

УДК 06.044.7 (575.2) (04)

## ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖЕР И БУХГАЛТЕР – ВЗАИМОЗАМЕНЯЕМЫЕ ЛИ ПРОФЕССИИ?

*А.М. Калчакеева* – канд. экон. наук, доцент

---

In this article author examine the turn out practice of organization financial work enterprises of Kyrgyz Republic, theirs characteristic feature unification two work-account's department and financial management department. The author base one's arguments on facts this two works execute different level of responsibility problems that is financial manager belong to the control personal, accountant only provision process of management information base.

Успешная деятельность любого предприятия невозможна без эффективного и грамотного управления финансовыми ресурсами. Ввиду многовариантности, управление финансовыми ресурсами на практике невозможно осуществлять без профессиональной организации этой работы.

В период плановой экономики и на начальном этапе развития рыночных механизмов в нашей стране финансовые службы большинства предприятий не имели самостоятельного значения, их работа сводилась к обслуживанию расчетов с использованием строго определенных форм, составлению элементарных финансовых планов и отчетов, не имеющих реальных последствий. Реальные последствия имела только работа бухгалтерии, вполне закономерным в этих условиях и целесообразным было объединение финансовой работы с бухгалтерской в рамках одной службы – бухгалтерии.

К сожалению, такая практика организации финансов сохранилась на многих предприятиях Кыргызской Республики до настоящего времени. Безусловно, существование подобной практики во многом обусловлено и недостаточным пониманием со стороны руководящего персонала роли и содержания финансового менеджмента как искусства управления в це-

лом, и возможным желанием экономии на так называемых “ненужных затратах” по обучению персонала, выстраиванию новой организационной структуры управления финансами предприятия т.д. В статье следует остановиться лишь на одном небольшом аспекте, позволяющем, на наш взгляд, посмотреть на данную проблему комплексно, с позиции теории финансового менеджмента, а также обратить внимание на принципиальное различие между двумя этими службами, обособленный характер деятельности которых обуславливает необходимость разделения данных функциональных подразделений внутри предприятия.

Главное в работе бухгалтера – способность внимательно разобраться в первичных документах и в соответствии с инструкциями и циркулярами, точно отразить их в бухгалтерских регистрах. Достаточно важной функциональной обязанностью бухгалтера является предоставление объективной и достоверной информации о финансовом состоянии предприятия, поскольку это так называемая информационная база для обоснования и принятия управленческого решения. Деятельность финансового менеджера связана с принятием управленческих решений в условиях неопределенности, что вытекает из многовариантности исполнения одной и той же финансовой

транзакции. Работа финансиста требует гибкости ума, креативности, способности рисковать и оценивать степень риска, воспринимать новое в быстро меняющейся внешней среде<sup>1</sup>. Разумеется, это нельзя расценивать как ущемление достоинств профессии бухгалтера.

Сопоставляя особенности двух профессий, не следует забывать об очень тесной взаимосвязи между ними, которую кратко можно выразить так: если бухгалтер фиксирует денежное значение осуществленных транзакций, отображая их в итоговом документе – балансе, то финансист формирует эти значения из множества неизвестных. В сущности, все функции по поиску значений этих неизвестных и есть финансовая работа. Предприятие при организации современной финансовой работы сталкивается с большими трудностями. Опыт успешно работающих западных компаний показал, что кратчайший путь разрешения этой проблемы находится в руках руководителя предприятия. В настоящее время признанию получили два подхода к реорганизации финансовой службы фирмы:

1. Руководитель – профессиональный финансист – сам координирует реорганизацию финансовой службы. Это оптимальный вариант, но в нашей республике это скорее исключение, чем правило;

2. Руководитель, понимающий задачи и функции современной финансовой службы фирмы, но не будучи профессиональным финансистом, не знающий тонкостей этой профессии, привлекает стороннюю организацию для постановки и внедрения на практике необходимой модели организации финансовой работы.

Независимо от выбранного подхода к реорганизации финансовой службы, предприятие стремится к созданию некой стандартной модели организации финансовой работы, адекватной рыночным условиям. Общепринятая для понимания принципиальная схема этой модели показана на рисунке.

Приведенная схема нетиповая, а состав ее элементов может варьировать в зависимости от вида предприятия, его размеров и прочих факторов.

<sup>1</sup> Белолитецкий В.Г. Финансы фирмы. – М.: ИНФРА-М, 1998. – С. 91.

Главным в работе финансового менеджера является то, что она либо составляет часть работы высшего звена управления предприятия, либо связана с предоставлением ему аналитической информации, необходимой и полезной для принятия управленческих решений финансового характера. Тем самым подчеркивается исключительная важность этой функции. Вне зависимости от организационной структуры предприятия финансовый менеджер отвечает за анализ финансовых проблем, принятие в некоторых случаях решений или выработку рекомендаций высшему руководству.

В условиях рыночной экономики финансовый менеджер становится одной из ключевых фигур на предприятии. Он ответственен за постановку проблем финансового характера, анализ целесообразности использования того или иного способа их решения и иногда за принятие окончательного решения по выбору наиболее приемлемого варианта действий. Однако если поставленная проблема имеет существенное значение для предприятия, он может быть лишь советником высшего управленческого персонала.

Финансовый менеджер осуществляет оперативную финансовую деятельность. В общем случае деятельность финансового менеджера может быть структурирована следующим образом:

- ↪ общий финансовый анализ и планирование;
- ↪ обеспечение предприятия финансовыми ресурсами (управление источниками средств);
- ↪ распределение финансовых ресурсов (инвестиционная политика и управление активами).

Выделенные направления деятельности одновременно определяют и основные задачи, стоящие перед менеджером. Состав этих задач может быть детализирован следующим образом.

В рамках первого направления осуществляется общая оценка:

- активов предприятия и источников их финансирования;
- величины и состава ресурсов, необходимых для поддержания достигнутого экономического потенциала предприятия и расширения его деятельности;
- источников дополнительного финансирования;



Рис. 1. Организационная структура управления финансами предприятия.

- системы контроля за состоянием и эффективностью использования финансовых ресурсов.

Второе направление предполагает детальную оценку:

- ✓ объема требуемых финансовых ресурсов;
- ✓ формы их представления (долгосрочный или краткосрочный кредит, денежная наличность);
- ✓ степени доступности и времени представления (доступность финансовых ресурсов может определяться условиями договора; финансы должны быть доступны в нужном объеме и в нужное время);
- ✓ стоимости обладания данным видом ресурсов (процентные ставки, прочие формальные и неформальные условия предоставления данного источника средств);
- ✓ риска, ассоциируемого с данным источником средств (так, капитал собственников

как источник средств гораздо менее рискован, чем срочная ссуда банка).

Третье направление предусматривает анализ и оценку долгосрочных и краткосрочных решений инвестиционного характера:

- ☞ оптимальность трансформации финансовых ресурсов;
- ☞ эффективность финансовых вложений.

Таким образом, мы хотели бы еще раз подчеркнуть, что эти две профессии, безусловно, имеют много общего, но это общее никоим образом не позволяет считать их синонимами. Предприятие, ориентированное на долгосрочную успешную деятельность, имеет грамотную профессионально организованную структуру управления финансами, которая исключает хаос и смешивание ключевых компетенций таких фигур, как финансовый менеджер и бухгалтер.