

## УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

*Бул макалада курулуш мекемелериндеги капиталды башкаруу системасы каралды. Ошондой эле макалада капиталды башкаруунун маселелери жана аны башкаруу процесси көрсөтүлдү.*

*В данной статье рассмотрена система управления капиталом в строительных организациях. Также в статье представлены задачи и процесс управления капиталом.*

*In article are stated the control system of the capital in the building organizations In given article is considered. Also in article problems and managerial process by the capital are presented.*

Процесс управления капиталом в строительной организации является важной составляющей финансового управления организацией, так как финансовая устойчивость строительного предприятия и результаты его деятельности зависят от располагаемого капитала.

В процессе управления капиталом в строительных организациях необходимо учитывать особенности данной отрасли, которые заключаются в длительности инвестиционного цикла и весьма значительных объемах привлекаемых финансовых ресурсов. Невозможно построить успешный бизнес без решения таких проблем строительной сферы, как управление запасами материалов, оптимизация себестоимости строительства, улучшение проектного управления и финансирования, которые становятся актуальными в условиях кризисного состояния экономики. Для этого необходима эффективная информационная система, которая может обеспечить сбор, регистрацию, обработку учетных данных, необходимых для обоснования соответствующих решений на разных уровнях управления компанией, а также активизация инновационных процессов, то есть мобилизация ресурсов для развития приоритетных направлений в создании наукоемкой продукции, обновлении средств производства и совершенствовании сферы услуг /1, с.327/. Одновременно должны вводиться организационно-экономические и управленческие нововведения по уменьшению инвестиций в продукцию устаревших технологических укладов, новые управленческие подходы по оптимизации структуры капитала с учетом стратегических ориентиров организации.

На рис. 1 представлена система управления капиталом.

При управлении капиталом необходимо осуществлять его распределение на основе взаимосвязей, которые обеспечивают целостность и системность этого процесса.

Процесс управления капиталом включает в себя решения, связанные с распределением, утверждением и мониторингом.

При качественном управлении капиталом, *распределение* предоставляет ресурсы по широкому стратегическим вариантам выбора: на каких рынках развиваться, какое сочетание финансирования использовать, и расти ли органически или посредством поглощений. Это является предварительным назначением капитала, и оно предполагает последующее одобрение только в случае, если точно указываются ресурсы под конкретные проекты, требующиеся для достижения этих вариантов. На этапе *утверждения* рассматриваются уже конкретные проекты, которые сочетаются с

утвержденной стратегией. Эти проекты затем могут получить забронированный или депонированный капитал. Утверждение гарантирует, что развиваются только проекты, поддержанные необходимой финансовой и стратегической информацией.

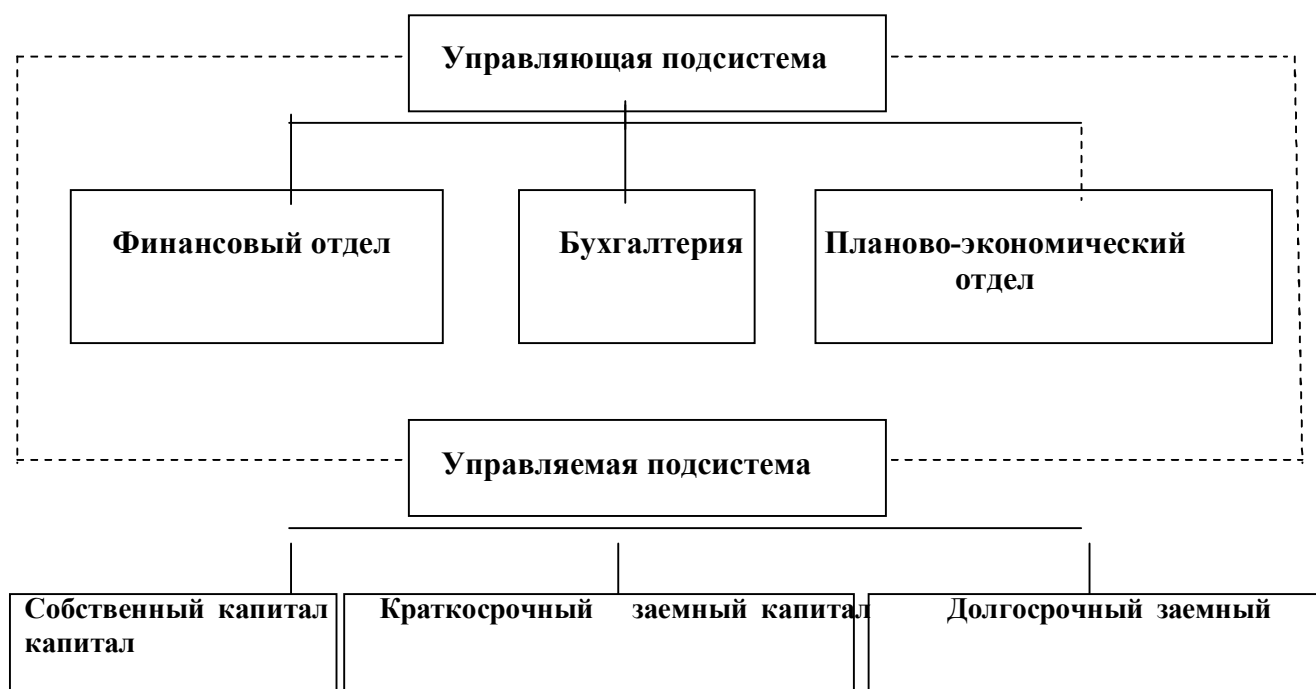


Рис.1. Система управление капиталом

Разница между распределением и утверждением заключается в различных типах обсуждения, привлекаемых специалистах, рассмотренной информации. Генеральный директор компании почти всегда участвует в процессе распределения, но он или она часто делегируют одобрение капитала директору по финансам и главам подразделений, ответственных за реализацию стратегии.

*Мониторинг* отслеживает результаты стратегий и проектов и сравнивает их с ожиданиями, сформулированными на этапах распределения и утверждения, чтобы обнаружить несоответствия.

Привлечение капитала от внутренних ресурсов требует от руководителей определения альтернативной стоимости капитала, инвестированного в поддержку бизнесов и стратегий. Когда капитал ограничен, это может оказаться самым дешевым способом финансирования.

Передовые компании в развитых странах установили четкие стандарты в качестве руководства для менеджеров при принятии решений по капиталу. Одним из таких стандартов является стандарт распределения капитала с отсчетом от нуля, который гарантирует, что весь капитал считается доступным для финансирования прибыльного роста.

Воплощение этого стандарта в реальность позволяет менеджменту сфокусировать свое время и внимание на отслеживании результатов, а также на точности его прогнозов по дополнительным капитальным инвестициям. Стандарты задают менеджерам рамки и являются важными декорациями для перемен, которые вызовет новый процесс управления капиталом.

Правила принятия решений являются критерием, направляющим оценку стратегических альтернатив и помогающим понять, которые из альтернатив лучше всего

финансировать. Способность альтернатив и правил принятия решений влиять на поведение зависит от того, насколько открыто они принимаются и обсуждаются. Опытные менеджеры знают, что решения, принятые в ходе открытого обсуждения, будут выполнены с большей вероятностью, чем те, что были приняты за закрытыми дверями, поскольку они повышают отчетность и самодисциплину

Внедрять новые процессы и согласие по поводу новых стандартов управления капиталом не легко, а поддерживать их на протяжении долгого времени еще труднее. Но и выгоды в виде более быстрых, более высококачественных решений, ведущих к наилучшим результатам, не заставят себя ждать.

Лучшее управление капиталом ведет к лучшим стратегиям. Более широкий спектр «реальных» стратегических вариантов выбора и более четкие стандарты принятия решений являются двумя ключевыми выгодами. В дополнение к ним улучшаются информация и системы, поскольку доходом и капиталом управляют на более низких уровнях организации.

Управление капиталом – наиболее сильный инструмент, который есть у высшего руководства для влияния на бизнес стратегию и финансовые результаты. В отличие от любого другого управленческого процесса он внедряет дисциплину и подотчетность, необходимые для повышения возврата и ускорения прибыльного роста. А еще он помогает компаниям оправдывать ожидания, а с ними приходит и больший спрос со стороны инвесторов и облегченный доступ к капиталу /2/.

Основной задачей управления капитала заключается в нахождении оптимального соотношения собственных и заемных источников, так как оптимальный объем капитала:

- 1) способствует обеспечению максимальной прибыли;
- 2) обеспечивает финансовую устойчивость и надежность организации;
- 3) позволяет исследовать и разрабатывать соответствующие рекомендации по привлечению капитала и их размещению;
- 4) обеспечивает рост эффективности использования совокупных активов организации;
- 5) повышает рыночную стоимость организации.

Оптимизация представляет собой выбор наилучшего варианта, состояния системы из вероятного множества возможных или разработку оптимальных решений с позиции одного критерия оптимальности.

Необходимость создания инновационных подходов к управлению капиталом и разработка новых стандартов и методологических рекомендаций по управлению капиталом и финансами строительной индустрии в наше время становятся все более актуальными.

Процесс управления капиталом в значительной степени подвержен государственному регулированию, представляющему законодательно оформленную систему воздействия на предприятие. Среди основных направлений государственного регулирования деятельности предприятий можно выделить налоговую систему, ценообразование, внешнеэкономическую деятельность, денежное обращение, кредитование, формы платежей и расчетов, обращение ценных бумаг, бюджетное финансирование, лицензирование. Все они тесно между собой взаимодействуют, влияют друг на друга /3, с.220-221/.

Существенными препятствиями в решении вопросов по эффективному управлению капиталом на государственном уровне являются:

- имеющиеся недостатки в законодательстве;
- слабое развитие ипотечного и страхового дела;
- высокие проценты коммерческих банков;
- высокие некоммерческие риски банков из-за отсутствия эффективных механизмов их ограничения и покрытия со стороны государства и органов местного самоуправления;

- несовершенство налогообложения;
- отсутствие методологической базы по управлению капиталом предприятий.

В целях расширения возможностей строительных компаний в отношении формирования необходимых оборотных средств и капиталонакоплений для вложений в производство, следует осуществить меры, направленные на снижение процентных ставок на кредиты банков и ослабление налогового бремени. Нужно сделать так, чтобы для производителей ставка платы за кредит не превышала 10 % годовых. Налоги и кредиты должны стимулировать предпринимателей по первоочередному инвестированию в новое инновационное техническое перевооружение, новое высокопроизводительное оборудование.

Одной из самых важных забот правительства республики должны стать отбор, подготовка и расстановка способных, деловых и талантливых предпринимателей на руководящие посты фирм и акционерных обществ компаний корпораций, банков и других производственных, хозяйственных, финансовых и прочих экономических организаций. При этом, в первую очередь, настоящие предприниматели должны возглавить производство и двинуть его по пути подъема и инновационного развития /4/.

Инновационно-инвестиционная политика Правительства в ближайшей и долгосрочной перспективе должна быть конкретной, деловой, отвечающей требованиям реальной экономики, направленной как на оживление процесса развития строительной сферы, так и экономики республики в целом.

### **Список литературы**

1. Управление организацией: Учебник / Под ред. А.Г.Поршнева, З.П.Румянцевой, Н.А.Саломатина. - 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 736 с.
2. [www.v-ratio.ru](http://www.v-ratio.ru) “Управление капиталом: как связать стратегию и рост стоимости”  
Neal Kissel & John Reynolds
3. Уткин Э.А. Управление компанией. - М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ»: Изд-во ЭКМОС, 1997. - 304 с.
4. Мусакожоев Ш. Концепция инновационного развития экономики Кыргызстана на период до 2015 г. // Материалы Международной научно-практической конференции «Информационное общество: состояние и перспективы». - Алматы, 2007.