

УДК 336.115  
DOI 10.58649/1694-9099-2025-4-454-457

СУЛТАНОВА А.А., ЖАЛИЛОВА А.Ж.  
Жусуп Баласагын атындагы КУУ  
СУЛТАНОВА А.А., ЖАЛИЛОВА А.Ж.  
КНУ имени Жусупа Баласагына  
SULTANOVA A.A., ZHALILOVA A.ZH.  
KNU Jusup Balasagyn

АКЦИОНЕРДИК КООМДОРДО ИЧКИ КОНТРОЛДУ УЮШТУРУУНУН ӨЗГӨЧӨЛҮКТӨРҮ:  
ТОБОКЕЛДИКТЕР ЖАНА АЛАРДЫ МИНИМАЛДАШТЫРУУ ЖОЛДОРУ

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В АКЦИОНЕРНЫХ  
ОБЩЕСТВАХ: РИСКИ И СПОСОБЫ ИХ МИНИМИЗАЦИИ

FEATURES OF INTERNAL CONTROL IN JOINT STOCK COMPANYS:  
RISKS AND WAYS TO MINIMIZE THEM

**Кыскача мүнөздөмө:** Макалада корпоративдик башкаруунун элементи катары акционердик коомдордо ички контроль системасын уюштуруунун өзгөчөлүктөрү каралат. Бул субъекттерге мүнөздүү болгон негизги тобокелдиктер аныкталат жана аларды минималдаштыруу ыкмалары негизделген. Ички контролдун маанилүүлүгүнө, акционердик коомдун уюштуруу структураларына, маалыматтык системаларга жана контролдук чөйрөнү калыптандырууга басым жасалат.

**Аннотация:** В статье рассмотрены особенности организации системы внутреннего контроля в акционерных обществах как элемента корпоративного управления. Выявлены ключевые риски, присущие данным субъектам, и обоснованы способы их минимизации. Акцент сделан на значении внутреннего контроля, организационных структурах акционерного общества, информационных системах и формировании контрольной среды.

**Abstract:** The article considers the features of organization of internal control system in joint-stock companies as an element of corporate governance. The key risks inherent in these subjects are identified and the ways of their minimization are substantiated. The emphasis is made on the importance of internal control, organizational structures of the joint-stock company, information systems and formation of control environment.

**Негизги сөздөр:** ички контроль; акционердик коом; тобокелдиктер; ички аудит; корпоративдик башкаруу; контролдук чөйрө.

**Ключевые слова:** внутренний контроль; акционерное общество; риски; внутренний аудит; корпоративное управление; контрольная среда.

**Keywords:** internal control; joint-stock company; risks; internal audit; corporate governance; control environment.

Сегодня среди организационно-правовых форм организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность, особенно выделяются акционерные общества. В Законе Кыргызской Республики «Об акционерных обществах» дается определение, согласно которому «акционерным обществом является юридическое лицо, осуществляющее свою деятельность с целью получения прибыли и привлекающее средства путем выпуска и размещения акций». [1]

Акционерная форма собственности предполагает, что управление компанией осуществляется не владельцами

(акционерами), а наемными менеджерами. Это требует от акционеров организации системы контроля за деятельностью менеджмента, чтобы убедиться в эффективном использовании ресурсов компании. Следовательно, в современных экономических условиях эффективное управление коммерческой деятельностью акционерных обществ напрямую зависит от надежности бухгалтерского учета, эффективности внутреннего контроля и регулярности анализа финансово-хозяйственной деятельности. Эти три компонента взаимосвязаны и необходимы для обеспечения прозрачности, экономической

устойчивости и инвестиционной привлекательности предприятия. [2]

Эффективный внутренний контроль – краеугольный камень любого успешного начинания. Независимо от того, насколько хорошо спланирован процесс, без надлежащего контроля невозможно обеспечить его результативность. Информация, полученная в ходе контрольных мероприятий, служит основой для корректировки стратегий и планов. В связи с изменениями в сфере бухгалтерского учета и аудита, роль контроля становится еще более значимой, требуя его постоянного совершенствования.

Эффективная система внутреннего контроля в акционерных обществах представляет собой важнейший элемент обеспечения прозрачности и устойчивости корпоративного управления. Современные реалии требуют от акционерных обществ не только соответствия законодательству, но и проактивного подхода к управлению рисками. В связи с этим данная статья ставит своей задачей изучение специфики функционирования системы внутреннего контроля в акционерных обществах, выявление основных рисков, сопряженных с деятельностью, и разработку рекомендаций по их минимизации.

В соответствии с Законом Кыргызской Республики «Об акционерных обществах», контроль за финансовым состоянием и хозяйственной деятельностью акционерных обществ осуществляется двумя основными способами:

- внутренний контроль: через работу ревизионной комиссии или ревизора, что представляет собой внутренний аудит;

- внешний контроль: посредством независимых аудиторских проверок, проводимых внешними аудиторами.

Внутренний контроль – это процесс, осуществляемый советом директоров, руководством и другими работниками акционерных обществ, направленный на достижение следующих целей:

- достоверность финансовой отчетности;
- соблюдение законодательства и внутренних регламентов;
- повышение эффективности деятельности;
- предотвращение и выявление злоупотреблений и ошибок.

Система внутреннего контроля включает контрольную среду, систему управления

рисками, контрольные процедуры, информационно-коммуникационные механизмы и мониторинг. [5]

Чтобы обеспечить эффективную деятельность, необходимы процедуры внутреннего контроля. Процедуры внутреннего контроля – это эффективные действия, направленные на снижение рисков и обеспечение успешного достижения целей экономического субъекта. Акционерное общество может применять следующие процедуры внутреннего контроля [3; 5]:

- оформление первичной документации и проверка их на соответствие нормативным требованиям;

- сверка данных;

- утверждение и контроль за проведением сделок и операций;

- четкое распределение прав и обязанностей;

- проведение инвентаризаций;

- надзор за правильностью осуществления сделок и операций, выполнением учетных операций, точностью составления бюджетов, соблюдением сроков составления финансовой отчетности;

- процедуры, связанные с компьютерной обработкой информации и информационными системами;

- логическая и арифметическая проверка хозяйственных операций данных в ходе обработки информации о фактах хозяйственной жизни.

Система внутреннего контроля – это комплексная система, включающая организационную структуру, политики и процедуры, разработанные и внедренные руководством компании для обеспечения эффективного и надежного ведения бизнеса. Акционерные общества в Кыргызской Республике используют Кодекс корпоративного управления – внутренний документ, утвержденный акционерами, который регулирует взаимоотношения между участниками корпоративных отношений и обеспечивает защиту их прав и интересов. Этот кодекс, разработанный в соответствии с законодательством, этическими нормами и международными стандартами, направлен на обеспечение эффективного управления компанией, повышение ее инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности, а также контроль за финансовой деятельностью и рисками. Цель системы внутреннего контроля – защита активов от потерь и неправомерного использования, а

также обеспечение точности и достоверности финансовой отчетности. Для этого создается система учета и контроля, позволяющая своевременно выявлять и устранять любые искажения или ошибки, которые могут возникнуть при отражении финансово-хозяйственных операций. В конечном итоге, это позволяет акционерам, собственникам и инвесторам принимать обоснованные стратегические и инвестиционные решения, опираясь на достоверную и надежную информацию о финансовом состоянии компании.

В систему внутреннего контроля входят внутренний аудит и ревизионная комиссия. Цели, задачи, полномочия и обязанности внутреннего аудитора определены в положении о внутреннем аудите, а должностные обязанности внутреннего аудитора определены в должностных инструкциях, утвержденных советом директоров. При осуществлении внутреннего аудита проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля.

Совет директоров общества определяет политику внутреннего контроля и осуществляет оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия акционерного общества является постоянным выборным органом общества, осуществляющим контроль за его финансово-хозяйственной деятельностью в целом и его органов управления.

Генеральный директор несет ответственность за создание и поддержание эффективной системы внутреннего контроля в акционерном обществе. Он должен оперативно информировать совет директоров о существенных рисках, выявленных недостатках в системе контроля, а также о разрабатываемых планах и предпринимаемых действиях по их устранению. В разработке конкретных стратегий и процедур контроля активно участвуют все сотрудники, включая руководителей всех уровней, в рамках своей компетенции.

Внутренний аудит является составной частью внутреннего контроля. Он осуществляется по решению органов управления общества для целей контроля и анализа хозяйственной деятельности. Внутренний аудит осуществляется службой внутреннего аудита общества. Функции службы внутреннего аудита включают

мониторинг эффективности системы внутреннего контроля.

Таким образом, разделение функций между исполнительными и контролирующими органами в акционерных обществах определяет важность разработки и внедрения четких внутренних регламентов. Совет директоров отвечает за формирование контрольной политики, а служба внутреннего аудита — за реализацию контрольных процедур.

Обычно на практике в акционерных обществах наиболее часто встречаются риски, связанные с недостоверностью финансовой отчетности, занижением прибыли или использованием незаконных схем для уменьшения налоговых обязательств, нерациональным использованием активов, приводящее к убыткам или упущенным возможностям, несоблюдением законодательных требований и внутренних политик компании, конфликтом интересов, когда личные интересы сотрудников или руководства противоречат интересам компании, принятием неверных управленческих решений, приводящих к негативным последствиям, утечкой конфиденциальной информации, наносящей ущерб конкурентоспособности и кибербезопасности, угрозой со стороны хакеров и других злоумышленников, направленной на кражу данных или нарушение работы систем. Следовательно, организация эффективной системы внутреннего контроля в акционерных обществах требует комплексного подхода, включающего нормативную, организационную и техническую составляющие.

Будущее бухгалтерского учета, анализа и контроля в акционерных обществах связано с активной цифровизацией, внедрением аналитических инструментов управления, КРП и расширением управленческого учета. Важным является совершенствование системы внутреннего аудита в соответствии с международными стандартами ESG-отчетности. Также важно внедрить риск-ориентированный подход, позволяющий заблаговременно обнаруживать и устранять возможные риски. [4] Для успешной реализации этих задач необходимы квалифицированные специалисты. Развитие учетно-контрольной системы, интеграция технологий и повышение ответственности обеспечат устойчивый рост, инвестиционную привлекательность и конкурентоспособность

акционерных обществ в Кыргызской Республике.

Применение современных инструментов контроля и регулярный аудит позволяют существенно минимизировать управленческие и финансовые риски, обеспечивая устойчивое развитие общества и доверие со стороны акционеров.

**Список использованной литературы**

1. Об акционерных обществах: Закон Кыргызской Республики от 27 марта 2003 года № 64 с изм. и доп.
2. Организация и методика бухгалтерского учета, контроля и анализа деятельности акционерных обществ: Магистерская диссертация. - Бишкек, КНУ, 2025.
3. Максимова Г.В., Юсупова Г.В. Контроль: ревизия и аудит: учебное пособ. – Иркутск, 2017, 279 с.
4. Орлов С.Н. Внутренний аудит в современной системе корпоративного управления компанией: практическое пособие. – Москва: ИНФРА-М, 2024, 284 с.
5. Осипов В.И. Контроль и аудит деятельности коммерческой организации: внешний и внутренний: учебное пособ. – Москва: ИНФРА-М, 2024, 221 с.

**Рецензент: канд. экономич. наук, доцент Имангазиева О.У.**