

УДК 336.225.673

DOI 10.58649/1694-9099-2025-4-348-355

ДЖОРОБЕКОВА Г.А., ЦАРЕВА О.А., ЖОЛДОШБЕКОВА А.Ж., ТОКТОГУЛОВ Р.А.
 Жусуп Баласагын атындагы КУУ
ДЖОРОБЕКОВА Г.А., ЦАРЕВА О.А., ЖОЛДОШБЕКОВА А.Ж., ТОКТОГУЛОВ Р.А.
 КНУ имени Жусупа Баласагына
JOROBЕКОВА G.A., TSAREVA O.A., ZHOLDOSHBEKOVA A.ZH., TOKTOGULOV R.A.
 KNU Jusup Balasagyn

ЭКОНОМИКАНЫ САНАРИПТЕШТИРҮҮ ШАРТЫНДА КЫРГЫЗ РЕСПУБЛИКАСЫНДА
 САЛЫКТЫК БАШКАРУУНУ ӨНҮКТҮРҮҮ

**РАЗВИТИЕ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ
 В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ**

DEVELOPMENT OF TAX ADMINISTRATION IN THE KYRGYZ REPUBLIC
 IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY

Кыскача мүнөздөмө: Макала экономиканы санариптештирүү шартында Кыргыз Республикасында салыктык башкарууну өнүктүрүүнү талдоого арналган. Салык системасына санариптик технологияларды, анын ичинде электрондук сервистерди, процесстерди автоматташтырууну жана салыктарды жыйноонун натыйжалуулугун жогорулатуу үчүн чоң маалыматтарды колдонууну киргизүүнүн негизги этаптары каралууда. Электрондук салык декларацияларын, салык төлөөчүлөрдүн онлайн платформаларын жана салык тобокелдиктерин көзөмөлдөө тутумдарын ишке ашыруу сыяктуу жетишкендиктерге өзгөчө көңүл бурулат. Макалада ошондой эле санариптештирүүгө байланыштуу чакырыктар, анын ичинде санариптик сабаттуулукту жогорулатуу, киберкоопсуздук жана инфраструктураны модернизациялоо маселелери талкууланат. Жүргүзүлгөн талдоонун негизинде салыктык башкарууну андан ары өркүндөтүү боюнча ачык-айкындуулукту жогорулатууга, жол-жоболорду жөнөкөйлөтүүгө жана салык төлөөчүлөрдүн ишенимин бекемдөөгө багытталган рекомендациялар сунушталат. Макалада Кыргыз Республикасын туруктуу экономикалык өнүктүрүү үчүн инновациялык технологияларды интеграциялоонун маанилүүлүгү баса белгиленет.

Аннотация: Статья посвящена анализу развития налогового администрирования в Кыргызской Республике в условиях цифровизации экономики. Рассматриваются ключевые этапы внедрения цифровых технологий в налоговую систему, включая электронные сервисы, автоматизацию процессов и использование больших данных для повышения эффективности сбора налогов. Особое внимание уделено достижениям, таким как внедрение электронных налоговых деклараций, онлайн-платформ для налогоплательщиков и систем мониторинга налоговых рисков. В статье также обсуждаются вызовы, связанные с цифровизацией, включая необходимость повышения цифровой грамотности, обеспечения кибербезопасности и модернизации инфраструктуры. На основе проведенного анализа предлагаются рекомендации по дальнейшему совершенствованию налогового администрирования, направленные на повышение прозрачности, упрощение процедур и укрепление доверия со стороны налогоплательщиков. Статья подчеркивает важность интеграции инновационных технологий для устойчивого экономического развития Кыргызской Республики.

Abstract: The article is devoted to the analysis of the development of tax administration in the Kyrgyz Republic in the context of the digitalization of the economy. The key stages of the introduction of digital technologies into the tax system, including electronic services, automation of processes and the use of big data to improve the efficiency of tax collection, are considered. Special attention is paid to achievements such as the introduction of electronic tax returns, online platforms for taxpayers, and tax risk monitoring systems. The article also discusses the challenges associated with digitalization, including the need to improve digital literacy, ensure cybersecurity, and modernize infrastructure. Based on the analysis, recommendations are proposed for further improvement of tax administration aimed at increasing transparency, simplifying procedures and strengthening taxpayer confidence. The article highlights the

importance of integrating innovative technologies for the sustainable economic development of the Kyrgyz Republic.

Негизги сөздөр: салыктык башкаруу; экономиканы санариптештирүү; Кыргыз Республикасы; электрондук салык сервистери; автоматташтыруу; чоң маалыматтар; киберкоопсуздук; санариптик сабаттуулук; салыктын ачыктыгы; инновациялык технологиялар.

Ключевые слова: налоговое администрирование; цифровизация экономики; Кыргызская Республика; электронные налоговые сервисы; автоматизация; большие данные; кибербезопасность; цифровая грамотность; налоговая прозрачность; инновационные технологии.

Keywords: tax administration; digitalization of the economy; Kyrgyz Republic; electronic tax services; automation; big data; cybersecurity; digital literacy; tax transparency; innovative technologies.

Государственный бюджет представляет собой главный финансовый документ, определяющий формирование и использование централизованного фонда денежных средств государства. Он служит инструментом для осуществления государственных функций, в первую очередь направленных на реализацию государственной политики посредством предоставления нерыночных услуг и перераспределения доходов, поступающих через налоговую

систему, преимущественно в пользу других секторов экономики.

Формирование доходной базы бюджетной системы Кыргызской Республики за 2020-2024 годы осуществлялось на основании прогноза социально-экономического развития страны на 2018-2040 годы, фактических поступлений за ряд лет, оценки поступления доходов в 2024 году и на основании действующего законодательства Кыргызской Республики. [1]

Таблица 1. Налоговые поступления в государственный бюджет по общегосударственным налогам Кыргызской Республики за 2020-2024 гг. (млн. сом.)

Вид налога	2020	2021	В % к 2020	2022	В % к 2021	2023	В % к 2022	2024	В % к 2023
Подходный налог	10515,9	12717,9	120,9	17161,5	134,9	21817,2	127,1	26477,3	121,4
Налог на прибыль	4926,3	7759,4	157,5	18002,5	232,0	17654,5	98,1	20132,1	114,0
НДС	39461,2	40073,8	142,8	51749,3	129,1	62467,9	120,1	77295,9	123,7
Акцизный налог	8793,9	11370,7	124,7	11743,4	102,3	16600,2	148,1	18090,5	109,0
Налог с продаж	3782,1	4929,6	130,3	6435,6	130,5	19224,6	298,7	25103,4	130,6
Налог за пользование недрами	2227,0	3278,5	147,2	4177,7	127,4	4840,2	115,8	5542,3	114,5

Источник: рассчитана автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Проведенный нами анализ динамики основных налогов за период 2020-2024 гг. показывает устойчивый рост налоговых поступлений по всем основным видам налогов (табл. 1).

1. Подходный налог увеличился в 2,5 раза, что связано с ростом официальной занятости, заработных плат и эффективностью налогового администрирования. Темпы роста остаются стабильно высокими, хотя постепенно снижаются.

2. Налог на прибыль вырос более чем в 4 раза. Наибольший скачок зафиксирован в 2022 году (+132%), что может свидетельствовать о разовых поступлениях или

восстановлении деловой активности. В 2023 году наблюдалось замедление, но в 2024 – восстановление темпов.

3. НДС остаётся основным источником доходов бюджета, демонстрируя устойчивый рост на уровне 20-30% ежегодно. Это отражает рост потребления и улучшение администрирования.

4. Акцизный налог удвоился за пять лет, при этом в 2023 году наблюдался значительный скачок поступлений (+48,1%), вероятно, из-за увеличения ставок или объёмов реализации подакцизных товаров.

5. Налог с продаж показал наибольшую динамику – рост более чем в 6,6 раза. Особенно выделяется 2023 год, когда поступления выросли почти в три раза. Это может быть связано с изменениями в налоговом законодательстве и расширением налоговой базы.

6. Налог за пользование недрами также показал положительную динамику, увеличившись в 2,5 раза. Темпы роста относительно стабильны и находятся на уровне 14-15% в год.

Наблюдается значительное увеличение налоговых поступлений, что свидетельствует об экономическом росте, улучшении налогового администрирования и возможных структурных реформах в налоговой системе.

Ниже рассмотрим подробный анализ всех видов государственных налогов.

Мы также можем рассмотреть налоговые поступления в контексте косвенных налогов и создать таблицу, где можно четко увидеть, сколько миллионов налогов было добавлено в государственный бюджет Кыргызской Республики. [2]

Как видно из табл. 2, суммарные доходы от пяти указанных налогов (НДС на товары и услуги, производимые в КР, НДС на импорт, налог с продаж, акцизный налог на внутренние товары и акциз на импорт) демонстрируют устойчивый рост с 2020 по 2024 год. Рассчитаем общую сумму доходов для каждого года, млн. сом.:

- 2020: $10654,0 + 28807,2 + 3782,1 + 977,3 + 8016,5 = 52\,237,1$
- 2021: $15354,8 + 24719,0 + 4929,6 + 1103,8 + 10266,9 = 56\,374,1$
- 2022: $21275,3 + 30474,2 + 6435,6 + 1960,6 + 9782,8 = 69\,928,5$
- 2023: $29772,9 + 32695,0 + 19224,6 + 3887,4 + 12712,8 = 98\,292,7$
- 2024: $39405,1 + 37890,8 + 25103,4 + 4789,9 + 13300,6 = 120\,489,8$

Таблица 2. Динамика налоговых поступлений в разрезе косвенных налогов за 2020-2024 гг. (млн. сом.)

Наименование доходов	2020	2021	2022	2023	2024	2024 в % к 2020
НДС на товары и услуги, производимые на территории КР	10654,0	15354,8	21275,3	29772,9	39405,1	369,9
НДС на товары и услуги, ввозимые на территорию КР	28807,2	24719,0	30474,2	32695,0	37890,8	131,5
Налог с продаж	3782,1	4929,6	6435,6	19224,6	25103,4	663,7
Акцизный налог на товары, производимые на территории КР	977,3	1103,8	1960,6	3887,4	4789,9	490,1
Акцизный налог на товары, ввозимые на территорию КР	8016,5	10266,9	9782,8	12712,8	13300,6	165,9

Источник: рассчитана автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Общий прирост доходов за период составил:

- С 2020 по 2024 г.: $120\,489,8 / 52\,237,1 \times 100 = 230,6\%$ (рост в 2,3 раза).

Общие налоговые доходы стабильно росли с ежегодным приростом около 23,2%, что указывает на значительное увеличение налоговой базы, улучшение администрирования или рост экономической активности.

Анализ по видам налогов

1. НДС на товары и услуги, производимые в КР

- 2020-2024: рост с 10 654,0 до 39 405,1 млн. сом. (+369,9% к 2020). Этот налог показал самый высокий процентный рост среди всех источников доходов (369,9%). Это может быть связано с ростом внутреннего производства и потребления, улучшением налогового администрирования (например, внедрением электронных счетов-фактур), инфляцией, увеличивающей номинальную стоимость товаров и услуг.

2. НДС на товары и услуги, ввозимые в КР

- 2020-2024: рост с 28 807,2 до 37 890,8 млн. сом. (+131,5% к 2020). Падение в 2021 году связано с пандемическими

ограничениями, сократившими импорт.

Восстановление в 2022-2024 годах отражает рост импорта, возможно, из-за увеличения потребительского спроса или ослабления сома, повысившего стоимость импорта в национальной валюте. Темпы роста (131,5%) значительно ниже, чем у внутреннего НДС, что указывает на меньшую зависимость экономики от импорта по сравнению с внутренним производством.

НДС на импорт остается крупнейшим источником доходов, но его рост менее динамичен, что может свидетельствовать о диверсификации экономики.

3. Налог с продаж

- 2020-2024: рост с 3 782,1 до 25 103,4 млн. сом. (+663,7% к 2020). Взрывной рост в 2023 году (+198,7%) может быть связан с изменением налоговой политики, например, расширением базы налога или повышением ставок. Высокий процентный рост (+663,7%) делает налог с продаж лидером по динамике, хотя его абсолютный вклад остается меньше, чем у НДС. Этот налог чувствителен к розничной торговле, что указывает на рост потребительской активности. Налог с продаж демонстрирует исключительную динамику, особенно после 2022 года, что может быть связано с реформами или экономическим оживлением.

Также можно рассмотреть динамику налоговых поступлений в разрезе прямых налогов за анализируемый период.

Таблица 3. Динамика налоговых поступлений в разрезе прямых налогов за 2020-2024 гг. (млн. сом.)

Наименование дохода	2020	2021	2022	2023	2024	2024 в % к 2020
Подоходный налог	10515,9	12717,9	17161,5	21817,2	26477,3	251,8
Налог на прибыль	4926,3	7759,4	18002,5	17654,5	20132,1	408,7
Налог за пользование недрами	2227,0	3278,5	4177,7	4840,2	5542,3	248,9
Налог на имущество	1681	1844,4	2120,3	2666,5	3137,1	186,6
Земельный налог	1122,7	1236,1	1067,9	1262,6	1526,5	136,0

Источник: рассчитана автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Из табл. 3. очевидно, что с 2020 по 2024 год прямые налоги имеют тенденцию к

увеличению. Так, суммарный доход от всех налогов вырос с 20 472,9 млн. в 2020 году до

57 815,3 млн. в 2024 году. Это увеличение в 2,82 раза (или на 182%) за пять лет. Среднегодовой темп роста составляет около 29,6% (рассчитано как корень четвертой степени из 2,82, минус 1).

Рассмотрим рост доходов по каждому налогу и их долю в общей структуре:

Подходный налог вырос с 10 515,9 млн. в 2020 году до 26 477,3 млн. в 2024 году (рост на 151,8%, или в 2,52 раза). Доля в общем доходе: в 2020 году – 51,4%, в 2024 году – 45,8%. Снижение доли связано с более быстрым ростом других налогов, особенно налога на прибыль. Среднегодовой темп роста: около 26% (корень четвертой степени из 2,52).

Наиболее стабильный источник доходов, но рост менее выражен по сравнению с налогом на прибыль. Доход увеличился с 4 926,3 млн. в 2020 году до 20 132,1 млн. в 2024 году (рост на 308,7%, или в 4,09 раза). Наиболее динамично растущий налог, особенно в 2022 году (рост до 18 002,5 млн., вероятно, из-за экономических факторов, таких как рост цен на ресурсы или прибыли компаний). Резкий скачок доходов от налога на прибыль (с 7 759,4 млн. в 2021 году до 18 002,5 млн. в 2022 году, рост на 131,9%). Это может быть связано с внешними факторами, такими как рост цен на энергоносители или другие товары, увеличение экспорта или разовые поступления.

Налог за пользование недрами вырос с 2 227,0 млн. в 2020 году до 5 542,3 млн. в 2024 году (рост на 148,9%, или в 2,49 раза). Доля в общем доходе: в 2020 году – 10,9%, в 2024 году – 9,6%. Доля немного снизилась. Стабильный рост, вероятно, связан с увеличением добычи или цен на природные ресурсы. Подходный налог и налог за пользование недрами показывают устойчивый рост на 10-30% ежегодно, что отражает стабильное увеличение зарплат и добычи ресурсов.

Доход с налога на имущество увеличился с 1 681,0 млн. в 2020 году до 3 137,1 млн. в 2024 году (рост на 86,6%, или в 1,87 раза). Доля в общем доходе: в 2020 году – 8,2%, в 2024 году – 5,4%. Значительное снижение доли. Меньшая динамика по сравнению с другими налогами, что может быть связано с ограниченным ростом налогооблагаемой базы.

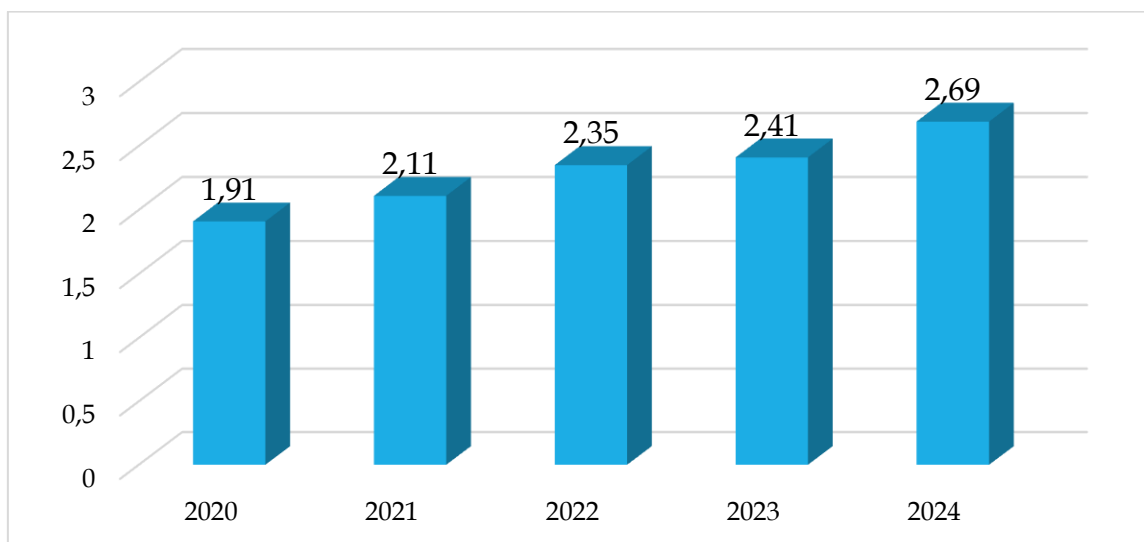
Земельный налог наименее динамичный, что может указывать на ограниченную налогооблагаемую базу или низкие ставки.

Сравнение роста в 2024 году с 2020 годом.

Наибольший рост: налог на прибыль – 408,7%. Это указывает на значительное увеличение прибыли предприятий, возможно, из-за роста цен на экспортные товары или экономического восстановления после 2020 года.

Доходы от налогов выросли почти в 2,82 раза за 2020-2024 годы, с наибольшей динамикой у налога на прибыль (рост в 4,09 раза) и наименьшей – у земельного налога (рост в 1,36 раза). Подходный налог остается крупнейшим источником доходов (45,8% в 2024 году), но налог на прибыль значительно увеличил свою долю (34,8%). Для дальнейшего роста бюджета стоит обратить внимание на менее динамичные налоги (земельный и на имущество).

Показатель эффективности сбора налогов является ключевым в оценке налоговой политики. Эффективная система сбора позволяет собирать необходимые средства для бюджета, минимизируя уклонения от уплаты налогов. Налоговая политика должна стимулировать экономическую активность, поддерживать предпринимательство и инвестиции, что в итоге способствует увеличению доходов государства.



Источник: составлен автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Рис. 1. Динамика показателей эффективности налогового администрирования (%)

Эффективность налоговой политики в системе управления финансами зависит от совокупности факторов, включая сбор налогов, стимулирование экономики, справедливость, прозрачность и устойчивость. Оценка эффективности должна быть комплексной и учитывать все эти аспекты. [3]

На диаграмме (рис. 1.) видно, со стороны уполномоченных структур, было обеспечено исполнение, принятое на тот период.

Данные, указанные на рис. 1, являются, с одной стороны, свидетельством стабильного повышения эффективности налогового администрирования на протяжении всего наблюдаемого периода, а с другой – исчерпанием экстенсивных методов повышения эффективности.

Цифровизация налогового администрирования

В 2020 году началось внедрение электронной системы фискализации налоговых процедур, включая электронные счета-фактуры (ЭСФ), маркировку товаров и поэтапное использование контрольно-кассовых машин (ККМ). Эти меры были закреплены постановлением правительства КР и продолжают развиваться.

В 2024 году Евразийский фонд стабилизации и развития (ЕФСР) запустил проект на 1,45 млн. долл. США для создания автоматизированной системы «Рейтинг налогоплательщика» и цифрового профиля налогоплательщика. Это направлено на повышение прозрачности, удобства ведения бизнеса и качества налогового администрирования.

Цифровизация способствует улучшению собираемости налогов за счет автоматизации расчетов и контроля, что подтверждается мировыми исследованиями.

В 2022 году принят новый Налоговый кодекс КР, который включает механизмы упрощения налогового учета, поддержки бизнеса и вывода экономики из тени. Например, введены льготы по НДС для местных производителей и упрощенные формы налогообложения для малого и среднего бизнеса.

В 2023-2024 годах внесены изменения в Налоговый кодекс, включая:

- отмену обязательной единой налоговой декларации для физлиц, что снизило бюрократическую нагрузку;
- установление ставки подоходного налога в 1% для таксистов и курьеров вместо патентной системы для вывода их доходов из тени;
- освобождение от «нулевых» отчетов при отсутствии налоговых обязательств;
- продление действия патентов для торговцев до июля 2024 года и увеличение порога для единого налога с 8 до 15 млн. сом.

Эти меры направлены на упрощение процедур и повышение эффективности администрирования за счет снижения административных барьеров.

Поддержание надлежащего уровня администрирования налогов можно обеспечивать оценкой его механизма в процессе реализации комплекса общепризнанных функций регулирования, контроля, планирования, учета. Каждая из составляющих оценивается по их вкладу в экономический эффект и с использованием специальных показателей. Учитывая, что налоговые поступления являются основным ресурсом государства, их разумное

планирование считается ключевым в механизме налогового администрирования.

Налоговое администрирование любого уровня предполагает не разработку законодательных актов в области налогообложения, а оперативное управление. [4]

Показателем, который позволяет оценить, насколько эффективно осуществляется планирование в рамках налогового администрирования, может служить сбор налогов и платежей (табл. 4).

Таблица 4. Динамика сбора налогов и обязательных платежей в госбюджет Кыргызской Республики (млн. сом.)

Индикатор	2020	2021	2022	2023	2024	2024 в % к 2020
План	78790,1	103948,4	155609,0	181600,0	223909,1	284,2
Факт	79002,2	105714,0	156339,5	185016,4	228277,1	288,9
Собираемость налогов и обязательных платежей, %	100,3	101,7	100,4	101,9	102,0	101,7

Источник: рассчитана автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Собираемость (отношение фактических сборов к плановым) остается стабильно высокой, варьируя от **100,3%** в 2020 году до **102,0%** в 2024 году.

Средняя собираемость за 2020-2024 годы составляет **101,7%**, что указывает на эффективную работу системы сбора налогов и обязательных платежей (табл. 2.5).

Наиболее высокая собираемость наблюдалась в 2024 году (102,0%), а минимальная – в 2020 году (100,3%). Это может указывать на улучшение механизмов контроля и администрирования налогов в последние годы.

Во все годы фактические показатели превышают плановые, что говорит о консервативном подходе к планированию (планы устанавливаются ниже реальных возможностей).

Наибольшее превышение факта над планом наблюдается в 2024 году (228 277,1 против 223 909,1, разница ~4 368), а наименьшее – в 2020 году (79 002,2 против 78 790,1, разница ~212,1).

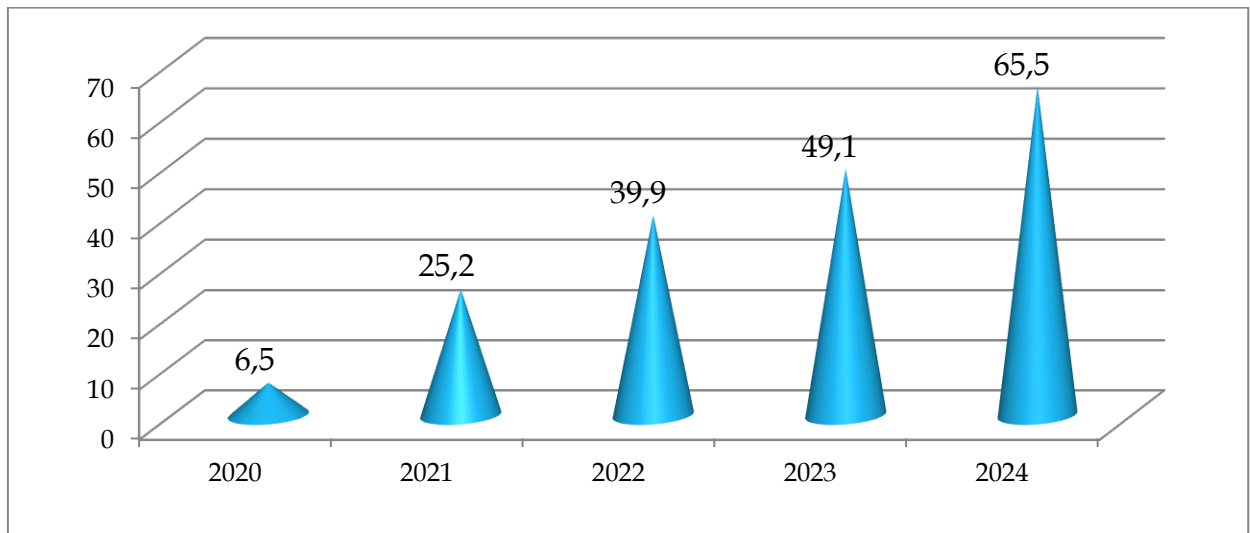
Значительный рост как плановых, так и фактических показателей (почти в 3 раза за 5 лет) указывает на увеличение налоговой базы, экономическую активность или улучшение налогового администрирования.

Высокий уровень собираемости (выше 100%) свидетельствует о надежности и эффективности системы сбора налогов.

Постоянное превышение фактических показателей над плановыми может указывать на осторожный подход к прогнозированию, что снижает риск недостижения целей.

Требуется пояснить, что здесь фактические поступления за отчетный год отражают погашенную задолженность прошлых лет. Некоторые достижения целевых значений прогноза по собираемости подтверждают эффективность принятых мер по совершенствованию администрирования налогов.

Имеется налоговая задолженность независимо на положительную динамику налоговых поступлений (рис. 2).



Источник: составлен автором по данным: www.sti.gov.kg за 2020-2024 гг.

Рис. 2. Динамика налоговой задолженности в государственный бюджет КР (млрд. сом.)

Из рис. 2. видно, что налоговая задолженность демонстрирует устойчивый восходящий тренд с 2020 по 2024 год, увеличившись с 6,5 млрд. сом. до 65,5 млрд. сомь. Это рост более чем в 10 раз за 5 лет, что указывает на серьезные проблемы с налоговой дисциплиной или налоговым администрированием. В результате усиления принудительных мер по взысканию и сокращению задолженности за 2024 год поступило налогов и страховых взносов 18,1 млрд. сом.

Постпандемийное восстановление, инфляция, рост цен на энергоносители и другие кризисы могли ухудшить платежеспособность бизнеса и граждан.

Высокий уровень теневой экономики в КР, о чем часто сообщает Государственная налоговая служба (ГНС), может способствовать уклонению от налогов и накоплению задолженности. Недостаточная эффективность мер по взысканию задолженности, несмотря на введение новых механизмов в Налоговом кодексе КР (2022), таких как отсрочки и рассрочки для случаев непреодолимой силы.

Можно усилить работу ГНС по выявлению и взысканию задолженности, особенно в секторах с высоким уровнем уклонения (например, торговля, строительство). Ввести дополнительные меры поддержки для налогоплательщиков, такие как реструктуризация долгов, чтобы предотвратить дальнейший рост задолженности, борьба с теневой экономикой через внедрение цифровых инструментов

(например, электронные счета-фактуры, онлайн-кассы).

Список использованной литературы

1. Калматаев И.М. Роль налоговых платежей в доходной части государственного бюджета в Кыргызской Республике: магистерская дисс. – Бишкек: КНУ им. Жусупа Баласагына, 2021.
2. Эргешева А.Р. Развитие налогового администрирования в Кыргызской Республике в условиях цифровизации: магистерская дисс. – Бишкек: КНУ им. Жусупа Баласагына, 2025.
3. Джоробекова Г.А. Оценка влияния налоговых поступлений на бюджетную политику Кыргызской Республики // Вестник КНУ им. Ж. Баласагына, 2024, № 4(120). с. 344-347.
4. Рысбаева А.К. Налоговое планирование и администрирование как механизм обеспечения экономической безопасности организации / А.К. Рысбаева, Ж.Н. Касмакунова, М.А. Галдыбаев // Известия Иссык-Кульского форума бухгалтеров и аудиторов стран Центральной Азии, 2025, № 1(48), с. 97-104. – EDN BOZPKO.

Рецензент: д-р экономич. наук, проф. Есеналиева Б.Б.