

**Научно - исследовательский университет  
“Кыргызский экономический университет имени М. Рыскулбекова”**

**Международный университет Кыргызстана**

**Диссертационный совет Д 08.24.697**

*На правах рукописи*  
**УДК:** 338.012(575,2) (043.3)

**Мадмаров Мидин Маматович**

**Пути повышения эффективности сельскохозяйственного производства  
(сравнение по Республике и Ошской области)**

**08.00.05 – отраслевая экономика**

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

**Бишкек - 2025**

Диссертация выполнена в Институте гуманитарных и региональных исследований южного отделения Национальной академии наук Кыргызской Республики.

**Научный руководитель:** Эргешбаев Уран Жумабекович  
доктор экономических наук, профессор  
кафедры менеджмента и маркетинга  
Ошского государственного университета.

**Официальные  
оппоненты:**

**Ведущая организация:**

Защита диссертации состоится 24 2025 года, в 11.00 часов на заседании диссертационного совета Д 08.24.697 при Научно-исследовательском университете «Кыргызский экономический университет имени М. Рыскулбекова» и Международном Университете Кыргызстана, по адресу: 720023, г. Бишкек, ул. Тоголок Молдо 58.

Идентификационный код онлайн трансляции защиты диссертации <https://vc.vak.kg/b/082-s27-wxr-tw8>

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеках Научно-исследовательского университета «Кыргызский экономический университет имени М. Рыскулбекова» (720033, г. Бишкек, ул. Тоголок Молдо, 58), Международного Университета Кыргызстана (720001, г. Бишкек, проспект Чуй 255) и на сайте Национальной аттестационной комиссии при Президенте Кыргызской Республики: [https://stepen.vak.kg/diss\\_sovety/d-08-24-697/](https://stepen.vak.kg/diss_sovety/d-08-24-697/)

Автореферат разослан 24 2024 года.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
кандидат экономических наук,  
доцент

Байтерекова Г.С.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Актуальность темы исследования.** За период суверенной государственности Кыргызской Республики на новой социально-экономической основе в организациях сельского хозяйства осуществлены коренные преобразования, сформирована многоукладная организационно-хозяйственная и производственная структура, ориентированная на развитие рыночной экономики.

Кыргызская Республика располагает значительным сельскохозяйственным потенциалом, способным в ближайшем будущем увеличить объемы производства необходимой обществу сельскохозяйственной продукции, что требует разработки научно обоснованных подходов к использованию трудовых, земельных, водных, технических, инвестиционных ресурсов и внедрения инновационной деятельности в этой сфере.

Такие процессы, как рост объема производства и переработки сельскохозяйственной продукции, повышение эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций в условиях трансформирующейся экономики требуют разработки научно-методического подхода к развитию и повышению конкурентоспособности рынка сельскохозяйственные организации. Решение этих задач возможно путем всестороннего учета действия экономических законов спроса и предложения, конкуренции, в органичном сочетании с другими объективными законами рыночной экономики. При этом проблемы повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций, конкурентоспособности отечественных товаров в настоящее время являются чрезвычайно актуальными.

Проблему функционирования рыночного механизма сельскохозяйственных организаций и объективного действия и использования рыночных законов, имеющую исключительно важное теоретико-методологическое значение, нельзя рассматривать окончательно решенной. С этих позиций, отдельные проблемы аграрной реформы в Кыргызстане решались и решаются без учета механизма действия и реализации рыночных законов. Без научно-обоснованного формирования и развития рынка продукции сельскохозяйственных организаций не может быть эффективного ведения сельскохозяйственного производства, подъема национальной экономики и вхождения Кыргызской Республики в мировое экономическое пространство.

Эти обстоятельства делают разработку научно обоснованных подходов к повышению эффективности производства и рынка продукции сельскохозяйственных организаций с учетом передового мирового опыта.

В Кыргызстане данной проблеме посвящены работы: Ж. С. Джайлова, Д. С. Лайлиева, А. У. Орзубаева, М. Б. Балбакова, А. И. Исманова, Ш. М. Мусакожеева, К. А. Абдыаликова, К. А. Атышова, Р. К. Акназаровой, К. Джумабаева, Ж. Ж. Жумабаева, Б. И. Ибраимжанова, А. Кайсарбека, М. Ж. Айбашева и др.

Несмотря на весьма интенсивное развитие исследований, связанных с разработкой различных проблем эффективности и повышения конкурентоспособности производства продукции сельскохозяйственных организаций, им присущ ряд недоработок теоретико-методического характера, которые в условиях перехода к рыночной экономике необходимо исследовать. В условиях становления рыночной экономики, объективно имеет место недостаточное развитие теории и методологии аграрной экономической науки, которая еще не в должной мере является прочным фундаментом регулирования рыночного механизма в аграрном производстве.

Все это в комплексе определило выбор темы, важную научно-практическую значимость исследования, основной цели и поставленных задач.

**Связь темы диссертации с приоритетными научными направлениями, крупными научными программами (проектами), основными научно-исследовательскими работами, проводимыми образовательными и научными учреждениями.** Диссертация тесно связана с Национальной стратегией устойчивого развития Кыргызской Республики, Концепцией инновационной модернизации экономического развития до 2035 года и Программой развития пищевой и перерабатывающей промышленности Кыргызской Республики на 2017-2021 годы.

**Цель и задачи исследования.** Цель исследования заключается в разработке научных основ повышения эффективности производства и конкурентоспособности рынка сельскохозяйственных организаций в условиях трансформирующейся экономики и выработке рекомендаций.

В соответствии с поставленной целью исследования необходимо решить следующие основные задачи:

1. систематизировать теоретические подходы к определению эффективности производства и определить составляющие ее факторы; выявить теоретические и методологические проблемы повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций с определением ее сущности, принципов, экономического содержания, структуры, форм и видов;
2. проанализировать причины снижения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций в современных условиях, а также дать анализ осуществляемым экономическим реформам в республике; изучить взаимосвязь сельскохозяйственного производства с перерабатывающими сельскохозяйственными организациями;
3. предложить финансово-кредитный механизм повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций, который может включать в себя формы и методы кредитования, инвестиционные стратегии и прочие финансовые инструменты, способствующие улучшению производственных показателей;
4. теоретически обосновать необходимость государственного регулирования повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций; определить критерии оценки и показатели экономической эффективности сельскохозяйственных формирований;

разработать и определить перспективные направления дальнейшего повышения эффективности производства продукции аграрного сектора;

5. предложить схемы создания рыночной инфраструктуры эффективного рынка продукции сельскохозяйственных организаций, включая вопросы развития логистики, маркетинга, контрактных отношений, механизмы госрегулирования и поддержки производителей сельскохозяйственной продукции;

6. исследовать роль инновационных технологий и современных методов управления производством в повышении эффективности сельскохозяйственных организаций. Оценить возможности внедрения инновационных решений в технологические процессы, такие как цифровизация, автоматизация, использование агротехнологий и новых сортов, а также оценить их влияние на повышение производительности и снижение издержек.

**Научная новизна** работы заключается в попытке обобщения огромного теоретического и эмпирического материала, отражающего повышение эффективности и обеспечение конкурентоспособности производства продукции сельскохозяйственных организаций. Получены следующие научные результаты:

- Систематизированы теоретические подходы к определению эффективности производства в сельскохозяйственных организациях, выявлены и охарактеризованы ключевые факторы, влияющие на повышение эффективности сельскохозяйственных организаций, а также предложены новые концептуальные подходы к оценке этой эффективности;
- Проведен анализ теоретических и методологических проблем повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций, что позволило определить сущность, принципы, экономическое содержание, структуру, формы и виды эффективности, а также разработать практические рекомендации по улучшению производственных процессов;
- Проанализированы причины снижения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций в условиях современных экономических реформ, исследованы взаимосвязи сельскохозяйственного производства с перерабатывающими предприятиями, что позволило выявить основные проблемы и предложить решения для их устранения;
- Разработан инвестиционный механизм повышения конкурентоспособности рынка сельскохозяйственных организаций, включающий предложения по улучшению финансового обеспечения и привлечению инвестиций в сельскохозяйственные организации с целью повышения их эффективности и устойчивости на рынке;
- Обосновано государственное регулирование повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций, предложены механизмы создания рыночной инфраструктуры и эффективного государственного вмешательства для стимулирования роста производительности и конкурентоспособности в аграрном секторе;

– Определены критерии и показатели экономической эффективности сельскохозяйственных организаций формирований, а также разработаны перспективные направления для дальнейшего повышения эффективности производства продукции аграрного сектора, ориентированные на современные вызовы трансформации экономики.

**Экономическая значимость исследования.** В диссертации раскрыты теоретико-методологические основы необходимости усиления роли государства для повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций в трансформирующейся экономике. Научные положения и рекомендации позволяют на более высоком научно-практическом уровне решать задачи повышения эффективности и конкурентоспособности рынка сельскохозяйственных организаций и могут быть использованы для дальнейшей разработки аграрной политики республики.

**Практическая значимость исследования** заключается в обосновании путей повышения эффективности производства продукции сельскохозяйственных организаций, в выработке стратегии его развития в условиях трансформирующейся экономики.

Основные результаты исследования, содержащиеся в диссертации, можно использовать при формировании эффективного производства продукции сельскохозяйственных организаций, разработке рыночного механизма в сельскохозяйственных организациях, итоги исследования можно рекомендовать в качестве учебно-методического пособия по курсу «Экономика Кыргызстана», «Аграрная экономика», «Основы предпринимательства», «Маркетинг» и т.д.

**Апробация результатов исследования.** Разработанные автором предложения и практические рекомендации внедрены в практику хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций. Отдельные результаты были использованы при выполнении НИР по темам: «Прогноз долгосрочного экономического и социального развития Кыргызской Республики», «Проблемы формирования устойчивого продовольственного рынка в Кыргызской Республике», осуществленным Центром экономических стратегий при Министерстве экономического развития и торговли Кыргызской Республики. Результаты исследования используются также при чтении лекций по экономическим дисциплинам в вузах страны.

**Публикации результатов исследования.** Основные положения диссертации отражены в 9 научных трудах общим объемом 10,2 п.л., в трех коллективных монографиях общим объемом 18 п.л. Опубликована одна статья в рецензируемом журнале «Вестник КРСУ», том 10, № 7, 2010 года.

**Структура диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка использованных источников и приложений, составила 180 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

**Во введении** обоснована актуальность, теоретическая и практическая значимость исследования, дана характеристика уровня развития проблем исследования, определены объект и предмет исследования, показаны теоретико-методологические основы исследования, личный вклад диссертации, научная и практическая значимость исследования.

**Первая глава диссертационной работы «Теоретические основы и значение повышения эффективности сельскохозяйственных организаций»** где рассмотрены сущность, принципы и объективная необходимость повышения эффективности сельскохозяйственных организаций.

Современный аграрный сектор Кыргызстана есть полное основание считать системой, в которой имеются и внешние и внутренние структуры, а также их производственные, экономические и торговые связи. В ходе осуществления своей деятельности, они объективно связаны с другими отраслями сельскохозяйственных организаций (переработка с/х продукции, поставка сельскохозяйственной техники и материалов сельскому хозяйству, и др.), а также с торговлей, логистикой и объектами рынка по поводу дальнейшей переработки сельскохозяйственного сырья, хранения, сбыта продукции и т.д.

Эффективность производства определяется широким комплексом условий функционирования производительных сил и производственных отношений, в совокупности обеспечивающих процесс расширенного воспроизводства. Применительно к сельскому хозяйству эффективность характеризует рациональность использования всех видов ресурсов - сельскохозяйственных угодий, инвестиций, трудовых ресурсов.

Эффективная деятельность организаций предполагает создание условий для повышения финансовой устойчивости их функционирования, улучшения социального положения работников.

В системе факторов эффективности функционирования сельскохозяйственного предприятия представляется целесообразным их рассмотрение в разрезе основных подсистем - технологической, экономической, социальной и организационной. При этом актуальным является разделение факторов на макроэкономические, проявляющиеся через механизмы рыночного влияния и государственного регулирования, и внутренние, формирующиеся через систему организационно-экономических внутрихозяйственных отношений.

В диссертации основное внимание было уделено проблемам экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Факторы экономической подсистемы представлены элементами экономического механизма и включают цены, бюджетную поддержку (на возвратной и безвозвратной основе), налоги, кредит, стимулирование труда, страхование.

Эффективность поставленных задач решения повышения эффективности работы сельскохозяйственных организаций зависит от правильного выбора методологии решения. Категория развития и повышения

конкурентоспособности сельскохозяйственных организаций относится к разряду изучаемых тем, что обуславливается его многоаспектностью.

Кыргызская Республика является участником многих международных договоров, является членом ВТО, ЕАЭС, СНГ и др. Поэтому в своей деятельности направленном на выход международном уровне обязан учитывать условия и требования данных организаций. Единые правила государственной поддержки сельского хозяйства – необходимое условие обеспечения равных конкурентных условий для товаропроизводителей сельскохозяйственной продукции в государствах – членах ЕАЭС.

Важнейшим направлением согласованной агропромышленной политики, определенным еще на стадии формирования Таможенного союза Беларуси, Казахстана и России, является создание правил предоставления государственной поддержки. Такие нормы были зафиксированы в Соглашении о единых правилах государственной поддержки сельского хозяйства от 9 декабря 2010 г. Большинство развитых стран считает поддержку сельхозпроизводителей приоритетом в аграрной политике. В странах Евросоюза в последние годы уровень финансирования сельского хозяйства составил 300 долларов США на 1 гектар сельхозугодий, в Японии — 473 долл./га, в США — 324 долл./га, в Канаде — 188 долл./га, в России — 10 долл./га, в Кыргызской Республике — 6 долл./га. Совокупная бюджетная поддержка производителей от стоимости валовой сельскохозяйственной продукции в экономически развитых странах составляет 32-35 %, однако в Кыргызской Республике и развивающихся странах — не более 7 %.

Сельское хозяйство в Кыргызстане является значительным местом экономики. По данным Всемирной книги фактов ЦРУ, оно составляет 18 % от общего ВВП и на него приходятся 48 % от общей рабочей силы. Только 6,8 % от общей площади земель используется для возделывания сельскохозяйственных культур, однако 44 % земель используется в качестве пастбищ для скота. Из-за многочисленных гор Кыргызстана животноводство остаётся значительной частью сельскохозяйственного хозяйства. Одним из направлений развития сельскохозяйственных организаций это органическое земледелие.

Органическое движение началось в Кыргызстане в 2004 году. В то время этим занимались 34 фермера. Сегодня к концу 2022 года органическое движение объединяет более тысячи сертифицированных фермеров и предлагает органические продукты, такие как хлопок, семена подсолнечника, бобы, лекарственные и ароматические растения и курагу. По мнению экспертов, органическое земледелие наиболее подходит для стран с небольшими хозяйствами, дешёвой рабочей силой и нехваткой капитала. Таким образом, органическое сельское хозяйство может стать идеальным будущим Кыргызстана. Фактически, парламент Кыргызстана объявил о плане поэтапного отказа от неорганического сельского хозяйства и перехода на 100 % органическое сельское хозяйство к 2028 году.

**Во второй главе «Анализ состояния сельскохозяйственных организаций (сравнение по Республике и Ошской области)»** исследованы экономические показатели Кыргызстана накануне и после вступления в ЕАЭС, состояние сельскохозяйственных организаций Ошской области, произведена диагностика развития отраслей агропромышленного комплекса.

**Объектом исследования** являются сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности и хозяйствования, предприятия первичной переработки и обслуживающие предприятия АПК Кыргызской Республики.

**Предметом исследования** является комплекс теоретических, экономических и организационных проблем рыночного механизма хозяйствования в АПК, связанных с формированием хозяйственных отношений сельскохозяйственного производства, с перерабатывающей промышленностью.

**Методы исследования:** методы сравнения, сопоставления, системный анализ, логический метод, метод экспертных оценок, корреляционный и др.

На 1 января 2024 года на территории республики зарегистрировано более 488 тысяч действующих хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность в сфере сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства, в их числе 361,5 тыс., или 74,1 процента от общего количества таких субъектов пришлось на крестьянские (фермерские) хозяйства, 125,4 тыс. субъектов, или 25,7 процента - на индивидуальных предпринимателей, занимающихся сельскохозяйственным производством, данные таблицы 2.1.

**Таблица 2.1 - Основные показатели сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства**

Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Количество действующих субъектов сельского хозяйства</b>	<b>452 803</b>	<b>462 129</b>	<b>468 011</b>	<b>473 994</b>	<b>487 702</b>
Количество предприятий лесного хозяйства	112	116	120	127	129
Количество предприятий рыбного хозяйства	212	238	271	319	320
Среднегодовая численность, занятых в сельском хозяйстве, лесном хозяйстве и рыболовстве	443,2	446,6	465,5	460,1	454,3
Среднемесячная заработка плата работников предприятий сферы сельского и лесного хозяйства, рыболовство, сомов	10 186,0	10 479,0	10 336	15 194	22 596,0
Объем валового выпуска продукции сельского хозяйства и лесного хозяйства и рыболовства- всего, в текущих ценах, млн. сомов	220 958,0	249 534,7	324 535,6	358 324,2	382 036,6

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл. с экрана.

Значительное число таких хозяйствующих субъектов пришлось на Ошскую область – 138,9 тыс., или 28,5 процента в общем их числе, Джалал-Абадскую область – 109,4 тыс. или 22,4 процента и Чуйскую область – 70,7 тыс. или 14,5 процента.

Объем валового выпуска продукции сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства в 2023 году в целом по республике составил более 382 млрд. сомов. При этом, индекс физического объема продукции в 2023 году по отношению к уровню предыдущего года составил 100,6 процента.

Ошская область находится в южной части Кыргызской Республики и имеет общие границы с западной стороны Баткенским, северной стороны Нарынским, с востока Китайской народной Республикой, с южной стороны Таджикистаном и северо западной стороны с Узбекской Республикой. Ош является одним из древнейших городов в Средней Азии и население Ошского региона имеет богатый опыт земледелия и животноводства.

Территория Ошской области равна 29,2 квадратным километрам, численность населения равна 1314,1 тыс. человек. В составе Ошской области находятся из 7 районных делений, 3 города, 2 поселка городского типа и 469 селений.

**Таблица 2.2 - Количество действующих хозяйствующих субъектов КР: сельского, лесного хозяйства и рыболовства**

Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Всего субъектов</b>	<b>453 127</b>	<b>462 483</b>	<b>468 402</b>	<b>474 440</b>	<b>488 151</b>
в том числе:					
<b>Сельское хозяйство</b>	<b>452 803</b>	<b>462 129</b>	<b>468 011</b>	<b>473 994</b>	<b>487 702</b>
из них:					
государственные хозяйства	31	31	34	33	32
Коллективные хозяйства	464	517	554	800	730
в том числе:					
Акционерные общества	32	31	28	30	31
коллективно-крестьянские хозяйства	93	108	128	147	132
сельскохозяйственные кооперативы	339	378	398	623	567
Крестьянские (фермерские) хозяйства	342 153	349 159	354 654	356 816	361 497
Индивидуальные предприниматели, занимающиеся сельскохозяйственным производством	110 155	112 422	112 769	116 345	125 443
<b>Лесное хозяйство</b>	<b>112</b>	<b>116</b>	<b>120</b>	<b>127</b>	<b>129</b>
<b>Рыболовство</b>	<b>212</b>	<b>238</b>	<b>271</b>	<b>319</b>	<b>320</b>

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Таким образом таблица 2.2 показывает количество хозяйствующие субъекты сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства. На 1 января 2024 года на территории республики зарегистрировано более 488 тысяч действующих хозяйствующих субъектов, осуществляющих деятельность в сфере сельского хозяйства, лесного хозяйства и рыболовства, в их числе 361

497, или 99,3 процента от общего количества таких субъектов пришлось на крестьянские (фермерские) хозяйства, 125 443 субъектов, или 25,7 процента - на индивидуальных предпринимателей, занимающихся сельскохозяйственным производством. Значительное число таких хозяйствующих субъектов пришлось на Ошскую область – 134,2 тыс., или 28,3 процента в общем их числе, Джалал-Абадскую – 105,6 тыс., или 22,3 процента и Чуйскую область – 69,4 тыс., или 14,6 процента.

В настоящее время Ошская область обладает следующим потенциалом в использовании земель сельскохозяйственных угодий в агропромышленном развитии.

**Таблица 2.3 - Площадь сельскохозяйственных угодий Ошской области (на 1 января, га)**

Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
С/х угодья-всего	1668789	1668789	1668413	1668423	1669550
Пашня	184808	184808	184638	184600	192000
Многолетние насаждения	14536	14536	14564	14623	6977
Залежь	2473	2473	2473	2473	2473
Сенокосы	75502	75502	75511	75550	75600
Пастбища	1391470	1391470	1391227	1391200	1392500

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Как видно из таблицы 2.3 большинство земельных площадей используются как пастбища, затем следуют земельные наделы под пашню, также используются под многолетние насаждения, имеются так же земли под сенокосы и залежи. Если в 2023 году всего площадь сельскохозяйственных земель составили 1669550 гектаров, то под пашни использованы 11% от площади земель, под многолетние насаждения использованы 0,87% площади земель, в виде залежи площадь сельхозугодий составил 0,14% площади земель, под сенокосы использованы 4,52% площади сельхозугодий, в качестве пастбищ 83,3% земельных сельхозугодий.

**Таблица 2.4 - Посевные площади основных видов сельскохозяйственных культур во всех категориях хозяйств, гектар**

Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
Зерновые культуры - всего	83844	87575	88407	88681	89663
Хлопок	11178	9591	8158	9403	8148
Табак	188	217	315	342	355
Масличные культуры	3832	2867	2290	1950	1515
Картофель	13096	13115	13123	12967	13136
Овощи	9564,2	9298,4	9443,4	9710	9765
Бахчи продовольственные	2973	2929	2720	2606	2582

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

С учетом особенностей климатических условий Ошской области существуют в земледелии традиционные выращиваемые насаждения растениеводства, под какие культуры используются площади земельных сельскохозяйственных угодий.

Как видно из таблицы 2.4 в 2023 году было посажено зерновых культур на 89663 гектарах земельных угодий следующие позиции занимают картофель в 13136 гектарах, овощи в 9765 гектарах, хлопок 8148 гектарах и другие.

**Таблица 2.5 - Поголовье основных видов скота и домашней птицы по территории Ошской области (тыс. голов).**

Наименование	2019	2020	2021	2022	2023
Крупный рогатый скот	374,6	383,2	389,3	397,3	456,7
В т.ч. коровы	189,2	193,3	195,5	199,2	262,4
Овцы и козы	1154,5	1148,3	1153,1	1021,4	1218
Овцематки и ярки старше 1 года	767,7	773,8	773,7		
Лошади	98,9	100,6	101,5	98,5	105,4
Домашняя птица	966,4	985,6	1000,2	1038	1407

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл. с экрана.

Анализ таблицы 2.5 показывает динамику изменения поголовья основных видов скота и домашней птицы в Ошской области за период с 2019 по 2023 годы. Поголовье крупного рогатого скота увеличивалось с 374,6 тыс. голов в 2019 году до 456,7 тыс. голов в 2023 году. Это свидетельствует о стабильном росте, который составил 82,1 тыс. голов за пять лет (рост произошел на 21,9%).

Структура посевных площадей сельскохозяйственных культур состоят из; зерновых культур 51,3%, технических культур 5,9%, овощи, бахчевые и картофель вместе составляют 14%, кормовые культуры 28,8% отведены под урожай 2021 года.

Структура объема валового регионального продукта Ошской области на 2021 год 30 декабря состоит из растениеводства 48,9%, животноводства 46,6% услуги в области сельского хозяйства 2,4%, рыболовство 0,1%.

Анализ данных таблицы 2.6 по объёмам валового выпуска продукции сельского хозяйства в Ошской области в 2019–2023 годы позволяет выделить несколько ключевых моментов относительно динамики и структуры сельскохозяйственного производства. Общий объём сельского хозяйства (сельскохозяйственные организации) в 2023 году где общий объём сельского хозяйства составил 78 081,2 млн. сомов, что на 86,5% больше по сравнению с 2019 годом (в 2019 году — 41 851,7 млн. сомов).

**Таблица 2.6 - Объёмы валового выпуска продукции сельского хозяйства в текущих ценах по Ошской области, в млн. сомах.**

Название	2019	2020	2021	2022	2023	В 2023г. по отношению
----------	------	------	------	------	------	-----------------------

						<b>2019г. в %</b>
Всего сельскохозяйственные организации	<b>41851,7</b>	<b>49208,2</b>	<b>63958,0</b>	<b>73 902,5</b>	<b>78 081,2</b>	<b>86,5</b>
Сельское хозяйство	<b>41175,8</b>	<b>47853,3</b>	<b>62370,9</b>	<b>72 79,7</b>	<b>76 181,4</b>	<b>85</b>
<b>Продукция растениеводства</b>						
<b>Всего по растениеводству</b>	<b>18849,9</b>	<b>22283,7</b>	<b>31297,3</b>	<b>36 113,5</b>	<b>38 026,7</b>	<b>101,7</b>
Зерновые и зернобобовые	5194,1	5906,6	8212,0	8 976,2	9 056,1	74,3
картофель	3082,2	3830,5	5661,1	6 794,1	7 213,0	134
овощи	4457,0	3495,6	6814,0	8 127,0	8 231,1	84,7
хлопок	1607,8	1680,1	2904,1	3541	3 821	137,6
табак	38,9	45,0	62,1	75,2	83,1	113,6
Бахчевые культуры	457,2	1024,9	690,6	988,1	1214	165
Плодово-ягодные	1647,4	2354,0	2815,1	3203,1	3 457,5	110
виноград	200,3	188,0	191,3	205,7	278,9	39,2
прочие	2075,0	3759,0	3946,7	4203,1	4 672	125
<b>Продукция животноводства</b>						
<b>Всего по животноводству</b>	<b>22325,9</b>	<b>25569,6</b>	<b>31073,6</b>	<b>35 966,2</b>	<b>38 154,7</b>	<b>70,9</b>
Выращивание скота и птицы	14036,3	15714,4	20455,3	24 132,1	25 337	80,5
Молоко сырое	7335,0	8890,7	9481,2	10 440,0	11 259	53,5
яйца	484,6	542,2	618,5	778	811	67,3
шерсть	36,1	19,4	11,8	13,1	15,7	-56,5
прочие	433,9	402,9	506,8	603	732	68,7
В том числе:						
Услуги оказываемые сельскому хозяйству	639,9	1318,0	1545,7	1772,4	1833	186,5
Лесное хозяйство	32,9	30,1	34,2	42,1	57,7	75,3
Рыболовство	3,1	6,8	7,2	8,3	9,1	193,5

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Исследование повышения эффективности и роста производства продукции по индексу физического объема показали.

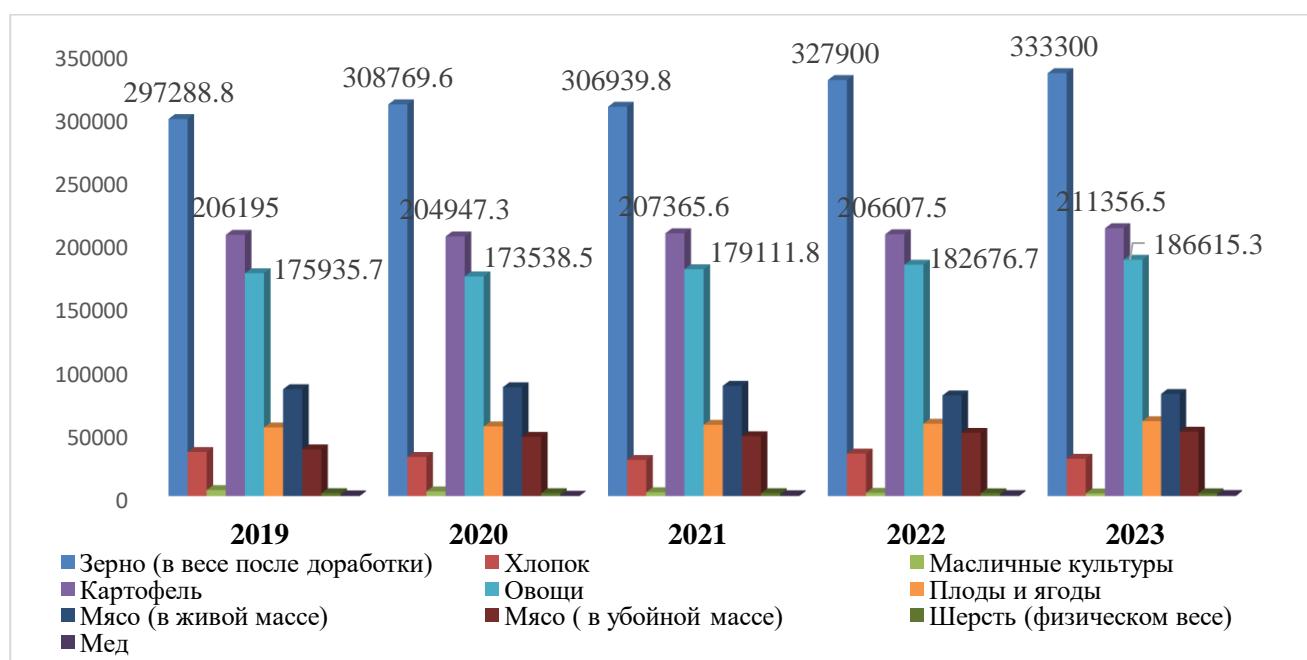
**Таблица 2.7 - Индексы физического объема продукции сельского хозяйства по Ошской области составили, в процентах предыдущему году.**

<b>Название</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Продукция сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства	102,3	101,0	100,9	107,3	100,6
растениеводство	103,2	100,1	99,6	97,9	101,2
животноводство	101,8	101,9	102,2	105,0	98,1

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Анализ таблицы 2.7 индексы физического объема продукции сельского хозяйства по Ошской области (в процентах к предыдущему году) показала, что продукция сельского хозяйства, охоты и лесного хозяйства в Ошской области в 2019–2023 годах продемонстрировала небольшие колебания, с положительным ростом в 2019 и 2020 годах, но с последующим небольшим снижением в 2023 году. В 2023 году индекс составил 100,6%, что показывает стабильность в сельском хозяйстве, с небольшим ростом по сравнению с предыдущим годом, но общий уровень остается на уровне практически без изменений относительно 2022 года.

Структура производства сельскохозяйственной продукции в зависимости от вида существующих хозяйств различаются.



**Рисунок 2.1. Объемы основных видов агропромышленной продукции в Государственных хозяйствах с 2019-2023 гг., в тоннах.**

Ошская область продолжает развивать сельское хозяйство с явным акцентом на овощеводство, плодоводство, мясное и молочное животноводство, а также пчеловодство (рисунок 2.1).

**Таблица 2.8 - Производство зерна (в весе после доработки) по территории Ошской области на 2019-2023 гг. во всех категориях хозяйств, в тоннах.**

Название районов	2019	2020	2021	2022	2023	В 2023г. по отношению 2019г. в %
<b>Зерно (в весе после доработки)</b>						
Всего по области	297288,8	308769,6	306939,8	327809,7	341588	15,1
Алай	2451,0	2677,2	2654,8	2873,0	3159,2	29

Араван	32175,3	34341,7	37067,3	41158,8	42958	33,5
Кара-Кульжа	16022,9	16081,7	15029,1	18109,5	19466	21,5
Кара-Суу	110657,9	113919,6	112815,5	114130,5	116267,4	5,1
Ноокат	70800,0	72897,4	72661,1	76801,5	79598,2	12,4
Узген	59918,8	63529,6	61448,5	69,429,5	74689,8	24,6
Чон-Алай	5262,9	5322,4	5263,4	5306,9	5449,4	3,5

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Статистика Ошской области. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Анализ таблицы 2.8 показывает, что производство зерна по районам Ошской области за пять лет с 2019–2023 гг. Производство зерна в Ошской области увеличилось на 15,1% с 297 288,8 тонн в 2019 году до 341 588 тонн в 2023 году.

**Таблица 2.9 - Производство картофеля по территории Ошской области на 2019-2023гг. во всех категориях хозяйств, в тоннах.**

Название районов	2019	2020	2021	2022	2023	В 2023г. по отношению 2019г. в %
Всего по области	206195,0	204947,3	207365,6	207400	206600	0,2
Алай	44825,8	42780,0	40553,6	37590,0	36498	22,8
Араван	29050,0	27333,7	26991,5	25705,8	26645	9,3
Кара-Кульжа	15163,0	15386,0	16599,0	16632,6	16667	9,9
Кара-Суу	16849,5	18825,3	20209,6	19607,3	21026	24,8
г.Кара-Суу	-	-	-	-	-	
Ноокат	50506,3	50579,1	50658,3	53005,6	54532	8
Узген	17539,3	16492,2	17362,9	17303,8	17186	2,1
г.Узген	130,0	182,0	178,0	45,0	45,0	58,5
Чон-Алай	32261,1	33551,0	34990,7	36802,4	38804	20,3

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Статистика Ошской области. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Анализ таблицы 2.9 производство картофеля по районам Ошской области за пять лет с 2019–2023 гг. Общее производство картофеля в Ошской области в 2023 году составило 206 600 тонн, что практически совпадает с уровнем 2019 года, показатель составил 206 195 тонн, увеличившись всего на 0,2%.

Исследования по теме работы также направлено на изучение объемов производства одного из наиболее важных продуктов в Кыргызской Республике как на мясо и на мясные изделия.

**Таблица 2.10 - Производство мяса в живом весе по территории Ошской области на 2019-2023гг. во всех категориях хозяйств, в тоннах.**

Название районов	2019	2020	2021	2022	2023	В 2023г. по отношению 2019г. в %

Всего по области	84656,8	86155,5	87256,6	91209,1	94686,2	12
Алай	10255,3	10557,1	10963,0	11213,4	11452	11,7
Араван	6092,0	6220,0	6319,0	6545,8	6657,8	9,3
Кара-Кульжа	10351,0	10454,0	10486,2	11157,2	11349,2	9,6
Кара-Суу	21805,0	22241,3	22281,2	23058,1	24467	12,2
г.Кара-Суу	91,0	92,0	93,0	95,4	97,1	6,7
Ноокат	14799,6	14973,8	15151,8	15788	16224,8	9,6
г.Ноокат	240,2	245,6	236,2	257,3	311,5	29,6
Узген	15860,0	16100,0	16390,0	16452,5	17124	8
г.Узген	764,0	768,0	780,0	819,4	869,7	13,8

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Статистика Ошской области. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл. с экрана.

Анализ таблицы 2.10 производство мяса в живом весе по районам Ошской области за пять лет исследуемый период 2019–2023 гг. Общее производство мяса в Ошской области увеличилось на 12% с 84 656,8 тонн в 2019 году до 94 686,2 тонн в 2023 году.

В последние годы с ростом первичной переработки в секторе сельскохозяйственных организаций и промышленной переработки растет спрос на молоко сырое для производства молочных продуктов.

**Таблица 2.11 - Производство молока сырого по территории Ошской области на 2019-2023гг. во всех категориях хозяйств, в тоннах.**

Название районов	2019	2020	2021	2022	2023	В 2023г. по отношению 2019г. в %
<b>Молоко сырое</b>						
<b>Всего по области</b>	<b>321710</b>	<b>328068</b>	<b>335023,5</b>	<b>340300</b>	<b>347700</b>	<b>8,08</b>
Алай	52089,6	53065,9	54868,9	56122	57145	9,7
Араван	43896,0	44460,0	47268,0	48800	49268	12,2
Кара-Кульжа	45310,0	46501,0	47754,7	48445	51600	14
Кара-Суу	112350,0	113620,0	115280,9	116800	117475	4,6
г.Кара-Суу	167,0	174,0	176,0	189	189	13,2
Ноокат	64838,9	65523,7	68637,9	68998	71075	9,6

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Статистика Ошской области. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл. с экрана.

Перейдем к анализу таблицы 2.18 производство молока сырого по районам Ошской области с 2019–2023 гг. Общее производство молока в Ошской области за пять лет увеличилось на 8,08% — с 321 710 тонн в 2019 году до 347 700 тонн в 2023 году.

За 2020 год, валовый региональный продукт по агропромышленному комплексу составили в стоимостном выражении 16 284,6 млн. сом спад

производства продукции по сравнению с предыдущим годом на 101 %. Объем производства агропромышленной продукции за 2021 год составило в стоимостном выражении 20561,3 млн. сом.

**Таблица 2.12 - Объемы ВРП Ошской области на 2020-2023 гг.**

Наименование	2020г.		2021г.		состав	
	Млн. сом	По отношению предыдущему году, в %	Млн. сом	По отношению предыдущему году, в %	2020 г.	2021 г.
Сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыболовство	16284,8	101	20561,3	101	34,5	36,3
Наименование	2022г.		2023г.		Состав	
	Млн. сом	По отношению предыдущему году, в %	Млн. сом	По отношению предыдущему году, в %	2022 г.	2023 г.
Сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыболовство	31 238,0	101	36594,0	101,9	34,5	36,3

Источник: Данные отчета доклада в коллегии Ошской области за 2021 год.

Таблица 2.12 объемы ВРП Ошской области на 2022-2023 гг. показывает, что сельское хозяйство, лесное хозяйство, рыболовство 2020 год объем ВРП в данном секторе составил 16 284,8 млн. сом. По отношению к предыдущему году, наблюдается небольшой рост на 1%. В 2021 году объем ВРП вырос до 20 561,3 млн. сом, что также является 1% ростом по отношению к 2020 году. В 2022 году объем ВРП в аграрном секторе составил 36 594 млн. сом, что является 101,9% по отношению к предыдущему году (2021).

**Таблица 2.13 - Инвестиции в основной капитал по формам собственности (в процентах к итогу)**

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Инвестиции в основной капитал - всего</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
в том числе по формам собственности:					
государственная	5,8	4,2	3,6	9,0	9,5
муниципальная	2,6	3,4	4,8	8,3	9,6
частная	91,6	92,4	91,6	82,7	80,9

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл. с экрана.

Анализируя процессы инвестирования из таблицы 2.13 и 2.14, мы убедились, что существующие инвестиционные отношения в сфере аграрного

производства не в полной мере соответствуют требованиям рыночной экономики, а именно:

- недостаточно отработаны механизмы инвестирования;
- государственная поддержка сельского хозяйства не обеспечивает эффективность функционирования аграрного производства;

**Таблица 2.14 - Поступление иностранных инвестиций** (млн. долларов США)

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Всего иностранных инвестиций<sup>1</sup></b>	<b>7 279,9</b>	<b>6 926,8</b>	<b>6 331,4</b>	<b>9 025,6</b>	<b>7 110,6</b>
в том числе:					
прямые иностранные инвестиции	1 076,9	537,6	1 006,1	1 202,6	844,9
Портфельные инвестиции	0,5	0,0	1,0	0,4	0,3
Другие инвестиции	6 147,9	6 363,7	5 289,0	7 768,2	6 168,8
гранты, техническая помощь	54,6	25,5	35,3	54,4	96,6
<b>В процентах к итогу</b>					
<b>Всего иностранных инвестиций<sup>1</sup></b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
в том числе:					
Прямые иностранные инвестиции	14,8	7,8	15,9	13,3	11,9
Портфельные инвестиции	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Другие инвестиции	84,4	91,8	83,5	86,1	86,8
гранты, техническая помощь	0,8	0,4	0,6	0,6	1,3

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Инновационные процессы в отрасли растениеводства должны быть ориентированы на рост объемов производимой растениеводческой продукции, на повышение плодородия почвы, повышение урожайности сельскохозяйственных культур, повышение качества продукции, преодоление процессов деградации и разрушения природной среды и повышение экологического уровня производства; сокращение расходов энергоресурсов и снижение зависимости продуктивности растениеводства от природных факторов; рост эффективности использования орошаемых и осущененных земель; снижению трудовых и материальных затрат.

**В третьей главе «Пути повышения эффективности сельскохозяйственных организаций»** рассматриваются пути и методы, организационные меры повышения эффективности сельскохозяйственных организаций.

Как показывают исследования, имеется повышенный интерес со стороны участников производства сельскохозяйственной продукции к новым направлениям развития сельскохозяйственных организаций, которые имеют перспективы развития и приносят стабильный доход и создают дополнительные рабочие места.

Перспективы развития сельскохозяйственных организаций должна обеспечить такие важные показатели как, повышение конкурентоспособности,

ускорение и увеличение инвестиционных поступлений, рост объема экспортной продукции глубокой переработки и увеличение получаемых доходов субъектов.

Проблемы в повышении эффективности сельскохозяйственных организаций в сфере экономики Кыргызской Республики остаются тяжелыми. Существующие вызовы последних лет в связи пандемией и кризисом связанной с ним, а также введенные санкции против некоторых стран вводят свои корректизы на повышение эффективности работы сельскохозяйственных организаций, и они негативные. В крайне непростых условиях у сельскохозяйственных организаций из-за скромных бюджетных ресурсов имеются минимальные возможности для разработки перспективных направлений. Поэтому имеет значение разработка и процесс адаптации действующих механизмов, и применение завершенного рода технологических и научно-технических разработок в виде инновационных предложений и проектов, необходимых для повышения эффективности сельскохозяйственных организаций.

Одним из важных проблем в сельской местности это бедность, из-за минимальных размеров доходов, так как у работников в сельской местности в секторе сельскохозяйственных организаций самые минимальные размеры заработной платы по сравнению с другим отраслями экономики. Поэтому для большинства населения сельской местности существуют преграды связанные с повышением их благосостояния.

Спрос и предложение в сельском хозяйстве наиболее изменчивы из-за чего, ежегодно происходят потери произведенного продукта. Фермер, надеясь на повышенный спрос, на определённый продукт. Вкладывает значительные вложения на будущий урожай, но ожидания фермера не оправдываются, особенно в экспортируемых товарах, цены на внутренних и внешних рынках изменчивы. Встает вопрос, почему каждый год, какая-то позиция произведенной продукции сильно дорожает, а некоторые позиции сильно дешевеют? Почему ситуация не предсказывается? Поэтому нужны квалифицированные кадры в области внешнеэкономических отношений, менеджеры по продажам сельскохозяйственной продукции, система стабилизирующая состояние на рынке.

Прогнозирование развития сельскохозяйственных организаций необходимо начинать с раскрытия значения принятых организационных мер по повышению эффективности его деятельности. Организационные меры для повышения эффективности сельскохозяйственных организаций Кыргызской Республики начинается с мониторинга положения настоящего времени и подготовка нормативной базы формирования эффективной системы сельскохозяйственных организаций. Все принимаемые меры должны сопутствовать к развитию и поддерживать во всех ваших действиях.

В ходе исследовании развития и повышения эффективности сельскохозяйственных организаций с использованием динамики развития производства продукции сельскохозяйственных организаций с 2019 года по 2023 год с помощью статистических данных, были спрогнозированы

дальнейшее развитие сельскохозяйственных организаций до 2035 года. Для прогнозирования были использованы статистические данные с таблицы 3.1. объемы производства продукции агропромышленном комплексе с 2013 года по 2023 годы.

**Таблица 3.1 - Урожайность зерновых культур по Ошской области**

Период	Зерновые культуры ц/га $Y$	Пшеница ц/га $X_1$	Ячмень ц/га $X_2$	Кукуруза на зерно ц/га $X_3$	Рис ц/га $X_4$
2013	31,8	22,6	16,4	63	30,8
2014	30,4	20,5	14,2	63,5	31
2015	33	21,3	16,6	64	30,7
2016	33,4	21,6	16,6	65,1	31,3
2017	33,3	21,5	16,7	66,2	32,2
2018	33,5	20,8	17	66,4	32,3
2019	34,6	20,9	18	67,4	31,7
2020	34,4	20,5	17,8	68,1	31,5
2021	33,9	19,1	15,9	69,8	31,7
2022	35,6	22	19,3	70,4	32,7
2023	35,8	20,3	17,2	74,6	34

Источник: составлено автором по данным Национального статистического комитета КР [Электронный ресурс] / Кыргызстан в цифрах. - Режим доступа: [www.stat.kg](http://www.stat.kg). - Загл.с экрана.

Прогнозные значения факторов можно получить, используя метод прогнозирования с помощью среднего абсолютного прироста:

$$x_{n+k} = x_n + k \cdot \bar{U} \quad (3.1)$$

где  $\bar{U}$  - средний абсолютный прирост, рассчитываемый по формуле:

$$\bar{U} = \frac{x_n - x_1}{n-1}; \text{ k} - \text{период упреждения; n} - \text{количество наблюдений.}$$

**Таблица 3.2 – Влияние факторов на зерновые культуры по Ошской области**

Факторы	Коэффициенты	Стандартная ошибка	t-статистика	P-Значение	Нижние 95%	Верхние 95%
C	10,47011	6,26564	1,671036	0,145749	-4,86136	25,80158
$X_1$	-0,20117	0,245265	-0,82023	0,443444	-0,80131	0,398969
$X_2$	0,759974	0,166394	4,567327	0,003821	0,352824	1,167125
$X_3$	0,228552	0,127002	1,799597	0,122021	-0,08221	0,539315
$X_4$	-0,02542	0,338166	-0,07516	0,94253	-0,85288	0,802046

Источник: авторские расчеты.

Из полученных результатов таблицы 3.2 оценим тесноту связи между факторами  $x_i$  и результатом  $Y$  в данной выборке: Множественный коэффициент корреляции  $R$ : Средняя ошибка аппроксимации

$$A = \frac{\sum_{i=1}^n |\frac{\epsilon}{Y}|}{n} \cdot 100\% = \frac{0.0804}{11} \cdot 100\% = 0.73\% \quad (3.2)$$

Ошибка аппроксимации показывает пределах нормы и хорошее соответствие расчетных и фактических данных: среднее отклонение 0,73% т.е. связь между признаками тесная.

В предложенной регрессионной модели переменные значимы, коэффициент детерминации довольно высокий,  $R^2 = 0,96$  значение F-статистики осталось на высоком уровне в пределах ожидаемого уровня.

Полагаясь на результаты анализа, можно утверждать, что модель в целом значима и может быть использована.

Представим табличную форму эконометрической модели в линейном виде:

$$Y = 10.4701 - 0.2012 * X_1 + 0.76 * X_2 + 0.2286 * X_3 - 0.02542 * X_4 \quad (3.3)$$

Экономическая интерпретация параметров модели:

- увеличение пшеницы на 1 ц/га приводит к уменьшению зерновые культуры в среднем на 0.2 ц/га;
- увеличение ячмень на 1 ц/га приводит к увеличению зерновые культуры в среднем на 0.76 ц/га;
- увеличение кукуруза на зерно на 1 ц/га приводит к увеличению зерновые культуры в среднем на 0.2286 ц/га;
- увеличение рис на 1 ц/га приводит к уменьшению зерновые культуры в среднем на 0.0254 ц/га;

По максимальному коэффициенту  $\beta_2=0.626$  делаем вывод, что наибольшее влияние на результат зерновых культур оказывает фактор ячмень.

**Таблица 3.3 – Прогноз развития зерновой культуры по Ошской области**

Период	Точечный прогноз,	Верхняя граница,	Нижняя граница,
2024 прог.	36,01	36,83	35,1
2025 прог.	36,38	37,30	35,4
2026 прог.	36,74	37,78	35,6
2027 прог.	37,1	38,26	35,9
2028 прог.	37,47	38,73	36,1
2029 прог.	37,83	39,21	36,4
2030 прог.	38,2	39,69	36,6
2031 прог.	38,56	40,17	36,94
2032 прог.	38,92	40,64	37,19
2033 прог.	39,28	41,12	37,43
2034 прог.	39,65	41,60	37,69
2035 прог.	40,02	42,09	37,94

Источник: авторские расчеты.

Вычислим точечные прогнозы поведения зерновых культур на моменты времени  $t = 12$  до  $t = 18$ . Для этого подставим прогнозные значения факторов в уравнение регрессии.

Согласно данным таблицы 3.3 имеет место повышение урожайности зерновых культур за прогнозируемый период (2024–2035гг.)

Используя прогнозируемый объем урожая зерновых на период с 2024 по 2035 годы, можно сформировать прогнозные значения итоговых показателей, опираясь на полученную регрессионную модель.

## ВЫВОДЫ

На основе проведенных исследований сделаны следующие выводы и предложения:

1. Экономическая сущность эффективности сельскохозяйственных организаций состоит в том, чтобы на каждую единицу затрат добиться существенного увеличения эффекта, измеряемого сопоставлением полученного в процессе производства результата и затрат живого и овеществленного труда на его достижение. В диссертации разработана научно обоснованная методика диагностики критического уровня эффективности сельскохозяйственных организаций, применение которой позволяет определять кризисные явления в деятельности сельскохозяйственной организации, т. е. уровень с которого предприятие признается банкротом, тем самым обеспечивая их устойчивое финансовое положение.
2. Исследованиями установлено, что в результате системного кризиса в аграрном секторе экономики увеличился дисбаланс в межотраслевых отношениях. В диссертации на основании теоретических исследований и анализа фактической информации предложена региональная целевая программа снижения уровня несостоятельности в аграрном секторе региона, направленная на решение проблемы сельской занятости, поддержание социальной инфраструктуры, сохранение активов организаций, разработку механизма учета земельных отношений при проведении процедуры банкротства, максимальное сохранение производственной целостности сельхозорганизаций.
3. Выбор стратегии повышения экономической эффективности предприятия зависит от многих факторов, вся совокупность которых учитывается в процессе принятия решения и обусловлена теми конкретными задачами, которые стоят в стратегическом и тактическом планах предприятия. В связи с этим для выбора оптимального направления развития организации с максимальным ростом прибыли в работе предлагается использовать методику, основанную на параметрической модели формирования прибыли, которая апробирована на материалах конкретного предприятия.
4. Высокое качество аналитической работы при выборе стратегии эффективного развития сельскохозяйственной организации является одним из условий ее успешной реализации. Существующий инструментарий диагностики эффективности сельскохозяйственных организаций не

предусматривает единый подход к применению методик, системе показателей и их интерпретации, поэтому в диссертации разработана авторская методика рейтинговой оценки регионов, показывающая уровень экономической эффективности.

5. Интеграция сельскохозяйственного производства является одним из основных направлений развития аграрного сектора экономики. В настоящее время крупные сельскохозяйственные организации являются более эффективными, так, имея 8,1 % сельхозугодий и 8,5 % работников от общего числа по сельскохозяйственным организациям, они производят 20 % продукции всех сельхозорганизаций и имеют рентабельность 17,6 % при средней по сельскому хозяйству в 12,5 %, выручка в расчете на 1 работника в агрохолдингах в 1,43 раза, а в расчете на 1 га сельхозугодий в 1,51 раза выше, чем по остальным сельхозорганизациям.

6. Разработаны критерии и показатели экономической эффективности агропромышленных формирований, а также предложены перспективные направления для повышения эффективности в долгосрочной перспективе. Это позволит более точно оценивать результаты деятельности сельскохозяйственных организаций и сформулировать стратегии для дальнейшего развития отрасли в условиях трансформирующейся экономики.

## **ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

1. В условиях переходной экономики особое значение имеет моделирование эффективности сельскохозяйственной организации и выявление факторов, влияющих на развитие сельскохозяйственного производства.

2. Поэтому основной задачей является не только правильный анализ данных отчетов финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций, но и умелое использование различных систем экономических показателей применительно к избранному объекту анализа, правильное осуществление поиска необходимой исходной информации, а также ее систематизация и обработка.

3. Реструктуризация представляется одним из ключевых инструментариев повышения эффективности производства и формирования конкурентных преимуществ перерабатывающих сельскохозяйственных организаций. Успехи реструктуризации зависят от того, насколько грамотно просчитаны и осуществляются необходимые реформирования по всем направлениям деятельности хозяйствующего субъекта. При этом, в первую очередь, необходимо проанализировать потенциальные возможности предприятия и разработать алгоритм последовательной реализации реструктуризационных задач, решение которых необходимо направить на восстановление производства в условиях возрастающей конкуренции.

4. В ходе работы рассмотрена концепции стратегической и антикризисной реструктуризации в управлении предприятием в депрессивных условиях аграрной экономики; уточнены и систематизированы их объективные

предпосылки и особенности на перерабатывающих хозяйствующих субъектах сельскохозяйственных организаций; исследован потенциал стратегической и антикризисной реструктуризации в управлении предприятиями сельскохозяйственных организаций.

5. В диссертации обосновано, что использование только одного метода анализа для решения проблем реструктуризации не позволяет полностью раскрыть текущее состояние предприятия и его внешнюю среду. Поэтому предложено применять комплекс методов, которые предшествуют окончательному управленческому решению о реструктуризации организации. Среди таких методов выделяются различные подходы к исследованию предприятия, включая организационно-управленческий анализ, финансово-экономический анализ, технико-экономическое исследование производственно-хозяйственной деятельности, оценку кадрового потенциала и бизнес-оценку.

6. В диссертации систематизированы и проанализированы ключевые особенности управления развитием организаций сельского хозяйства типичного депрессивного региона, включая ресурсные, технологические, геополитические и природные факторы, влияющие на достижение сбалансированности запланированных финансово-экономических и социальных результатов, а также на повышение эффективности регионального сельского хозяйства. Конкретизированы теоретико-методологические основы стратегического управления предприятиями в условиях реструктуризации.

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

1. Мадмаров, М. М. Проблемы развития внешних связей агропромышленного комплекса и экономической безопасности [Текст] / М. М. Мадмаров, Э. Ж. Бекиева // Вестник филиала РГСУ. - 2020. - №2 (22). - С. 30-33.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44630954>
2. Мадмаров, М. М. Проблемы совершенствования управления внешними экономическими связями и повышения эффективности агропромышленного комплекса [Текст] / М. М. Мадмаров, У. Ж. Эргешбаев, А. А. Жээнтаева // Вестник филиала РГСУ. - 2021. - № 2 (24). - С. 146-150.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48122107>
3. Мадмаров, М. М. Проблемы повышения эффективности перерабатывающей промышленности АПК и экономической безопасности Кыргызстана [Текст] / М. М. Мадмаров, У. Ж. Эргешбаев, Э. Ж. Бекиева // Вестник филиала РГСУ. - 2021. - №2 (24). - С. 142-146.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48122106>
4. Мадмаров, М. М. Проблемы развития агропромышленного комплекса Кыргызской Республики [Текст] / М. М. Мадмаров // Вопросы экономических наук. - Москва, 2021. - №5 (111). - С. 23-25.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47125764>
5. Мадмаров, М. М. Вопросы формирования новой структуры управления агропромышленным комплексом Кыргызстана [Текст] / М. М. Мадмаров //

Вопросы экономических наук. - Москва, 2021. - №1 (107). - С. 15-17.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47125764>

6. Мадмаров, М. М. Некоторые аспекты проблем и путей Эффективного использования пастбиш Кыргызстана [Текст] / М. М. Мадмаров, М. У. Турдуматов, М. Б. Убайдуллаев // Вестник Академии государственного управления при Президенте Кыргызской Республики. - 2023. - №1. - С. 91-97.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54083381>

7. Мадмаров, М. М. Фундаментальные научные положения эффективности и устойчивости природопользования [Текст] / М. М. Мадмаров, А. Т. Гыязов, М. М. Усонов, Ж. Абдишатта уулу // Вестник Тверского государственного университета. - Тверь, 2024. - №3 (6). - С. 142-155.  
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=72443172>

8. Мадмаров, М. М. Кыргызстандын агрардык өнөр жай комплексинин кайра иштетүү тармагын натыйжалуулугун жогорулатуу көгөйлөрү [Текст] / М. М. Мадмаров, С. Т. Макыев, Г. Э. Ташматова // Вестник филиала РГСУ. - 2024. - №1 (29). - С. 94-99. <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=68636909>

**Мадмаров Мидин Маматовичтин 08.00.05 – тармактык экономика адистиги боюнча экономика илимдеринин кандидаты окумуштуулук даражасын изденип алуу үчүн жазылган «Айыл чарба өндүрүшүнүн натыйжалуулугун жогорулатуунун жолдору (Республика боюнча жана Ош облусу боюнча салыштыруу) » деген темадагы диссертациясынын**

### **РЕЗЮМЕСИ**

**Негизги сөздөр:** АӨК, агроөнөр жай өндүрүшүнүн натыйжалуулугу, агрардык сектор, агрардык бизнес, органикалык продукция, башкаруу механизмдери, айыл чарба продукциясын кайра иштетүү.

**Изилдөөнүн объектиси** болуп менчиктиң жана чарбаның ар кандай формаларындагы айыл чарба ишканалары, Кыргыз Республикасынын АПКсынын баштапкы кайра иштетүү ишканалары жана тейлөөчү ишканалары саналат.

**Изилдөөнүн предмети** болуп кайра иштетүү өнөр жайы менен айыл чарба өндүрүшүнүн экономикалык мамилелерди түзүү менен байланышкан агроөнөр жай комплексинде башкаруунун рыноктук механизмин теориялык, экономикалык жана уюштуруу маселелери комплекси саналат.

**Изилдөө методдору:** салыштыруу ыкмалары, системалык анализ, логикалык ыкмасы, экспертик баалоо ыкмасы, корреляциялык жана башкалар.

**Иштин илимий жаңылығы** болуп натыйжалуулугун жогорулатуу жана айыл чарба азыктарын өндүрүү атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн камсыз чагылдырган теориялык жана эмпирикалык материалдарды жалпылоо саналат.

**Изилдөөнүн илимий-практикалык мааниси.** Диссертацияда трансформациялык экономикада агроөнөр жай комплексинин продукциясын өндүрүүнүн натыйжалуулугун жогорулатуу үчүн мамлекеттин ролун күчтүү зарылчылыгынын теориялык-методологиялык негиздери ачылган. Илимий

жоболор жана сунуштар АӨК рыногуунун натыйжалуулугун жана атаандаштыкка жөндөмдүүлүгүн жогорулатуу маселелерин кыйла жогорку илимий-практикалык деңгээлде чечүүгө мүмкүндүк берет жана республиканын агрардык саясатын андан ары иштеп чыгуу үчүн колдонулушу мүмкүн.

**Изилдөөнүн практикалык мааниси** болуп өзгөрүп экономиканын шартында, анын өнүгүү стратегиясын иштеп чыгуу, АӨК азыктарын өндүрүүнүн натыйжалуулугун жогорулатуу жолдорун негиздөө саналат.

**Колдонуу даражасы.** изденүүчү тарабынан иштелип чыккан практикалык сунуштарды айыл чарба ишканаларынын ишинин практикасына киргизилген. Айрым натыйжалар Кыргыз Республикасынын экономикалык өнүктүрүү жана соода министрлигинин алдындагы Экономикалык стратегиялар борбору тарабынан ишке ашырылган "Кыргыз Республикасынын узак мөөнөттүү экономикалык жана социалдык өнүгүүсүнүн болжолу", "Кыргыз Республикасында туруктуу азык-түлүк рыногун түзүү көйгөйлөрү" темаларында ИИИ аткарууда пайдаланылды. Изилдөөнүн натыйжалары, ошондой эле өлкөнүн жогорку окуу экономикалык сабактарды окутууда колдонулат.

**Колдонуу чөйрөсү:** АӨК ишканалары, айыл чарба кооперативдери, жогорку окуу жайлары "Кыргызстандын экономикасы", "агрардык экономика", "ишкердиктин негиздери", "Маркетинг" ж. б. сабактар боюнча сабактарды өткөрүүдө колдонсо болот.

## РЕЗЮМЕ

по диссертации Мадмарова Мидина Маматовича на тему: «Пути повышения эффективности сельскохозяйственного производства (сравнение по Республике и Ошской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – отраслевая экономика

**Ключевые слова:** АПК, эффективность агропромышленного производства, аграрный сектор, аграрный бизнес, органическая продукция, механизмы управления, переработка сельскохозяйственной продукции.

**Объектом исследования** являются сельскохозяйственные предприятия различных форм собственности и хозяйствования, предприятия первичной переработки и обслуживающие предприятия АПК Кыргызской Республики.

**Предметом исследования** является комплекс теоретических, экономических и организационных проблем рыночного механизма хозяйствования в АПК, связанных с формированием хозяйственных отношений сельскохозяйственного производства, с перерабатывающей промышленностью.

**Методы исследования:** методы сравнения, сопоставления, системный анализ, логический метод, метод экспертизы оценок, корреляционный и др.

**Научная новизна** работы заключается в попытке обобщения огромного теоретического и эмпирического материала, отражающего повышение эффективности и обеспечение конкурентоспособности производства продукции АПК.

**Научно-практическая значимость исследования.** В диссертации раскрыты теоретико-методологические основы необходимости усиления роли государства для повышения эффективности производства продукции АПК в трансформирующейся экономике. Научные положения и рекомендации позволяют на более высоком научно-практическом уровне решать задачи повышения эффективности и конкурентоспособности рынка АПК и могут быть использованы для дальнейшей разработки аграрной политики республики.

**Практическая значимость** исследования заключается в обосновании путей повышения эффективности производства продукции АПК, в выработке стратегии его развития в условиях трансформирующейся экономики.

**Степень использования.** Разработанные автором предложения и практические рекомендации внедрены в практику хозяйственной деятельности сельскохозяйственных предприятий. Отдельные результаты были использованы при выполнении НИР по темам: «Прогноз долгосрочного экономического и социального развития Кыргызской Республики», «Проблемы формирования устойчивого продовольственного рынка в Кыргызской Республике», осуществленным Центром экономических стратегий при Министерстве экономического развития и торговли Кыргызской Республики. Результаты исследования используются также при чтении лекций по экономическим дисциплинам в вузах страны.

**Область применения:** предприятия АПК, сельхозкооперативы, высшие учебные заведения при проведении занятий по дисциплинам «Экономика Кыргызстана», «Аграрная экономика», «Основы предпринимательства», «Маркетинг» и др..

## SUMMARY

**of the dissertation of Madmarov Midin Mamatovich on the topic: "Ways to improve the efficiency of agricultural enterprises (on the example of the Osh region)", submitted for the degree of Candidate of Economic Sciences in the specialty 08.00.05.–Economics and management of the national economy**

**Keywords:** agro-industrial complex, efficiency of agro-industrial production, agricultural sector, agricultural business, organic products, management mechanisms, processing of agricultural products.

**The object** of the study is agricultural enterprises of various forms of ownership and management, primary processing enterprises and service enterprises of the agro-industrial complex of the Kyrgyz Republic.

**The subject** of the study is a set of theoretical, economic and organizational problems of the market mechanism of management in the agro-industrial complex related to the formation of economic relations between agricultural production and the processing industry.

**Research methods:** methods of comparison, comparison, system analysis, logical method, method of expert assessments, correlation, etc.

**The scientific novelty of the work** consists in an attempt to generalize a huge theoretical and empirical material reflecting the increase in efficiency and ensuring the competitiveness of agricultural production.

**Scientific and practical significance of the research.** The thesis reveals the theoretical and methodological foundations of the need to strengthen the role of the state to increase the efficiency of agricultural production in a transforming economy. Scientific provisions and recommendations make it possible to solve the tasks of increasing the efficiency and competitiveness of the agro-industrial complex market at a higher scientific and practical level and can be used for further development of the agrarian policy of the republic.

**The practical significance of the research** lies in substantiating ways to increase the efficiency of agricultural production, in developing a strategy for its development in a transforming economy.

**The degree of use.** The proposals and practical recommendations developed by the author have been introduced into the practice of economic activity of agricultural enterprises of the agro-industrial complex. Some of the results were used in research on the following topics: "Forecast of long-term economic and social development of the Kyrgyz Republic", "Problems of formation of a sustainable food market in the Kyrgyz Republic", carried out by the Center for Economic Strategies under the Ministry of Economic Development and Trade of the Kyrgyz Republic. The results of the study are also used in lectures on economic disciplines at universities in the country.

**Scope of application:** agricultural enterprises, agricultural cooperatives, higher educational institutions when conducting classes in the disciplines "Economy of Kyrgyzstan", "Agricultural economics", "Fundamentals of entrepreneurship", "Marketing", etc..