



**СЫДЫКОВА Ч.К., АТАХОДЖАЕВ Ш.Х., АБДЫЛДАЕВА У.М.,
АТАХОДЖАЕВА Т.Ш.**

¹КГУСТА им. Н. Исанова, Бишкек, Кыргызская Республика

**SYDYKOVA CH.K., ATAKHODJAEV SH. KH., ABDYLDAEVA U. M.,
ATAKHODZHAEVA T. SH.**

¹Kyrgyz State University of Construction, Transport and Architecture n.a. N. Isanov,
Bishkek, Kyrgyz Republic
cholponask@mail.ru, shuhrathodja@mail.ru, jldz21@mail.ru,
a.takhmina96@gmail.com

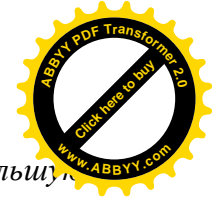
НЕОБХОДИМОСТЬ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ФИНАНСОВОЙ ДИАГНОСТИКИ

THE NEED FOR ANTI-CRISIS MANAGEMENT BASED ON FINANCIAL DIAGNOSTICS

Бул макалада ишкананын каржылык абалын аныктоо үчүн анын каржылык диагностикасынын зарылдыгы жөнүндө маселелер баяндалган. Диагностикалык инструменттерге кызыгуунун дагы бир маанилүү себеби, ишканалардын өз ишин каржылоо үчүн банктык насыяларды колдонушу керек. Натыйжалуу диагностикалык инструменттер, мөөнөтү өтүп кеткен насыялардын үлүшүнүн өсүшүнүн жана карыз алуучулардын жалпы кудуретсиздигинин фонунда көлөмү жылдан-жылга көбөйүп жаткан ишкананын ишин каржылоо үчүн банк насыясын пайдалануу зарылчылыгына багыт берет. Банктар акчалай каражаттарынын жана активдеринин көпчүлүгүн узак мөөнөткө пайдалануу үчүн насыя алуучуларга насыя түрүндө өткөрүп беришет. Ушул себептен банктардын иши тажрыйбадан, кесиптик даярдык деңгээлинен, коммерциялык ишканалардын өкүлдөрүнө насыя берүүгө катышкан кызматкерлердин методикалык, инструменталдык колдоосунан көз каранды. Банктын адистери компаниянын - карыз алуучунун каржылык туруктуулугу жөнүндө ишенимдүү маалыматка ээ болушу керек. Алынган анализдин негизинде адис насыя берүү жөнүндө корутунду чыгарат. Финансылык туруктуу ишканаларды объективдүү аналитикалык баалоо банкка белгилүү бир шарттарда насыя берүүгө мүмкүнчүлүк берет. Бул банктардын кирешелүү иштешин, ошондой эле эл чарбасын өнүктүрүүнүн натыйжалуулугун камсыз кылат, аны чыгашасыз объектилерден тазалайт. Ошондуктан, кризиске каршы башкарууда каржылык диагностиканын колдонулушун изилдөө актуалдуу.

Өзөк сөздөр: финансылык диагностика, инструменттер, антикризистик башкаруу, талдоо, ишканалар, каржылык көрсөткүчтөр, банкрот, банктар, насыяга жөндөмдүүлүк, менеджмент.

Данная статья раскрывает вопросы необходимости финансовой диагностики предприятия для определения финансовой ситуации в нем. Другой, не менее важной причиной интереса к инструментарию диагностики является потребность предприятий в использовании кредитов банков для финансирования своей деятельности. Эффективные средства диагностики дают направление в потребности использования банковского кредита для финансирования деятельности предприятия, объем которого увеличивается из года в год на фоне растущей доли



просроченных кредитов и общей неплатежеспособности заемщиков. Банки большую часть денежных средств и активов передают в длительное пользование заемщикам в виде ссуды. По этой причине работа банков зависит от опыта, уровня профессиональной подготовки, методологического, инструментального обеспечения сотрудников, которые занимаются вопросами обеспечения ссудой представителей коммерческих предприятий. Специалисты банка должны владеть достоверной информацией о финансовой стабильности предприятия - заемщика. На основании полученного анализа специалист делает вывод о выдаче ссуды. Объективная аналитическая оценка финансово устойчивых предприятий дает возможность банку выдать ссуду на определенных условиях. Это обеспечивает прибыльную работу банков, а также эффективность развития национальной экономики, очищая ее от нерентабельных объектов. Поэтому изучение вопросов применения финансовой диагностики в антикризисном управлении являются актуальным.

Ключевые слова: финансовая диагностика, инструментариум, антикризисное управление, анализ, предприятия, финансовые показатели, банкротство, банки, кредитоспособность, управление.

This article reveals the issues of the need for financial diagnostics of an enterprise to determine the financial situation in it. Another equally important reason for interest in diagnostic tools is the need for enterprises to use bank loans to finance their activities. Effective diagnostic tools give direction to the need to use a bank loan to finance the activities of an enterprise, the volume of which is increasing from year to year against the backdrop of a growing share of overdue loans and general insolvency of borrowers. Banks transfer most of their monetary funds and assets for long-term use to borrowers in the form of a loan. For this reason, the work of banks depends on experience, the level of professional training, methodological, instrumental support of employees who are involved in providing loans to representatives of commercial enterprises. Bank specialists must have reliable information about the financial stability of the company - the borrower. Based on the analysis received, the specialist makes a conclusion about the issuance of a loan. An objective analytical assessment of financially stable enterprises enables the bank to issue a loan on certain conditions. This ensures the profitable operation of banks, as well as the effectiveness of the development of the national economy, clearing it of unprofitable objects. Therefore, the study of the application of financial diagnostics in anti-crisis management is relevant.

Key words: financial diagnostics, tools, anti-crisis management, analysis, enterprises, financial indicators, bankruptcy, banks, creditworthiness, management.

Введение. В рыночной экономике каждое предприятие находится в условиях жесткой конкуренции, неблагоприятный исход чего приводит к банкротству. Это определяет востребованность применения современных методов управления деятельностью. Применение современных методов и средств диагностики финансовой ситуации предупреждает и преодолевает кризисное состояние, которые негативно сказываются на финансовом здоровье предприятия.

Целью исследования является обоснование необходимости разработки антикризисного управления предприятием на основе финансовой диагностики.

Материалы и методы: достижение цели и задач в исследовании, обусловило применение логического метода проведения исследования.

Мировое научное наследие по вопросам анализа финансово – хозяйственной деятельности организации имеет огромное значение, но многие из работ являются узкоспециализированными, что дополняется общей характеристикой кризисных состояний и путей их преодоления. Отечественная методология экономической оценки эффективности организации, которая разработана для условий централизованного



управления экономики, не соответствует экономическому уровню текущего времени.

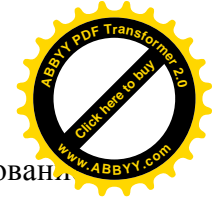
Необходимым критерием управления является современные методы исследования результатов работы предприятия, позволяющая определить факторы постепенного назревания кризисной ситуации, предупреждающая об этом. Цель антикризисной диагностики заключается в распознавании опасной ситуации, создании таких управленческих задач и реализации актуальных решений, способных снять в большей

степени назревающий негатив и напряжение. Успех в достижении этой цели определяется содержанием методического инструментария. Диагностика вероятности банкротства проявляется в разной степени опасности в конкретном случае. Все виды диагностики, находящиеся в процессе диагностирования вероятности банкротства объекта, преследуют одну цель – анализ объекта. Ни одна из методик не может называться универсальной. Метод диагностики Джона Аргенти исследует банкротство предприятия в направлении проблем с управлением [1,2]. Управление банкротством основано на проблемах в управлении, то есть качество управления не на должном уровне, от этого страдает все предприятие. По мнению Аргенти, основанием создавшегося управленческого банкротства в конкретном случае заключается в наличии недостаточно квалифицированного руководства и организации системы бухгалтерского учета, неумении руководства подстраиваться к меняющимся требованиям рынка. Опасная ситуация банкротства может угрожать в течение от пяти до десяти лет.

Для оценки результатов деятельности предприятия аналитикам предлагается воспользоваться 100 балльной шкалой, при помощи которой необходимо провести диагностику предприятия. Оценивая все факторы деятельности, аналитик присуждает баллы каждому разделу. Некоторые факторы выражают и отрицательную оценку. Суммируя все баллы вместе, эксперт выносит вердикт по перспективе экономического объекта в дальнейшем.

В процессе осуществления антикризисных задач по управлению предприятием разрабатываются антикризисные программы, включающие связь самих программ и стадиями их реализации. Это единое решение проблемы создавшейся начинающейся негативной ситуации.

Интеллектуальная диагностика открывает широкие возможности, не достигаемые в прямых аналитических расчетах. Она позволяет строить абстрактные и адекватные динамические процессы с учетом особенностей развития производства или предприятия, прогнозировать пространственно–временные сценарии. Инструментальной основой адекватного представления сложных экономических процессов является теория нелинейных систем, аппарат которой все чаще используется для исследования изменений порождаемых ими временных рядов. Большинство самоорганизующихся областей, в том числе, и экономика, не могут быть точно отражены в исследованиях аппаратом классической математики, например, конечным набором дифференциальных уравнений [3,4]. Это осуществляется посредством интеллектуальной диагностики: используется метод наблюдения за происходящими процессами на предприятии с целью выявления законов их построения и развития. Об этом упоминал еще Аристотель [5]. В этом случае индикативная развертка наблюдаемых переменных деятельности изучаемого объекта отображает их функционально – системную связь, реализуемую во времени, на основе которой выявляются фундаментальные принципы построения, закономерности поведения и развития исследуемого объекта. Такой подход вполне осуществим на практике, потому что финансово–экономический ряд это система взаимосвязанных переменных, характеризующая процесс функционирования объекта, имеющая конечное число стационарных состояний, переходы в которые определяются не внешними факторами, а внутрисистемными параметрами функционирования объекта [6].



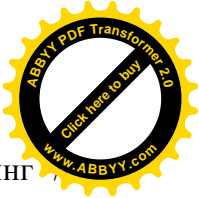
Заключение. Развитие теории и инструментов анализа предполагает исследование глубинной сущности экономических явлений, неявно выраженных, позволяет переводить язык суждений на строгий формализованный язык объективных количественных методов исследований. Развитие финансовой диагностики на основе интеллектуального подхода к анализу динамики временных рядов способно создать мощный инструментарий для осуществления моделирования и изучения сложных экономических явлений в случаях, когда невозможно построить исследование посредством использования традиционных методов статистических наблюдений[8,9].

Данный инструментарий диагностики позволяет адекватно формализовать конкретные экономические явления, обеспечивает выполнение управленческих задач в оперативном и точном режиме по сравнению с традиционными методами. Процесс диагностирования экономической деятельности конкретного объекта имеет наглядно – образный экономический характер, что позволяет быстро и точно представить результаты анализа, а также возможность получить больше информационных индикаторов об экономическом субъекте. Изложенные в работе вопросы будут интересны финансовым работникам и инженерам, которые специализируются на создании автоматизированных систем диагностик[7,10].

Вместе с тем, моделирование процесса антикризисного управления экономическими субъектами должно строиться с учетом специфики деятельности, а также результатов применения зарубежного опыта в данной сфере.

Список литературы

1. Ковалева И. В. Разработка антикризисного и кризисного управления на основе результатов финансового и экспертного анализа // ПСЭ. – 2009. №4 [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://elck.ru/URVWJ>
2. Дешко А.Э. К проблеме предупреждения неплатежеспособности: таблица для регулярного мониторинга деятельности предприятия [Текст] / А.Э.Дешко // Аудит и финансовый анализ. - 2007. – №3. – С. 332–340.
3. Нильс-Горан Олве и др. Баланс между стратегией и контролем [Текст]: Пер. с англ.Е. Колотвиной / Под ред. Е.Добровольского. – СПб.: Питер, 2005.
4. Ковалев В.В. Анализ деятельности предприятия [Текст]: учеб. / В.В. Ковалев, О.Н. Волкова. – М.: Проспект, 2004. - 424 с.
5. Трененков Е.М. Диагностика в антикризисном управлении / Е.М. Трененков, С.А. Дведенидова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2002. – №1. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.cfin.ru/press/management/2002-1/01.shtml>
6. Мизюн В. Султанов А Диагностика предприятия как инструмент принятия решений // Журнал «Аудит и финансовый анализ», – 2010. – №1. [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.cfin.ru/management/finance/cost/intel_diagn.shtml
7. Krasota, T. Development of the digital economy in the context of sustainable competitive advantage // Bazhenov, R., Abdylдаeva, U., Bedrina, S., Mironova, I. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45075325>
8. Бегалиева Г.Т., Таалайбек К.А., Атаходжаев Ш.Х. Пользователи финансовой отчетности и их информационные потребности в условиях перехода на МСФО // Вестник Кыргызского государственного университета строительства, транспорта и архитектуры им. Н.Исанова. 2018. № 2 (60). – С. 115-120. [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35663530>
9. Асанова Г.Ш., Абдылдаева У.М. Основные направления улучшения деятельности предприятий // Евразийское Научное Объединение. 2020. № 5-4 (63). С. 253-255. [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43041853>
10. Муқанбетова А.М., Атаходжаев Ш.Х., Абдылдаева У.М. Финансовые



ресурсы в бюджетных учреждениях: формирование, управление и мониторинг
Вестник Кыргызского государственного университета строительства, транспорта и
архитектуры им. Н.Исанова.2018. № 3 (61). – С. 163-166. [Электронный ресурс] Режим
доступа.: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36634729>