



УДК: 69.003.13.

DOI: 10.35803/1694-5298.2021.2.303-314

ИСКАНДАРОВ Д.З., БОРОЗДИНА С.М.

¹Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, Москва, Российская Федерация

ISKANDAROV D.Z., BOROZDINA S. M.

¹National Moscow State University of Civil Engineering, Moscow, Russian Federation
Iskandarovdaler@gmail.com, svet_gg88@mail.ru

ПРИНЦИП «ОДНО ОКНО», КАК КЛЮЧЕВОЕ ПРИЕМУЩЕСТВО ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА В ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЕ

THE "ONE WINDOW" PRINCIPLE AS A KEY ADVANTAGE IN THE IMPLEMENTATION OF AN INVESTMENT AND CONSTRUCTION PROJECT IN A SPECIAL ECONOMIC ZONE

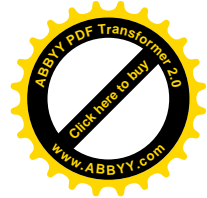
Макалада "бир терезе" принцибин эске алуу менен, аткарууга уруксат алуу (АУА), долбоорун иштеп чыгуу жана долбоорлоо баскычтарында атайын экономикалык зонада (АЭЗ) инвестициялык жана курулуш долбоорун ишке ашыруу жөнүндө сөз болот. Автор АЭЗда курулуш объектисин курууга кеткен чыгымдарды азайтуучу артыкчылыктарды талдайт. АЭЗда ИКДны жүзөгө ашыруунун субъектилеринин ишин жөнгө салуучу ченемдик укуктук актыларды изилдеп чыгышты. АЭЗдан тышкары жана АЭЗнын ичинде ИКДны ишке ашыруунун теориялык талдоосу жүргүзүлүп, курулуш объектисин ишке ашыруунун эки вариантынын салыштырма мүнөздөмөсү келтирилген. ИКДны АЭЗга киргизүү процессинин катышуучуларынын функционалдык милдеттери талданды. АУА алуу өзгөчөлүктөрүн жана АЭЗда орун алган "бир терезе" принцибин, ошондой эле анын мезгилин эсептөөнүн автордук ыкмасын эске алуу менен, АЭЗда ИКДди ишке ашыруунун автордук модели иштелип чыккан. ИКДти АЭЗда ишке ашыруунун долбоорго чейинки жана долбоорлоо баскычтар

Өзөк сөздөр: өзгөчө экономикалык зоналар, инвестициялык-курулуш долбоорлор, аткаруучу-уруксат берүүчү документтер, курулуш, бир терезе.

В статье рассмотрена реализация инвестиционно-строительного проекта (ИСП) в особой экономической зоне (ОЭЗ) на предпроектном и проектном этапах по получению исполнительно-разрешительной документации (ИРД) с учетом принципа «одно окно». Проанализированы льготы и преференции, которые могут снизить издержки при возведении объекта строительства в ОЭЗ. Изучены нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность субъектов реализации ИСП в ОЭЗ. Проведен теоретический анализ реализации ИСП вне ОЭЗ и внутри ОЭЗ и дана сравнительная характеристика обоих вариантов реализации объекта строительства. Проанализированы функциональные обязанности участников процесса реализации ИСП в ОЭЗ. Разработана авторская модель реализации ИСП в ОЭЗ, с учетом специфики получения ИРД и принципа «одно окно», существующего в ОЭЗ, а также составлена и разработана авторская методика расчета сроков предпроектной и проектной стадии реализации ИСП в ОЭЗ.

Ключевые слова: особые экономические зоны, инвестиционно-строительные проекты, исполнительно-разрешительная документация, строительство, одно окно.

The article discusses the developing of an investment and construction project (ICP) in a special economic zone (SEZ) at the pre-project and project stages for obtaining executive permits



documents (EPD), considering the principle of "one window". The author analyzes the benefits and preferences, that can reduce the costs of constructing a construction object in the SEZ. Studied the regulatory legal acts governing the activities of subjects in the developing of ICP in the SEZ. Carried out a theoretical analysis of implementation the ICP inside and out of sez and given a characteristic both options of implementation the construction object. Have been analyzed functional responsibilities of participants in the process of implementing the construction project. Was developed the authors model of implementing the ICP in SEZ, considering the specification of obtaining the EPD and a principle of " one window", that exists in SEZ, also was formed and developed the authors methodology for calculating the time of pre-project and project stages of developing the ICP in SEZ.

Key words: special economic zones, investment and construction projects, executive permits, construction, one window.

Введение. Реализация инвестиционно-строительного проекта в особой экономической зоне (ОЭЗ) имеет важные специфические особенности, которые кардинально влияют на все стадии организации строительства. Особенности ведения строительной деятельности в ОЭЗ, заключаются в наличии льгот, преференций, а также режима свободной таможенной зоны. На рисунке 1 представлены основные льготы и преференции, которые присущи существующим ОЭЗ России.

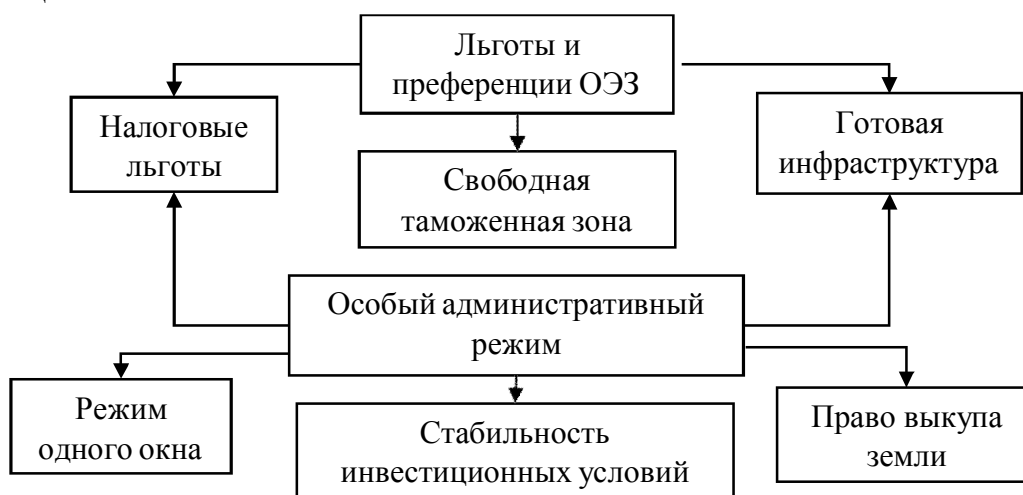


Рис. 1. Льготы и преференции, которые присущи ОЭЗ России [8]

Схема демонстрирует развитую систему льгот, которая достигается за счет особого административного режима, который в свою очередь дает важные преимущества для реализации ИСП, о которых речь пойдет дальше.

Согласно данным Бизнес-навигатора по особым экономическим зонам [8], снижение начальных издержек для инвесторов ОЭЗ составляет порядка 30% [8,с.26] от суммы капитальных вложений благодаря предоставлению государством широкой системы налоговых, таможенных и социальных льгот [8], а также благодаря уже готовой инженерной, транспортной [7,8] и промышленной инфраструктуре, созданной за счет средств федерального и регионального бюджетов [7,8,9].

В рамках осуществления инвестиционных и в том числе инвестиционно-строительных проектов (ИСП) в ОЭЗ существует множество льгот, которые позволяют снизить издержки на всех этапах строительства, например, ввозимая на территорию ОЭЗ иностранная продукция и товары размещаются без ввозных пошлин что существенно снижает стоимость возведения строительных объектов, т.к. известно, что на строительство и недвижимость приходится 1/5 всего ВВП страны [12,с.3], а в себестоимости строительства до 67 процентов приходится на стройматериалы [12,с.2].



Важным преимуществом при реализации ИСП в ОЭЗ является отсутствие таможенных пошлин для ввозимых машин, оборудования и комплектующих, необходимых для непосредственного строительства объектов. Существуют также льготы, которые непосредственно связаны с типом ОЭЗ [13, с.15]. К примеру, инвесторы промышленно-производственных ОЭЗ могут рассчитывать на ускоренную амортизацию, однако, при этом, устанавливается повышающий коэффициент не выше 2-ух к основным средствам. Важно отметить, что резиденты ОЭЗ вправе выкупить земельные участки, а также существуют льготные ставки и тарифы на приобретение недвижимости.

Однако, помимо системы льгот и преференций, которые могут быть очень полезны при реализации ИСП в ОЭЗ, следует подробнее ознакомиться с принципом «одного окна», который действует на территориях ОЭЗ. Принцип «одно окно» — это предоставление государственных услуг заявителю от разных инстанций, при котором его участие в сборе и предоставлении необходимых справок и документов сведено к минимуму. В ОЭЗ принцип «одно окно» получил широкое применение, поскольку процесс получения статуса резидента в ОЭЗ – это многоступенчатый процесс, который включает в себя значительное количество государственных учреждений и существовала необходимость в снижении длительности бюрократического процесса.

Методы и материалы. Для анализа реализации ИСП в особой экономической зоне и вне её, были использованы следующие инструменты исследования:

- теоретический и сравнительный анализ;
- синтез;
- измерение;
- моделирование;

Научная новизна исследования заключается в разработке авторской модели реализации ИСП в ОЭЗ с учетом специфики получения ИРД и принципа «одно окно». Практическая значимость заключается в разработке методики расчета сроков строительства ИСП в ОЭЗ, которая носит прикладной и универсальный характер для всех этапов подготовки проекта, а также позволяет оценить эффективность от реализации ИСП в ОЭЗ.

На первом этапе исследования был проведен теоретический анализ реализации ИСП вне ОЭЗ и внутри ОЭЗ. На следующем этапе проведен сравнительный анализ вышеупомянутых условий на примере конкретных этапов реализации ИСП: предпроектной и проектной стадий.

Для того, чтобы конкретизировать роли субъектов реализации ИСП в ОЭЗ была разработана функциональная матрица обязанностей, раскрывающая должностные функции участников процесса.

Результатом исследования является авторская модель реализации ИСП в ОЭЗ и методика расчета сроков предпроектной и проектной стадии ИСП в ОЭЗ.

На рисунке 2 и 3 отражен механизм получения инвестором разрешения на строительство объекта внутри ОЭЗ и вне её. Получение разрешительной документации в обычных условиях – это процесс, который можно назвать последовательным, так как он объединяет в себя две взаимосвязанных подсистемы. Первая подсистема, которая обозначена красным – это этап получения разрешений от уполномоченных государственных органов, в рамках схемы перечислена лишь часть учреждений, которые имеют отношение к процессу получения необходимой документации, на практике их количество варьируется в зависимости от сложности реализуемого проекта и степени влияния на жизнедеятельность конкретно взятого города, области, региона. К примеру, при строительстве заводов по



переработке отходов необходимое условие их реализации – это разработка плана санитарно-защитной зоны, исходя из санитарных норм и правил [13, с.15].

Сюда входят следующие уполномоченные органы:

1. Министерство здравоохранения и социального развития
2. Федеральная служба государственной регистрации кадастра и картографии
3. Федеральная налоговая служба
4. Орган управления государственным фондом недр
5. Федеральное агентство по рыболовству
6. Уполномоченный административный орган, дающий право на застройку.
7. Инспекция Госстройнадзора
8. Роспотребнадзор
9. Ростехнадзор

Все эти государственные учреждения необходимы, чтобы инвестор смог осуществить реализацию инвестиционно-строительного проекта, получив необходимые разрешения.

Зеленым цветом обозначена подсистема сбора документов для размещения объектов капитального строительства. Выбор этого этапа обусловлен необходимостью в отражении следующих элементов: инженерные изыскания, машины и оборудование, технические условия на подключение к сетям инженерно-технического обеспечения. Вышеперечисленные элементы тесно связаны с наличием льгот и преференций, которые существуют в ОЭЗ. Наличие готовой инфраструктуры (газ, вода, электричество и т.д.), льготы на ввоз машин и оборудования, подготовленные площадки под реализацию ИСП – все это раскрывает широкие возможности по снижению величины вкладываемых на предпроектных и проектных этапах строительства инвестиций, так как все необходимые изыскания уже выполнены. Как правило при реализации ИСП в обычных условиях перечень необходимых проектных работ шире и требует большего количества государственных учреждений.

На рисунке 3 составлена схема получения разрешительной документации при реализации ИСП в ОЭЗ. Схема строится на взаимодействии двух сторон-субъектов, первая сторона – это инвестор или технический заказчик, который заинтересован в строительстве объекта на территории ОЭЗ.

Инвестору и техническому заказчику необходимо выполнить следующие операции, чтобы успешно защитить проект будущего строительства, а также при последующем положительном решении управляющей компании, необходимо осуществить следующее:

1. Выбор площадки реализации инвестиционного проекта
2. Оформить инвестиционную заявку на размещение планируемого производства
2. Разработать проектную рабочую документацию
3. Провести инженерные изыскания (геодезия, геология, экология, археология) на площадке, а также работы, связанных с возможностью организации водозаборных узлов и иных работ
4. Изготовить технические планы объектов капитального строительства
5. Заключение соглашения между корпорацией развития субъекта и инвестором по реализации проекта.
6. Разработка проекта и получение положительного заключения государственной/негосударственной экспертизы
7. Получение разрешения на строительство



8. Выбор технического заказчика на период строительства до момента ввода в эксплуатацию предприятия.

9. Ведение журналов работ по строительно-монтажным работам

10. Приемка построенного объекта у подрядчиков, получение согласований с энергосбытовыми компаниями о соответствии построенного объекта и ранее выданными ТУ.

11. Получение заключения о соответствии построенного объекта ранее запроектированному в Госстройнадзоре.

12. Получение разрешения на ввод в эксплуатацию производства от Минстрой РФ.

На последнем этапе есть риск что часть исходно-разрешительной документации будет недостаточно для получения разрешения на ввод. Кроме того, возможно получение ряда замечаний и по проектной документации, прошедшей экспертизу, т.к. Министерство строительства РФ как обособленная структура также проверяет её на соответствие строительным нормам и правилам. В случае получения отказа при вводе объекта в эксплуатацию возможно потребуется внесение правок в проектную документацию и повторное прохождение экспертизы

Вторая сторона – это управляющая компания ОЭЗ, которая выносит положительное или отрицательное решение в отношении ИСП. Основным документом, которым инвестор получает право на разрешение использования территории ОЭЗ под застройку является бизнес-план (БП). Бизнес-план – это совокупность документов, описывающих будущий проект, в котором важное значение уделено обоснованности и эффективности привлечения инвестиций в реализацию проекта, а также отражены возможные риски и сценарии развития.

При вынесении положительных решений о реализации ИСП в ОЭЗ, управляющая компания и администрация, согласно принципу «одно окно» дает возможность упростить процедуру сбора необходимых документов для реализации проекта.

Управляющая компания, осуществляющая организацию и администрирование особой экономической зоны, имеет ряд расширенных полномочий, которые позволяют единолично отбирать и принимать решения по реализации проектов внутри ОЭЗ. Таможенный режим и контрольно-пропускной пункт создают условия закрытой территории, в которой все государственные учреждения имеют филиалы, на территории ОЭЗ, что значительно упрощает порядок получения исходно-разрешительной документации. Для инвестора, который заинтересован в реализации ИСП необходимо представить бизнес-план (БП) для рассмотрения управляющей компании с целью получения положительного решения о возможности реализации ИСП.

Таким образом, принцип «одного окна» упрощает процедуру по сбору и предоставлению различных документов и справок в уполномоченные государственные учреждения. Вся работа по сбору документов лежит на «плечах» управляющей компании конкретно взятой ОЭЗ. Однако, это не значит, что работа по организации строительства и непосредственному возведению объекта также входит в перечень полномочий управляющей компании ОЭЗ. Принцип «одного окна» позволит реализовывать инвестиционно-строительные проекты с экономией времени, снижая бюрократические издержки. Согласно Ю.В. Аникину и Н.С. Цареву, в процессе предпроектной и проектной подготовки строительства застройщик должен представить от 80 до 200 единиц исходно-разрешительных документов в зависимости от типа и масштаба проекта [10, с.31].



Рис. 2. Получение разрешительной документации вне ОЭЗ

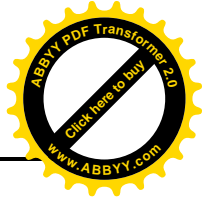
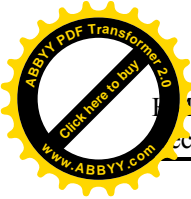


Рис. 3. Получение разрешительной документации для реализации ИСП в ОЭЗ



Управляющая компания, осуществляющая организацию и администрирование особой экономической зоны, имеет ряд расширенных полномочий, которые позволяют единолично отбирать и принимать решения по реализации проектов внутри ОЭЗ. Таможенный режим и контрольно-пропускной пункт создают условия закрытой территории, в которой все государственные учреждения имеют филиалы, на территории ОЭЗ, что значительно упрощает порядок получения исходно-разрешительной документации. Для инвестора, который заинтересован в реализации ИСП необходимо представить бизнес-план (БП) для рассмотрения управляющей компании с целью получения положительного решения о возможности реализации ИСП.

Таким образом, принцип «одного окна» упрощает процедуру по сбору и предоставлению различных документов и справок в уполномоченные государственные учреждения. Вся работа по сбору документов лежит на «плечах» управляющей компании конкретно взятой ОЭЗ. Однако, это не значит, что работа по организации строительства и непосредственному возведению объекта также входит в перечень полномочий управляющей компании ОЭЗ. Принцип «одного окна» позволят реализовывать инвестиционно-строительные проекты с экономией времени, снижая бюрократические издержки. Согласно Ю.В. Аникину и Н.С. Цареву, в процессе предпроектной и проектной подготовки строительства застройщик должен представить от 80 до 200 единиц исходно-разрешительных документов в зависимости от типа и масштаба проекта [10, с.31].

Помимо принципа «одно окно», действующего в ОЭЗ, который необходим, чтобы сократить время взаимодействия с государственными учреждениями при реализации инвестиционно-строительного проекта в ОЭЗ, необходимо рассмотреть различия в предпроектных и проектных этапах строительства на территории ОЭЗ и в обычных условиях, когда не существуют специфического режима функционирования.

Результаты исследования. На основании проведенных исследований сформируем авторскую модель реализации ИСП в ОЭЗ, с учетом специфики получения ИРД и принципа «одного окна», которая представлена на рисунке 4.

Разработанная модель состоит из двух субъектов реализации ИСП в ОЭЗ, это – сторона инвестора, которая представлена подрядчиками, техническим заказчиком, проектными организациями и другими компаниями, осуществляющие реализацию ИСП, и другая сторона – администрация и управляющая компания ОЭЗ. Рассмотрим каждую из сторон подробнее.

Для того, чтобы реализовать строительный проект инвестор нанимает организации, которые осуществляют проектные и предпроектные работы (f – функции), время ведения этих работ описывается следующей формулой:

$$T_{\text{в.п.п.}} = \sum_{\text{дн}}^{\text{п}} + \sum_{\text{дн}}^{\text{пп}}, \quad (1)$$

Где, $T_{\text{в.п.п.}}$ – общая продолжительность выполнения проектных и предпроектных работ при реализации ИСП в ОЭЗ, дни, месяцы.;

$\sum_{\text{дн}}^{\text{п}}$ – продолжительность выполнения проектных работ при реализации ИСП в ОЭЗ, дни, месяцы.;

$\sum_{\text{дн}}^{\text{пп}}$ – продолжительность выполнения предпроектных работ при реализации ИСП в ОЭЗ, дни, месяцы.

Администрация ОЭЗ и управляющая компания в свою очередь отвечает за получение разрешительной документации со стороны государственных учреждений, благодаря принципу «одно окно» процесс будет гораздо быстрее, и описывается он следующей формулой:

$$T_{\text{в.р.г.}} = \sum N_{2.1.} + N_{2.2.} + \dots N_{2.n.}, \quad (2)$$



Где, $T_{в.р.г.}$ – общая продолжительность получения документации и разрешений от уполномоченных государственных учреждений, дни, месяцы.;

$\sum N_{2.1.}$ – продолжительность получения выполнения функции (f) соответствующего государственного учреждения, дни, месяцы.;

$N_{2.2...}N_{2.n.}$ – каждое последующее выполнение функции (f) соответствующего государственного учреждения, дни, месяцы.;

Определение разницы во времени в совмещении предпроектных и проектных работ с временем по работе с госучреждениями, определяется по формуле:

$$\Delta t_b = T_{в.п.п.} - T_{в.р.г.}, (3)$$

Где, Δt_b – разница во времени между общей продолжительностью выполнения проектных и предпроектных работ (ППР) и общей продолжительностью получения документации и разрешений от уполномоченных государственных учреждений, дни, месяцы.

Также был разработан авторский коэффициент соотношения времени по выполнению предпроектных и проектных работ, включая работу с государственными учреждениями с временем на выполнение основных строительно-монтажных работ по реализации ИСП в ОЭЗ, коэффициент выглядит следующим образом:

$$K_c = \frac{\Delta_{бв}}{T_{сmp}}, (4)$$

Где, $T_{сmp}$ – продолжительность выполнения основных строительно-монтажных работ при реализации ИСП в ОЭЗ, дни, месяцы.

Таким образом, разработанная авторская методика реализации включает в себя две связанные подсистемы – это подсистема, связанная с временем ведения предпроектных и проектных работ (сторона строительства), куда входят следующие субъекты реализации ИСП в ОЭЗ:

1. Подрядчик ($N_{1.1.}$)
2. Технический заказчик, ($N_{1.2}$)
4. Проектная организация и другие строительные организации, которые осуществляют подготовку к строительству ($N_{1.3}$)

На рисунке 4 так же видно, что, осуществляя свои функциональные обязанности (f) каждый из субъектов реализации ИСП со стороны инвестора затрачивает время на выполнение своих обязанностей. Сюда входят следующие этапы составления предпроектной и проектной документации:

1. Соответствие выбранной территории под реализацию ИСП, правилам землепользования и застройки (ПЗЗ), а также регламенту его основной, графической и специальных частей, согласно ГкРФ[5]
2. Государственная регистрация прав на земельный участок (аренда, покупка, бессрочное пользование).
3. Установление категории разрешённого использования земельных участков и объектов капитального строительства
4. Осуществление проектов планировки и межевания территории.
5. Получение технических условий на подключение к сетям инженерно-технического обеспечения объекта.
6. Получение льгот и мер государственной поддержки для со финансирования реализации ИСП.

Вторая подсистема – это время ведения работ с госучреждениями (N_2). Администрация и управляющая компания ОЭЗ, благодаря принципу «одно окно» способно ускорить бюрократический процесс по сбору необходимой документации. Таким образом, происходит передача части полномочий и функций от государственных учреждений в руки УК ОЭЗ.

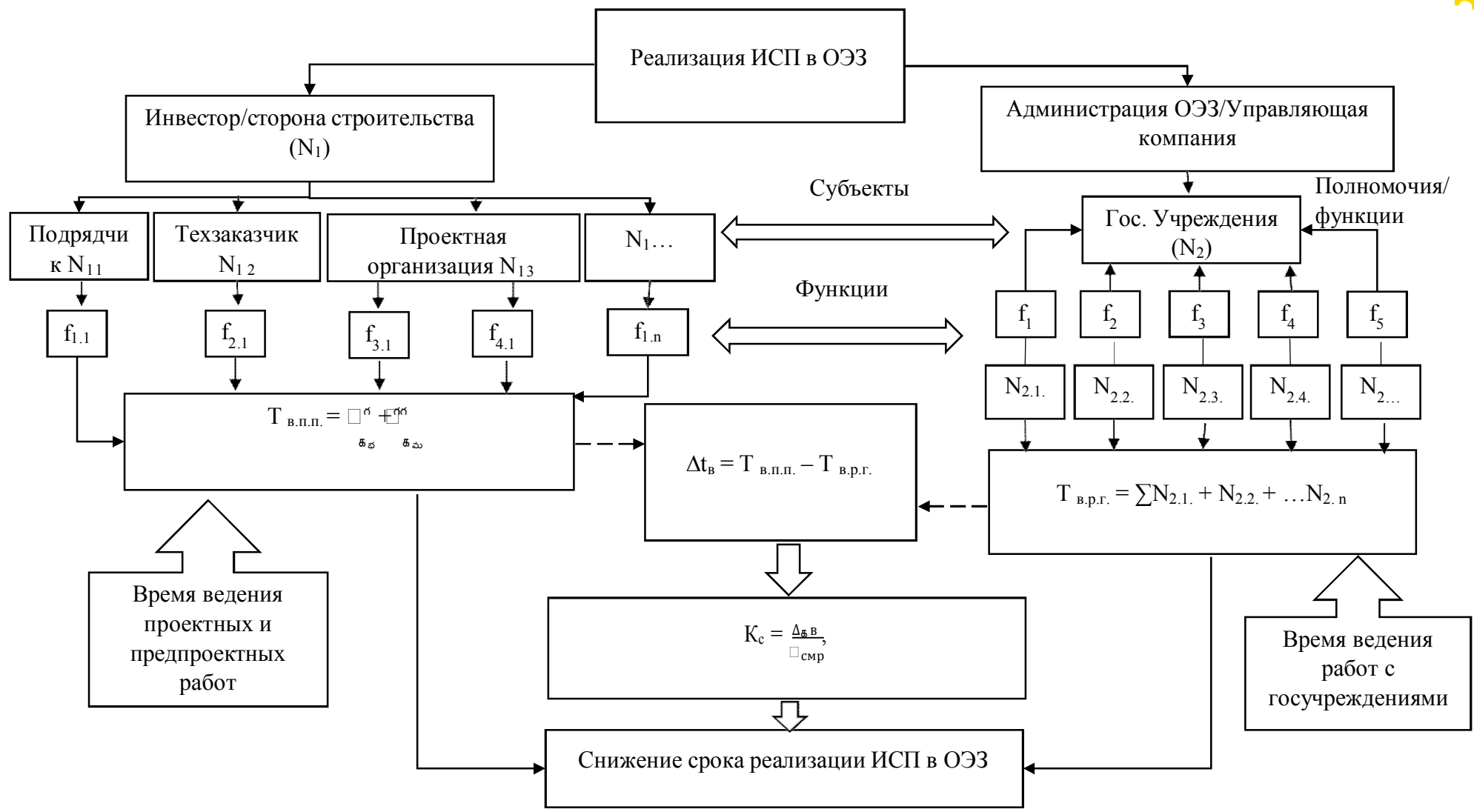
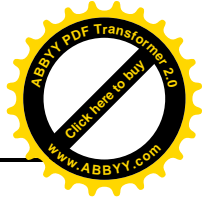
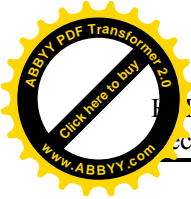


Рис. 4. Авторская модель реализации ИСП в ОЭЗ, с учетом специфики получения ИРД и принципа «одно окно».



Выводы. На основании, проведенных авторами исследований была разработана авторская модель реализации ИСП в ОЭЗ с учетом специфики получения ИРД и принципа «одно окно», а также разработана методика расчета сроков предпроектной и проектной стадии ИСП в ОЭЗ.

Модель может быть использована для планирования реализации ИСП в ОЭЗ, а также для детального рассмотрения функциональных ролей субъектов строительного процесса.

Разработанная модель и методика открывают большие перспективы для проектных организаций, подрядчиков, технических заказчиков и инвесторов, которые заинтересованы в реализации ИСП в ОЭЗ.

Методика позволяет планировать и оценивать эффективность проекта на предпроектных и проектных стадиях реализации ИСП, однако важно отметить, что методика имеет универсальный характер и применима ко всем стадиям организации строительства. Открывается возможность анализировать любой процесс развития сложной интегрированной структуры с точки зрения сроков исполнения составляющих его этапов вне зависимости от структуры самого объекта.

Авторы статьи полагают, что ценность разработанной модели и методики в способности решить проблему недостаточной осведомленности инвесторов о существенных льготах, которые открываются при реализации ИСП в ОЭЗ. Эффективность ОЭЗ, как благоприятного места под строительство проектов различной функциональной направленности, благодаря модели становится яснее, а методика позволит своевременно оценивать эффективность принятых решений на стадиях организации строительства.

Практическая значимость модели и методики в том, что она универсальная и может быть применима ко всем стадиям организации строительства в ОЭЗ, в том числе и при непосредственном строительстве объекта.

Список литературы

1. Федеральный закон Российской Федерации от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»
2. Федеральный закон от 01.04.2020 N 69-ФЗ (ред. от 30.12.2020) «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации»// Статья 15. Меры государственной поддержки инвестиционных проектов, осуществляемых в рамках соглашений о защите и поощрении капиталовложений.
3. Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. Технологическое присоединение объектов капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения. 2015. // Москва. [Электронный ресурс] URL: <http://docplayer.ru/36632125-Tehnologicheskoe-prisoedinenie-obektov-kapitalnogo-stroitelstva-k-setyam-inzhenerno-tehnicheskogo-obespecheniya.html>
4. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 30.12.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 10.01.2021)
5. Земельный кодекс Российской Федерации" от 25.10.2001 N 136-ФЗ (ред. от 30.12.2020) (с изм. и доп., вступ. в силу с 10.01.2021)
6. Постановление Правительства РФ от 13.02.2006 N 83 (ред. от 22.05.2020) "Об утверждении Правил определения и предоставления технических условий подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения и Правил подключения объекта капитального строительства к сетям инженерно-технического обеспечения.
7. РОСОЭЗ. Россия. Особые экономические зоны. [Электронный ресурс] URL: <http://www.russez.ru/oez/>
8. Бизнес-навигатор по особым экономическим зонам России – 2020», «подготовленный авторским коллективом Ассоциации развития кластеров и технопарков



России при поддержке Министерства Экономического развития РФ»
[Электронный ресурс].URL:
https://www.economy.gov.ru/material/file/5cdf79d1b333894973750b98b4cc9f10/Business_Navigator_2020.pdf

9. ОЭЗ «Тольятти» [Электронный ресурс] URL: <https://oeztlr.ru/ru/>

10. Аникин Ю. В., Царев Н.С. Проектное дело в строительстве. 2015. // Екатеринбург Издательство Уральского университета // [Электронный ресурс] URL: <https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/34798/1/978-5-7996-1481-2.pdf> (08.04.2020)

11. Анисимов А.П., Мельников Н.Н. Правовой режим земельных участков особых экономических зон и зон территориального развития//Мудрый юрист// [Электронный ресурс] URL: <https://wiselawyer.ru/poleznoe/56898-pravovoj-rezhim-zemelnykh-uchastkov-osobykh-ehkonomicheskikh-territorialnogo>

12. Крупен Г. Нужны ли строителям особые экономические зоны // Агентство новостей «Строительный бизнес»// Отраслевой журнал «Строительство» #9-2017 // [Электронный ресурс] URL:

http://ancb.ru/files/pdf/pc/Otraslevoy_zhurnal_Stroitelstvo_-_2017_god_09_2017_pc.pdf (дата обращения 6.04.2020)

13. Ассоциация индустриальных парков. Справочник инвестора по размещению производства в России. 2016.

[Электронный ресурс] URL: https://indparks.ru/upload/iblock/1c3/Investors%20guide_AIP16.pdf (дата обращения 09.04.2020)

14. Хадеев Р.В. Перспективы развития системы предоставления государственных услуг

«одно окно» в рамках функционирования особой экономической зоны «Алабуга».2010 //Татарский государственный гуманитарно-педагогический институт// Казань. [Электронный ресурс] URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/perspektivy-razvitiya-sistemy-predostavleniya-gosudarstvennyh-uslug-odno-okno-v-ramkah-funktsionirovaniya-osoboy-ekonomicheskoy-zony/viewer> (дата обращения 07.04.2020)

15. Project. Бизнес-план. [Электронный ресурс] URL: http://www.teo.ru/teo_oez.htm (дата обращения 16.04.2020)