



УДК 001.895+657.471.7+622.279(5752)(045/046)

А.О.ЕГИМБАЕВ
КГУСТА ИМ.Н.ИСАНОВА,
БИШКЕК, КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА
A. O. EGIMBAEV
KSUCTAN.A. N. ISANOV,
BISHKEK, KYRGYZREPUBLIC

Ш.Х.АТАХОДЖАЕВ
КГУСТА ИМ. Н. ИСАНОВА,
БИШКЕК, КЫРГЫЗСКАЯ РЕСПУБЛИКА
E-MAIL: SHUHRATHODJA@MAIL.RU
SH.KH. ATAKHODZHAEV
KSUCTA N.A. N. ISANOV,
BISHKEK, KYRGYZREPUBLIC

E.mail. ksucta@elcat.kg

**ВЗАИМОСВЯЗЬ ИННОВАЦИЙ И ЗАТРАТ В ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ
КЫРГЫЗСКОЙРЕСПУБЛИКИ**

**RELATIONSHIP OF INNOVATIONS AND COSTS IN THE GAS INDUSTRY
OF THE KYRGYZ REPUBLIC**

Бул макалада инновациялар менен чыгымдардынөз ара байланышы, инновациялык ишкердик өзгөчөлүгү, инновациялардын түрлөрү, ишкананын чыгымдар классификациясы, өндүрүшкө технологияны жайылтуу, ылайыктууэсептөө баиталмасынын системасы-ABC методикасыкөрсөтүлгөн.

Чечүүчү сөздөр: *газ ташуучу мекемелер, газ сектору,инновация,чыгымдар классификациясы, активдүү, пассивдүү, натыйжалуу, натыйжасызчыгымдар, чыгымдарды башкаруу өзгөчөлүктөрү.*

В статье показана взаимосвязь инноваций с затратами, особенности инновационной деятельности,формы инноваций, классификация затрат предприятия, внедрение технологии бюджетирования,оптимальная система учета - методика ABC.

Ключевые слова: *газотранспортные предприятия, газовый сектор, инновации, классификация затрат, активные, пассивные, эффективные и неэффективные затраты, особенности управления затратами.*

The article shows the interrelation of innovations with costs, the features of innovation activity, the forms of innovation, the classification of enterprise costs, the introduction of budgeting technology, the optimal accounting system - the ABC methodology.

Keywords: *gas transport enterprises, gas sector, innovations, classification of costs, active, passive, efficient and inefficient costs, features of cost management.*

Инновация - результат инвестирования интеллектуального решения в разработку и обновление технологии производства и его внедрения, с получением дополнительной ценности и прибыли. Таким образом, необходим процесс:





Инновационная деятельность в газовом секторе предусматривает разработку перспективных планов, программ развития отрасли и создание новых технологий для эффективной транспортировки и реализации газа. Инновационная стратегия предприятия должна быть направлена на создание механизмов реализации инновационных программ и проектов [7].

На практике при разработке инновационной стратегии предприятия, необходимо определять такие области управления инновациями как: исследования и разработки, управление качеством и сертификацией, создание системы управления инновациями, обновленной производственной базы, освоение рынка инноваций.

Система управления инновациями может состоять из следующих элементов - планирование и организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), техническое регулирование, интеллектуальная собственность [4]. Для ее совершенствования необходимо будет внедрение комплексного управления НИОКР, маркетингового подхода и системы планирования.

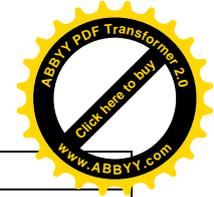
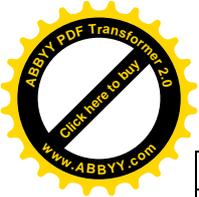
Одним из важнейших категорий в деятельности предприятия должно быть управление объектами интеллектуальной собственности, продвижение инноваций и повышение технологического уровня. Для этого необходимо выделение значительных финансовых средств, а также внедрение инновационных технологий и современных моделей, одна из них - модель «открытых инноваций» [1-2], предусматривающая партнерство и сотрудничество с международными компаниями аналогичного профиля, научно-исследовательскими институтами, высшими учебными заведениями, инновационными компаниями малого и среднего бизнеса и др. Подобная форма «открытых» инноваций используется для кооперации в исследовательской деятельности. Также предлагается венчурный бизнес, т.е. вхождение в капитал небольших инновационных компаний - стартапов, для изучения новых рынков и создания принципиально новых технологий [3]. А также возможно получение инноваций посредством инновационных бизнес инкубаторов, технопарков и инновационно-технологических центров.

Таким образом можно предположить, что используя такие формы «открытых» инноваций, как венчурный бизнес и партнерство, компания сможет разрабатывать новые инновационные продукты для снижения себестоимости продукции, экономии энергетических ресурсов, повышения производительности труда, рентабельности производства и капитала, и экологичности производства.

В рыночных условиях предприятию необходимо грамотное управление планированием, контролем издержек производства, калькулированием затрат. Разнообразие и разнохарактерность затрат предопределяет необходимость их классификации. В управленческом учете классификации затрат определяются исходя из целей и задач менеджмента [5]. В таблице 1 представлены классификация затрат в управленческом учете.

Таблица 1 – Классификация затрат

Управленческий учет как процесс	Классификационные признаки и группы
принятия управленческих решений	релевантные и нерелевантные; эффективные и неэффективные
прогнозирования	краткосрочные и долгосрочные
планирования	планируемые и непланируемые
нормирования	стандарты, нормы и нормативы и отклонения от них
организации	по местам и сферам возникновения и центрам затрат.
учета	одноэлементные и комплексные; по статьям калькуляции и экономическим элементам; постоянные и переменные; прямые и косвенные;



	основные и накладные; текущие и единовременные
контроля	контролируемые и неконтролируемые
регулирования	регулируемые и нерегулируемые
стимулирования	обязательные и поощрительные
по направлениям учета	для калькулирования и оценки себестоимости; для планирования и принятия управленческих решений; для осуществления процесса контроля и регулирования
по отражению в системе внешней финансовой отчетности	подлежащие включению в балансовую себестоимость расчетного периода, т.е. с целью уменьшения объема налогооблагаемой прибыли предприятия

Следуя избранной стратегии управления предприятию необходимо классифицировать затраты - на эффективные и неэффективные, релевантные и нерелевантные и др. Релевантные затраты, которые поддаются принятому решению, а нерелевантные, соответственно которые не поддаются. Эффективные затраты – приносящие доход предприятию, а неэффективные, приводящие к потерям при производственном цикле. На практике же это определение можно назвать условным.

Особенность газовой промышленности такова, что неэффективные затраты могут обладать экономическим эффектом, трудно рассчитываемые стандартными анализами. Это в первую очередь затраты связанные с НИОКР, а также с экологическими мероприятиями, по улучшению условий труда на производстве и т.д. В перечне затрат можно выделить и прочие затраты, т.е. производственные, налоги и сборы, расходы на сертификацию продукции и услуг, пожарную безопасность, обеспечение мер по технике безопасности, набору персонала, командировки, юридические и другие виды услуги, в т.ч. информационные, консультационные и иные услуги[6].

Современное газотранспортное предприятие – объект со сложной инфраструктурой и со сложностями, связанными с их географической распределенностью. Основной показатель, отражающий экономическую эффективность данного предприятия – эксплуатационные затраты на транспорт газа. Специфика газотранспортного предприятия состоит в том, что оно производит не продукт, а услугу по транспортировке газа и газового конденсата. Это значит, что для выполнения производственного плана, необходима бесперебойность всего техпроцесса в режимах, обеспечивающих транспортировку заданного объема газа. Из этого следует, что большая часть затрат связана не с процессами непосредственного оказания услуги, а с процессами обеспечения. Подобная специфика оказывает существенное влияние на организационно-экономическую модель управления газотранспортным предприятием, которая устанавливает центры ответственности и ответственных должностных лиц, предмет ответственности, а также характер ответственности.

Для планомерного руководства газотранспортным предприятием используется процесс бюджетирования, которое позволяет существенно повысить экономическую эффективность ключевых бизнес-процессов, обеспечив тем самым выполнение производственного плана с заданным расходом ресурсов.

Однако существует ряд задач, для которых одного этого плана недостаточно. Это задачи управления доходами и расходами филиала, управления видами деятельности предприятия, задачи планирования финансовых потоков, подготовки экономических обоснований управленческих решений. Поэтому, задачей внедрения системы бюджетирования на газотранспортном предприятии является не создание новой системы бюджетирования, а переработка программы планов развития в части опеределения недостающих элементов.

Особенность в том, что структура и состав форм программ и плана социально-экономического развития филиала должны соответствовать плану, принятому головной компанией. Это обязательное условие обеспечения сопоставимости данных различных



предприятий и возможностей их объективного анализа. Однако, этот план может осуществляться не только как интегрированный в общую систему планирования головной компании, но и как самостоятельный инструмент внутреннего управления и принятия решений. Это способствует расширению возможностей для анализа, структурированию доходов и расходов по видам деятельности, видам услуг.

К примеру, в Бишкекском филиале компании “Газпром Кыргызстан” планы бюджетирования могут выглядеть следующим образом и представлены в табличной форме (Таблица 2) [8].

Таблица 2 – План бюджетирования Бишкекского филиала компании “Газпром Кыргызстан”

№	Наименование статей	Ед.изм.	Период	в том числе		
				1 квартал	январь	февраль
1.	Распределение природного газа	тыс. м3	52967,4	8568,6	20700,0	23698,8
	в том числе:					
	Нормативные потери	тыс. м3	1987	211	828	948
	Сверхнормативные потери	тыс. м3	0.0	0.0	0.0	0.0
	Собственные нужды	тыс. м3	30	2.5	11.5	16
	Реализация	тыс. м3	50950,4	8355,1	19860,5	22734,8
2.	Валовые доходы-всего	тыс. сом	644834	103300	251883	289652
3.	Материальные затраты	тыс. сом	3499,9	1148,4	1304,6	1047,0
4.	Фонд зарплаты и отчисления	тыс. сом	35175,0	11725,0	11725,0	11725,0
	Фонд оплаты труда	тыс. сом	30000,0	10000,0	10000,0	10000,0
	Отчисления в соцфонд	тыс. сом	5175,0	1725,0	1725,0	1725,0
5.	Амортизация	тыс. сом	8800,0	2800,0	3000,0	3000,0
	Амортизация осн.произв.фондов	тыс. сом	8800,0	2800,0	3000,0	3000,0
	Амортизация нематериал.активов	тыс. сом	0.0	0.0	0.0	0.0
6.	Налоги	тыс. сом	109,0	37,0	36,0	36,0
7.	Прочие расходы	тыс. сом	4431,0	811,0	1108,0	2512,0
8.	Прочие операц-е расходы	тыс. сом	0.0	0.0	0.0	0.0
9.	Прочие расх.от инвестиц.деятель-ти	тыс. сом	0.0	0.0	0.0	0.0
	ИТОГО затраты общие	тыс. сом	52014,9	16521,4	17173,6	18320,0
	Затрат. б/пр.опер.инвест.расход.	тыс. сом	52014,9	16521,4	17173,6	18320,0
	Финансовый результат	тыс. сом	94459,3	9902,7	38188,3	46368,2
	Справочно					
	Сверхнормативные потери	тыс. сом	0.0	0.0	0.0	0.0
	Нормативные потери	тыс. сом	18764	1894	7865	9005

Особенности развития системы управления газотранспортного предприятия состоит в приоритетности обслуживающих бизнес-процессов, а также управленческого бюджетирования и контроля их исполнения.

Особенностью внедрения бюджетирования является то, что в основе производственно-экономического планирования лежит техпромфинплан, использовавшийся еще в период плановой экономики. На предприятиях газовой отрасли – это план социально-экономического развития. Для их развития важным является эффективное управление за счет оптимизации потоковых процессов (материальных, финансовых и информационных потоков).

Вывод. Все процессы деятельности предприятий должны рассматриваться как совокупность экономических потоков, а управление затратами – основной аспект менеджмента такого предприятия. Для учета затрат и исчисления себестоимости транспорта газопредусмотрена специальная форма документа «Смета затрат (издержек) на транспорт газа по экономическим элементам», содержащая планируемые затраты на год и расчет плановой себестоимости транспорта газа с поквартальной разбивкой. Для исчисления фактической себестоимости и определения калькуляционной разницы в бухгалтерском и управленческом учете необходимо использование калькуляционного листа. Для разработки плана себестоимости необходим экономический анализ



производственно–хозяйственной деятельности предприятия, в целях выявления внутрипроизводственных резервов, учитываемые в плане.

При проведении анализа итогов работы следует учесть, что планирование затрат осуществляется по местам возникновения, а плановую себестоимость транспорта газа можно будет определить путем деления плановых производственных затрат и распределенных накладных расходов (сом) на планируемое количество транспортируемого газа (тыс. м³).

В результате рассмотрения особенностей учета затрат и исчисления себестоимости услуг по транспортировке газа, предприятию нужно определить какую методику учета затрат и калькулирования себестоимости целесообразнее всего ему применять.

Процесс транспортировки газа это сложный процесс, включающий ряд операций по снабжению, сбыту, действию для их управления, а для этого необходимо содержание целой системы подразделений, которые в свою очередь образуют систему мест возникновения затрат и центров ответственности.

Оптимальной системой учета может послужить методика ABC, которая определяет такие затраты с использованием средств и методов бухгалтерского и управленческого учета, в том числе группировки понесенных и предстоящих затрат по местам возникновения и центрам ответственности.

Список литературы

1. Архипов С.Ю.«Открытые инновации» как модель развития инновационной деятельности в российских компаниях / С.Ю.Архипов // Современные исследования социальных проблем (Электронный научный журнал) № 11 (19) 2012.[Электронный ресурс]Режим доступа:<https://cyberleninka.ru/article/n/otkrytye-innovatsii-kak-model-razvitiya-innovatsionnoy-deyatelnosti-v-rossiyskih-kom>
2. Денисов Д. Модель «открытых инноваций» / Д. Денисов // Бизнес-журнал. – 2011. - № 6.[Электронный ресурс] Режим доступа:https://www.cfin.ru/investor/venture/open_innovation.shtml
3. Рогова Е. М. Венчурный менеджмент [Текст] /Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко, Э.А. Фияксель. -М.: НИУ ВШЭ, 2011. -440 с.
4. Суханова Т.В. Особенности инновационного развития инфраструктурных монополий на современном этапе экономических преобразований (на примере ПАО «Газпром») [Текст] / Т.В. Суханова // Теория и практика современной науки. -№12(18). - 2016.
5. Тимофеева О. С. Инновационно-ориентированный подход к управлению затратами в нефтегазохимическом комплексе Республики Татарстан / автореф. канд. экон. наук. 3-13-г. О.С.Тимофеева. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.dissercat.com/content/innovatsionno-orientirovannyi-podkhod-k-upravleniyu-zatratami-v-neftegazokhimicheskom-komple>
6. Министерство финансов Российской Федерации. [Электронный ресурс]/ URL: <http://www.minfin.ru/ru/>
7. Информационные данные и публикации в СМИ;
8. Информационные данные ОсОО «Газпром Кыргызстан».