

УДК: 657.31: 336.71

ИБРАИМОВА А.А., САМИДИНОВА С.С.

КНУ им. Ж.Баласагына, Бишкек

Ibraimova A.A., Samidinova S.S.

J.Balasagyn KNU, Bishkek

[s.samidinova@mail.ru](mailto:s.samidinova@mail.ru)

## ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

### Заманбап шарттагы финансылык пландоо жана бюджеттөө

#### Financial planning and budgeting in the present conditions

**Аннотация:** в статье даются понятия «финансовое планирование», «бюджетирование» и «банковская система», рассматриваются проблемы эффективности деятельности анализируемого предприятия ЗАО «БТА Банк», в том числе под влиянием действующей системы планирования, определяются пути их решения.

**Аннотация:** макалада «каржылык пландаштыруу», «бюджет» жана «Банк системасынын» түшүнүктөрү берилет, талданып жаткан ишканалардын натыйжалуу аракеттеринин көйгөйлөрү каралат, анын ичинде иштеп жаткан системанын таасири жана аларды чечүү жолдорун аныктайт.

**Annotation:** the article defines "financial planning", "budgeting" and "banking system", deals with the issues of efficiency of activity of the analyzed companies, including cases under the influence of the existing planning system, and identifies ways to address them.

**Ключевые слова:** бюджетирование; финансовое прогнозирование; банковская система; стратегический анализ; планирование на предприятии.

**Негизги сөздөр:** бюджеттөө; финансылык болжолдоо; банк тутуму; стратегиялык талдоо; ишканадагы пландаштыруу.

**Keywords:** budgeting; financial forecasting; banking system; strategic analysis; planning at the enterprise.

В условиях рыночной экономики, самостоятельности предприятий, их ответственности за результаты деятельности возникает объективная необходимость определения тенденций развития финансового состояния и перспективных финансовых возможностей. Планирование входит в число общих функций

управления, имманентно присущих любой функционирующей социально-экономической системе. В рамках планирования разрабатываются дерево целей и система мероприятий по их достижению, служащие индикаторами успешности работы предприятия в целом с позиции его собственников. В зависимости от уровня планирования эти цели и мероприятия могут иметь различное наполнение, количественное выражение, степень обобщения и др.[4].

Финансовое планирование определяет важнейшие показатели, пропорции и темпы расширенного воспроизводства, является основной формой реализации главных целей предприятия, составляет основу для дальнейшей деятельности предприятия на различных этапах его деятельности и производства. Основная цель данной статьи заключается в отражении процесса планирования и бюджетирования деятельности корпорации на примере коммерческого банка – ЗАО «БТА Банк».

В соответствии с поставленной целью необходимо решить ряд задач:

- 1) изучить теоретические аспекты финансового планирования и бюджетирования и их сущность;
- 2) рассмотреть модели финансового планирования и бюджетирования на примере зарубежных стран;
- 3) исследовать систему составления финансовых планов и бюджетов, проанализировать деятельность компаний в области финансового планирования и бюджетирования на примере ЗАО «БТА Банк».

Современная банковская система - это важнейшая сфера национального хозяйства любого развитого государства. Её практическая роль определяется тем, что она управляет в государстве системой платежей и расчетов; большую часть своих коммерческих сделок осуществляет через вклады, инвестиции и кредитные операции; наряду с другими финансовыми посредниками банки направляют сбережения населения к фирмам и производственным структурам. Коммерческие банки, действуя в соответствии с денежно-кредитной политикой государства, регулируют движение денежных потоков, влияя на скорость их оборота, эмиссию, общую массу, включая количество наличных денег, находящихся в обращении. Стабилизация роста денежной массы - это залог снижения темпов инфляции, обеспечение постоянства уровня цен, при достижении которого

рыночные отношения воздействуют на экономику народного хозяйства самым эффективным образом[6].

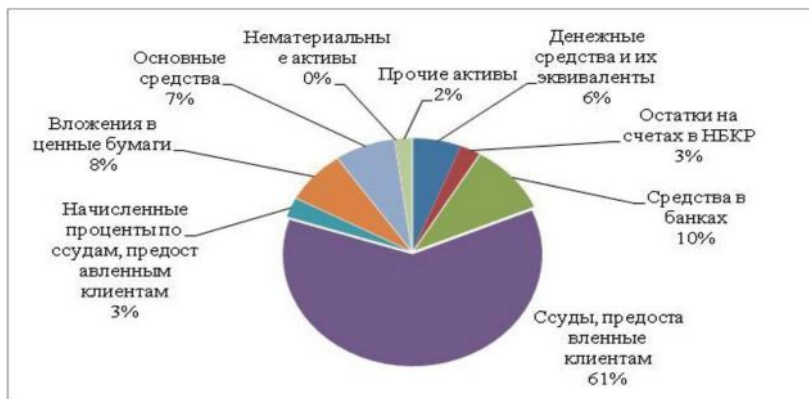
Банковский сектор имеет особенностью осуществления своей деятельности предоставление услуг, а не реализацию продукции как коммерческие предприятия, поэтому в этой отрасли финансовой деятельности не предусматриваются такие расходы на производство и реализацию продукции. Однако коммерческие банки несут большие затраты на заработную плату работникам, расходы по привлечению заемных средств, процентные расходы, резервы по рискам, амортизационные отчисления и износ, расходы по выплате налогов и других обязательных отчислений в бюджет, операционные и административные расходы. Все эти обязательства и доходы «БТА Банка» отражены в бухгалтерском балансе ЗАО по состоянию на 31 декабря 2016 года.

ЗАО «БТА Банк» — это универсальный, развивающийся банк, который на протяжении 20 лет предоставляет своим клиентам широкий спектр банковских услуг. По итогам 2015 года по основным балансовым показателям и размеру чистой прибыли ЗАО «БТА Банк» сохранил свои позиции по присутствию в ТОП-10 крупнейших банков республики. По активам банк имеет долю рынка в размере 3,0% и занимает 10 позицию в банковской системе по данному показателю. Рост активов ЗАО «БТА Банк» за 2015 год равен 123,8%, что составило 5 144 457 тыс. сом. (\$ 67 780 тыс.) Суммарный капитал банка на 31 декабря равен 1 606 267 тыс. сом. (\$ 21 163 тыс.). По объему суммарного капитала банк находится на 7 позиции. Чистая прибыль по итогам деятельности за 2015 год составила 93 737 тыс. сом. (\$ 1 235 тыс.). По объему чистой прибыли в банковской системе Кыргызской Республики ЗАО «БТА Банк» занимает 7 место с долей рынка 3,9% (на 31.12.14 занимал 11 позицию с долей 2,0%). Банк выполняет все нормативы, установленные НБКР. Коэффициент адекватности суммарного капитала (К 2.1) показывает 32,0% , то есть не менее 12%. Коэффициент адекватности капитала первого уровня (К 2.2) равен 30,6%, и норматив ликвидности банка (К 3.1) составляет 147,6% по нормативу не менее 45%.

Основным источником анализа финансового состояния предприятия является баланс. Он характеризует состояние собственности предприятия, использование собственных и привлеченных денежных средств. На основе анализа динамики и

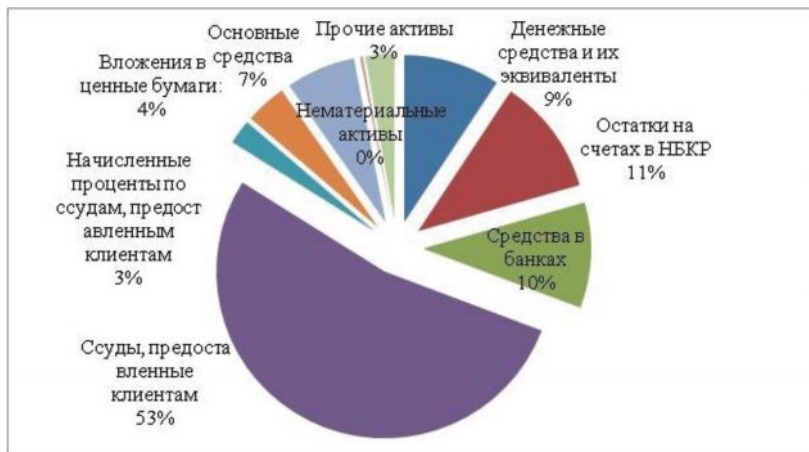
структуры активов разрабатываются предложения по управлению активными операциями и осуществляются мероприятия по эффективному, рациональному и наименее рискованному размещению ресурсов[7].

**Диаграмма 1. Структура активов ЗАО «БТА Банка» за 2016-г.**



Самый большой показатель активов банка за 2016-год составляет 61% - ссуды, предоставленные клиентам, а вот нематериальные активы в процентах показывают минимальную долю. Ниже рассмотрим структуру активов за 2017-год.

**Диаграмма 2. Структура активов ЗАО «БТА Банка» за 31.01.2017-г.**



Из диаграммы 1 и 2 можно увидеть, что за 2017 год, по сравнению с 2016 годом, активы банка увеличились на 12% и

составили 6515819 тыс. сом. В 2016 году они составили 5172812 тыс. сом. В 2017 году значительное увеличение суммарных активов банка по сравнению с предыдущим годом произошло в основном из-за повышения активов денежного рынка на 6%, и прочих активов на 1%.

**График 1. Сравнительные показатели активов за 2016-2017-гг.**



Наибольший удельный вес занимают ссуды, предоставленные клиентам, которые составили 61% в 2016 году, 53% в 2017 году. Это говорит о том, что банк направляет свои ресурсы на доходные активы, то есть на получение максимальной прибыли. Этот показатель говорит о том, что банк ведет умеренную кредитную политику.

Итак, анализируя деятельность ЗАО «БТА Банка» в соответствии с существующим финансовым состоянием на данном рынке в сфере банковских услуг, можно отметить, что в связи с усиленным финансированием данной отрасли собственный капитал банка составляет 1 669 591 тыс. сом.

Увеличение собственных средств банка возможно связано с эффективным планированием всей его деятельности. Это позволит банку увеличить масштабы бизнеса, продолжить развитие сети филиалов, совершенствовать старые и вводить новые услуги.

Необходимо отметить, что планирование является финансовым только при наличии всех присущих ему элементов. Такими элементами в экономической науке являются: наличие взаимосвязи в сопоставлении показателей «план-факт», финансовые риски, а также гибкость в изменении структуры.

Следует отметить также, что предметом финансового планирования выступают не деньги, а хозяйственная деятельность

предприятия за определенный период времени по исследуемому проекту.

Таким образом, финансовое планирование на предприятии представляет собой комплексный, интеграционный процесс, организация которого должна базироваться на системном подходе, с использованием достижений различных экономических, финансовых и юридических дисциплин.

### *Литература*

1. Закон "О банках и банковской деятельности в Кыргызской Республике", 30 ноября 2016 года.
2. Положение "Об экономических нормативах и требованиях, обязательных для выполнения коммерческими банками и финансово-кредитными учреждениями, лицензируемые НБКР". Утвержденное постановлением Правления НБКР (с изменениями и дополнениями по состоянию на 14.12.2016 г.)
3. Барулин С.В. Финансы: учебник. М.: КНОРУС, 2010. С.88-104.
4. Ковалев В.В. Ковалев В.В. Финансы Организаций (Предприятий): Учеб. – М.: Проспект, 2010. - 352 с.
5. Миляков Н.В. Финансы: Учебник. — 2е изд. — М.: ИНФРАМ, 2014. — 543 с. — (Высшее образование).
6. Полушкин В.Ю. Анализ качества активов коммерческого банка // Бухгалтерия и банки, 2013, № 10
7. Шишкин А.К., Вартанян С.С, Микрюков В.А. Бухгалтерский учет и финансовый анализ на коммерческих предприятиях – Москва: —Инфра -М||, 2010 г.
8. <http://www.btabank.kg>
9. <http://cbd.minjust.gov.kg>