

УДК 338.436(075)

## ИНТЕГРИРОВАННЫЕ ФОРМИРОВАНИЯ КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИЕЙ НА РЫНКЕ ЗЕРНА

*С.К. Мизанбекова, Г.К. Турысбекова, И.Т. Мизанбеков*

Рассмотрен процесс формирования интегрированных объединений – холдингов или объединений холдингового типа с акционерными имущественными отношениями – посредством объединения предприятий по принципу завершённых технологических цепочек, что в условиях изменившейся экономической ситуации является важным направлением для развития региональных продовольственных рынков и решения проблемы продовольственной безопасности.

*Ключевые слова:* зерновой подкомплекс; производство; хлебопродукты; интегрированные формирования; экономические отношения; управление; предприятие; холдинг; регулирование; хранение.

---

## INTEGRATED FORMATION AS AN EFFECTIVE TOOL OF TECHNOLOGICAL INTEGRATION IN THE GRAIN MARKET

*S.K. Mizanbekova, G.K. Turysbekova, I.T. Mizanbekov*

The article considers process of formation for the integrated association – holdings or associations of holding type with the joint-stock property relations – by means of merging of the enterprises for the principle of complete technological chains that in the conditions of the changed economic situation is the important direction for development of the regional food markets and a solution of the problem of food security.

*Keywords:* Grain subcomplex; production; bakery products; the integrated formations; economic relations; management; enterprise; holding; management; storage.

Значимость экономических отношений в зерновом подкомплексе АПК определяется его ролью в продовольственной безопасности страны, а также в развитии межгосударственных и межрегиональных связей.

Казахстан входит в первую десятку стран мира по девяти показателям: территория, площадь сельскохозяйственных угодий, посевы зерновых культур и др. При условии освоения новейших технологий земельные и водные ресурсы страны позволяют значительно увеличить производство аграрного сырья, в особенности зерна, и, соответственно, увеличить его поставки на мировой рынок. Однако негативные тенденции, сложившиеся в системе “производство – хранение – подработка – реализация”, в первую очередь, обусловлены отсутствием взаимной заинтересованности и взаимовыгодных отношений между производителями зерна и хлебоприемными предприятиями. В значительной мере ущемляются интересы сельских товаропроизводителей, что в совокупности тормозит развитие зернового подкомплекса [1].

Сегодня Казахстан располагает 204 лицензированными хлебоприемными предприятиями, из

них 190 линейного и 14 глубинного типа, общая емкость хлебоприемных предприятий (ХПП) составляет 13,8 млн т, в том числе элеваторная мощность – 8,7 тыс. т, складская – 5 070 тыс. т. Наибольшее количество хлебоприемных предприятий расположено в Акмолинской области – 61 предприятие с общей мощностью в 3 865,6 тыс. т. При этом в Костанайской области насчитывается 42 ХПП с общей емкостью в 3 944,1 тыс. т, в Северо-Казахстанской области – 52 ХПП (3 532,5 тыс. т). Восточно-Казахстанская область имеет 10 предприятий мощностью в 496,6 тыс. т; 39 предприятий расположены в других регионах Казахстана, их мощность составляет 1 957,4 тыс. т.

Продолжает совершенствоваться система государственного регулирования взаимоотношений внутри зернового подкомплекса. В республике с 23 июля 2016 г. зерновые расписки переходят в электронный формат во избежание фактов, когда на элеваторах выдают зерновые расписки на несуществующие объемы зерна. Данная электронная система будет фиксировать объем зерна, который хранится на элеваторах, и движение зерна, высту-

пая как финансовый инструмент, который будет стабилен и позволит привлечь инвестиции в сельское хозяйство.

Поскольку элеваторы сегодня загружены на 40–60 %, сохраняется высокая стоимость их услуг. В результате значительная часть урожая остается в хозяйствах, большинство из которых самостоятельно не способны вести подработку и хранение зерна. В итоге образуется замкнутый круг: зернопроизводители сокращают объемы реализации зерна через элеваторы из-за дороговизны их услуг, а элеваторы, в свою очередь, повышают расценки вследствие незагруженности своих мощностей и емкостей.

Развитие зерновой торговли в рамках стран Евразийского экономического союза допускает возможность на взаимовыгодных условиях полнее и оперативнее формировать экономические отношения. Поэтому функционирование казахстанского рынка зерна непосредственно связано не только с развитием на качественно новых основах межрегиональных отношений внутри страны, но и с формированием национальной политики равноправного участия Казахстана в мировой торговле зерном и, прежде всего, со странами Евразийского экономического союза.

В агропромышленном комплексе развитие межотраслевых экономических отношений является составной частью агропромышленной интеграции, которая трактуется как сближение, сочетание и соединение сельскохозяйственного и промышленного производства.

Однако, как доказала современная практика, несоответствие значительного числа созданных агропромышленных формирований экономическим интересам их участников явилось причиной того, что в условиях экономических реформ большинство из них оказались нежизнеспособными.

В современный период такого рода объединения создаются под влиянием изменившейся экономической ситуации, интересов собственников реформированных сельскохозяйственных, промышленных предприятий, организаций других отраслей АПК и внешних инвесторов. Эти формирования получили наименование холдингов или объединений холдингового типа, под ними понимают корпорации, в которых головное предприятие (компания) управляет деятельностью других предприятий (компаний) или контролирует ее [2].

Причинами формирования холдингов явились действующие условия реформирования перерабатывающих, сервисных предприятий и сложившиеся в результате их экономические отношения с сельскохозяйственными предприятиями и хозяйствами.

В Казахстане на предприятиях сложились акционерные имущественные отношения, что по внешней форме соответствовало зарубежной рыночной модели. Вместе с тем их принципиальная особенность заключалась в том, что основная часть акционерного капитала явилась результатом не мобилизации финансовых ресурсов учредителей, а реализации установленного соответствующими законодательными актами и нормативными документами порядка юридического оформления приватизации имущества государственных предприятий. В основе такого порядка, получившего особенно широкое распространение в перерабатывающей промышленности, лежало стремление реализовать интересы трудовых коллективов, которые становились владельцами контрольных пакетов акций, а также обрести хозяйственную самостоятельность.

Однако в ходе дальнейшего развития акционированных предприятий первоначально сложившиеся их внутренние и внешние имущественные отношения подверглись существенным изменениям. Во-первых, внутри акционерных предприятий произошла концентрация акций руководящим персоналом. Во-вторых, вступили в существенное противоречие интересы коллективных владельцев перерабатывающих предприятий и их сельскохозяйственных партнеров.

Следствием названных изменений стало стремление непосредственных товаропроизводителей реализовать свою продукцию, минуя традиционных партнеров – элеваторы, предприятия молочной, мясной и других отраслей перерабатывающей промышленности. Эта тенденция проявилась и в попытках создать собственные, в большинстве случаев менее эффективные, зернохранилища, перерабатывающие цехи, при продаже скота пользоваться условиями частных посредников, поставлять сахарную свеклу на давальческих условиях и самостоятельно реализовать полученный сахар. Нарушение связей производителей сырья и его переработчиков, наносящее ущерб экономическим интересам обоих партнеров, вызвало объективную потребность в формировании взаимовыгодных интеграционных связей. В-третьих, акционерные предприятия, принадлежащие трудовым коллективам, при сложившейся в Казахстане неблагоприятной экономической ситуации на аграрном рынке не смогли за счет внутренних ресурсов обеспечить необходимый объем капиталовложений для модернизации производства в целях обеспечения его конкурентоспособности. Все перечисленные факторы обусловили необходимость привлечения внешних инвесторов для создания агропромышленных формирований холдингового типа.

К примеру, Национальный управляющий холдинг “КазАгро”, являясь финансовым оператором важнейших стратегических проектов развития сельского хозяйства, обеспечивает доступное, целевое и эффективное использование государственных и привлеченных ресурсов, осуществляя дальнейшее развитие производственной, информационной и сервисной инфраструктуры АПК. К 2020 г. холдинг и все его дочерние структуры получают рейтинги корпоративного управления, что должно подтверждать высокую культуру корпоративного развития группы компаний холдинга на основе прозрачности деятельности и высоких критериев развития человеческого потенциала.

В зерновом подкомплексе играют существенную роль экономические взаимоотношения сельских товаропроизводителей с предприятиями элеваторного хозяйства и зерноперерабатывающей отрасли. Однако сегодня зерно на эти предприятия поступает, в основном, на давальческих условиях через посреднические, коммерческие структуры, в счет поставляемых товаропроизводителем ГСМ и других материально-технических ресурсов на неэквивалентной основе.

Формирование интегрированных формирований в виде холдингов, объединяющих предприятия по принципу завершающих технологических цепочек от производства зерна до его хранения и переработки в готовую продукцию для ее реализации, является важным стратегическим направлением для развития региональных продовольственных рынков и решения проблемы продовольственной безопасности.

Заслуживающим внимания примером взаимовыгодного партнерства членом такого агропромышленного формирования является холдинг “Иволга” – одно из крупнейших агроформирований не только Костанайской области, но и Республики Казахстан, особенностью которого является сочетание интеграции производства, подработки реализации зерна. В его составе несколько элеваторов и складских емкостей, заводы по производству комбикормов. В числе 28 сельскохозяйственных предприятий, вошедших в холдинг, 26 являются узкоспециализированными зерновыми. В современных условиях “Иволга” – это весьма крупная и разносторонне развитая агропромышленная структура. Она использует в I и II зонах области, в которых находятся хозяйства холдинга, 419,6 тыс. га сельскохозяйственных угодий, в том числе 379,3 тыс. га пашни, соответственно 13,2 и 14,5 % их площади расположены в названных зонах. При наличии крупных элеваторных мощностей “Иволга” оказалась заинтересованной в гарантированных поставках зерна путем присо-

единения крупных зернопроизводящих сельскохозяйственных предприятий.

Головное предприятие, заинтересованное в привлечении своих партнеров, обеспечивает взаимовыгодные имущественные и распределительные отношения на основе социального партнерства. Арендаторами земли являются сельскохозяйственные предприятия, а ее собственниками – владельцы земельных долей. Приобретенные материальные ресурсы переходят на баланс предприятий холдинга, а выручка от реализации продукции поступает на их расчетные счета. В основе отношений элеватора с участниками холдинга – льготные цены на услуги. Все это обеспечило высокую рентабельность деятельности, крупные капиталовложения, многочисленные социальные льготы работникам.

Зерновой подкомплекс представляет собой основную сферу проявления экономических отношений между производителями и потребителями зерна и согласования их экономических интересов. Основой этих отношений, с одной стороны, является предложение зерна и продуктов его переработки, с другой – спрос на них. Поскольку объектом государственного воздействия является, прежде всего, сбыт зерна, то в этой связи первостепенное значение имеет совершенствование экономических отношений его производителей с предприятиями, осуществляющими хранение, подработку и транспортировку зерна. Например, в районах с дефицитом емкостей для хранения зерна и мощностей для его послеуборочной подработки необходимо пойти на поддержку хозяйствующих субъектов в создании зернохранилищ в местах производства зерна [3].

Развитию территориального зернового подкомплекса способствует то, что зерно достаточно пригодно для транспортировки и сохраняет свои качества при перевозках на значительные расстояния в течение всего года.

Особенности межотраслевых экономических отношений в зерновом подкомплексе связаны с назначением произведенного в сельском хозяйстве зерна – продовольственного, фуражного и используемого для технических целей.

В связи с тем что производство зерна осуществляется на обширных площадях, для обмолота используется мобильная техника, а зерно перевозят на значительные расстояния, и оно подлежит длительному хранению, межотраслевые технологические и экономические связи в значительной части направлены на обеспечение сохранности продукции. Совершенствование межотраслевых экономических отношений в зерновом подкомплексе в значительной мере связано с улучшением его структуры.

Межотраслевые экономические отношения в зерновом подкомплексе в значительной мере определяются условиями размещения его отраслей. В связи с тем, что продукты переработки зерна (мука, крупа, комбикорма) менее транспортабельны, чем зерно, их вырабатывают, в основном, в местах потребления.

Зерновой подкомплекс в отличие от других, кроме отраслей производства зерна, включает мощную связующую отрасль – элеваторное хозяйство, которое осуществляет закуп, подработку и хранение зерна. Эти процессы выступают как необходимая стадия завершения процесса сельскохозяйственного производства и его продолжения в сфере переработки и обращения [4].

Объемы зерна, поступающего на элеваторы для хранения, в большей степени зависят от эффективности системы взаимоотношений между производителями зерна и хлебоприемными предприятиями. Партнеры зернового подкомплекса должны искать общие экономические интересы, использовать в своих взаимоотношениях законы цивилизованного рынка.

Особенностью зернового производства республики является высокий уровень специализации и концентрации производства. Территориальная специализация растениеводства характеризуется тем, что производство зерна, в особенности пшеницы, сосредоточивается в северных областях республики: Акмолинской, Костанайской, Павлодарской, Северо-Казахстанской.

Зерновой подкомплекс Казахстана – крупный источник вывоза зерна в другие государства. Экспортный потенциал подкомплекса определяется высокой товарностью, связанной с увеличением производства зерна на душу населения, при наивысшем качестве пшеницы и ее относительно низкой себестоимости, обусловленной концентрацией производства и индустриальной технологией.

Таким образом, стабильное производство зерна, возможность его сохранности и доработки служит важной составной частью формирования доходной части бюджета от поступления налогов от его подработки и реализации, технологической цели АПК [5]. Развитие экономических отношений между производителями зерна и другими участниками затрагивает широкий спектр вопросов, касающихся непосредственно устойчивого развития зернового хозяйства, но и продовольственного рынка Казахстана в целом.

Использование интегрированных формирований служит эффективным инструментом управления экономическими, организационными, технологическими, техническими и другими вопросами функционирования зернового хозяйства республики.

#### *Литература*

1. *Алтухов А.* Состояние рынка зерна государственных участников СНГ / А. Алтухов // АПК: экономика, управление. 2016. № 2. С. 49–62.
2. *Молдашев А.Б.* Ценовая ситуация на зерновом рынке Казахстана с учетом мировых тенденций / А.Б. Молдашев. Алматы, 2012. 481 с.
3. *Мизанбекова С.К. и др.* Инновационные процессы в элеваторной промышленности Казахстана и России / С.К. Мизанбекова, И.П. Богомолова, Л.Т. Печеная // Изв. НАН РК. Сер. аграрных наук. 2015. № 3. С. 140–147.
4. *Нурманбекова Г.К.* Комплексное использование зерна – основа развития зерноперерабатывающего сектора АПК / Г.К. Нурманбекова // Проблемы агрорынка. 2014. Апрель–июнь. С. 59–63.
5. *Сидоренко О.* Приоритеты импортозамещения в зернопродуктовом подкомплексе / О. Сидоренко // АПК: экономика, управление. 2016. № 9. С. 56–61.