

**Токтоболотова Н.Б.,
Аманбай кызы Жибек
К. Карасаев атындағы БГУ**

МУНИЦИПАЛДЫК КЫЗМАТТЫН ИМИДЖИ ЖАНА МАТЕРИАЛДЫК ЖАГЫМДУУЛУГУ

Аннотация: Төмөндө сунушталып жаткан илмий макалада адамдар арасын-дагы карым-катаңаш, жамааттар жана мамлекетти башкаруунун эң төмөнкү бас-кычтарында шиттеген кызматчылардын маселелери көтөрүлөт. Кыргызстанда жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдарынын кызматчыларынын коом менен жасаи муун алдында, бедели, кадыр-баркы жана материалдык жасагымдуулугу жөнүндө кеп кылабыз. Ошондой эле ушул маселелерди аныктоо, баа беруу жана онуктуруу үчүн автордук сунуштар берилген.

Ар бир коомду, алдыга анын эң алдыңкы, мыкты бөлүгү түртүп турат. Өз алдынча башкаруу органдарында професионалдык кызматтын ишке ашырып жаткан кызматчылар, муниципалдык кызмат жана анын алыш жүрүүчүлөрү – муниципалдык кызматчылар – коомдун бул бөлүгүнүн өкүлдөрү болуп эсептелет жана өлкөнүн таңдыры, анын келечеги үчүн жоопкерчилик аларга жүктөлгөн. Бул маанилүү чөйрөде алектенген кызматчылар менен коомдун негизги бөлүгү, жарандардын аласасы кандай. Жарандар өз келечегин, ушул аймактын маселелерин натыйжалуу чечүүгө ишенип ыйгарым укуктарды тапшырган. Кызматчылар жарандарга кандай деңгээлде кызматтарды көрсөтүп жатат. Акыркы жылдардагы реформалар. Мамлекеттик жана муниципалдык кызматтын ортосундагы ажырым азайдыбы? ЖӨБ органдарынын кызматчыларынын имиджи менен тажрыйбалуу жаш кадрларды материалдык жактан кызықтырып тартуу, кызматчылардын бир орунда токтобой жатышынын себептери, жарандардын ишеними, келечекке болгон үмүтү актальп жатады, деген суроолорго жооп издең көрөлү. Алгач азыркы кезде жергиликтүү өз алдынча башкаруунун Кыргызстандагы ақыбалына саресеп салып көрөлү. Муниципалдык кызмат жана кызмат оруну деген эмнө?

- Муниципалдык кызмат – билең көрдүү кадрлардын жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдарындагы шайланма болуп саналбаган, жергиликтүү бюджеттин карататтарынын эсебинен акы төлоөнүн негизинде жүзөгө ашырылуучу кесиптик иш.

- Муниципалдык кызмат орун – билең көрдүү кадрлардын жергиликтүү өз алдынча башкаруунун өкүлчүлүктүү жана аткаруутескөө органдарындагы ыйгарым укуктары менен жоопкерчилигинин белгиленген көлөмүндөгү кызмат орун. [1]

Муниципалдык кызмат - башкаруу ишпин жүзөгө ашыруунун өзүнчө институту деген түшүнүк Кыргызстанда 2002-жылы Кыргыз Республикасынын “Жергиликтүү өз алдынча башкаруу жана жергиликтүү мамлекеттик администрация жөнүндө” мыйзамынын жаңы

редакциясы кабыл алышы менен пайда болгон. Ошентсе да, муниципалдык кызматты жана анын кызматкерлеринин ишин уюштурууну регламентке салуучу тиешелүү мыйзам, 2004-жылдын экинчи жарымында гана құчунө кирген. Жергиликтүү өз алдынча башкарууну онуктуруүнүн жыйырма жылдан ашык тажрыйбасына карабай, азыркыга чейин муниципалдык кызматты онуктуруүгө жакшы көнүл бурулбай калууда. Жергиликтүү өз алдынча башкаруунун натыйжалуулугун жогорулатууда өзгөчө роль ЖӨБ органдарына, айрыкча ортоңку деңгээлдеги кадрларды тандоого, аларды естүүрүүгө жана кесиптик жактан дайыма өркүндөтүүгө, кадрлар резервин түзүү жана жылдыруу, ошондой эле мамлекеттик жана муниципалдык кызматтагы кадрларды өз ара ротациялоо механизмдерин түзүүгө болунушу керек. Учурда ЖӨБ органдарындагы кадрлардын билиминин жана тажрыйбасынын деңгээлдери жакшыртууга мүктаж. ЖӨБ органдары ак ниет башкарууну жана кызматтык этиканы туу туткан кесипкөй кадрларга мүктаж.

Бүгүнкү күндө ЖӨБОда маалыматтык жана коммуникациялык технологияларды пайдалануунун масштабы жетиштүү эмес, алар учурдун талабынан жана чет өлкөлөрдүн практикасынан олутту артта калууда. ЖӨБ органдарынын иш процесстерин автоматташтырууда жана муниципалдык кызматтарды электрондук форматта көрсөтүүде маалыматтык-коммуникациялык технологииларды пайдалануу электрондук өкмөттүү (электрондук муниципалитет, электрондук айыл өкмөт) пайдаланууну ишке киргизүү керек.

Азыркы мезгилде муниципалдык кызматчылардын көпчүлүгүнүн эмгек ақысынын деңгээли мамлекеттик жана мамлекеттик эмес секторлордун башка тармактарындагы эмгек ақынын деңгээлинен артта калып келе жатат. Кызматчыларды пыктандашуу механизми карьералык (вертикалдуу) жогорулоонун алкагы менен чектелет, финанссылык шыктандыруу мүмкүндүгү төмөн, кызматчылардын ишин баалоонун колдонулуп жаткан системасы алардын ишиниң натыйжасына бай-

ланыштырылган эмес. Иш жүзүндө кызматчылардын реалдуу эмгек акысы квалификациялуу кадрларды ишке тартуга жана иште кармоого мүмкүндүк бербейт.

Бийликтин башка бугактарына салыштырмалуу ЖӨБ системасынын окуулдорунун маянасы жана жашоо деңгээли өзгөчө эллеткик муниципалитеттерде эң төмөнкүлөрдөн бойдон кала берүүдө. Эллеткик ЖӨБнүн жетекчисинин айлық акысынын минималдык базалык көрсөткүчү айна 7000 сомду, жооптуу катчыныкы 7000 сомду, финансисттиki 2100 сомду, адистики 2100 сомду түзөт. Салыштыра келсек, мисалы мамлекеттик райоңдук администрациянын кызматкерлеринин базалык көрсөткүчү айна 3000 сомду түзөт. Бул фактор жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдарын толуктоо маалесинде өзөктүү мааниге ээ. [2] Бул көрсөткүчтөр 2013-жылга чейинки, бул сандар ошол кездеги калктын жашоо минимума жеткен эмес.

Кызматчыларга эмгек акы төлөөнүн эмгек акы системасы менен кызматчылардын ишишин натыйжасынын, кызмат орундардын иерархиясынын, шыктандыруунун реалдуу критерийлерин аныктоонун өз ара байланышына негизделген натыйжалуу системасын түзүү максатында Кыргыз Республикасынын мамлекеттик жана муниципалдык кызматчыларынын эмгек акы төлөө системасын еркүндейтүүнүн 2013–2020-жылдарга карата Программасы иштелип чыккан. Программа Кыргыз Республикасынын Өкмөтүнүн 2011-жылдын 17-майындагы № 237 токтому менен бекитилген Кыргыз Республикасынын бюджеттик чөйрөсүнүн кызматкерлеринин эмгегине акы төлөөнүн реформалоонун 2011–2015-жылдарга карата концепциясына ылайык келет жана Кыргыз Республикасынын мамлекеттик кызматтын модернизациялоонун концепциясын ишке ашыруунун натыйжалуулугун жогорулатууга багытталган. [3] Кызматчылардын эмгегине акы төлөөнүн азыркы системасын талдап көрөлү. Кызматчылардын эмгегине акы төлөө системасын жөнгө салуучу Кыргыз Республикасынын ченемдик укуктук актыларынын көп сандуулугу алардын колдонулушун кыйындатып жана көп учурда эмгекке акы төлөөнүн мурда колдонулуп жүргөн системасынын натыйжалуулугун жана ачыкайтындыгын арттырууга олуттуу тоскоолдуктарды жаратып жатат, ал төмөнкүдөй негизги проблемалар менен мунөздөлөт:

1) Кызматчылардын эмгегине акы төлөө чөйрөсүндөгү ченемдик укуктук актылардын жетик эместиги. Эмгек акы боюнча айрым ченемдер Кыргыз Республикасынын тармактык мыйзамдары жана мыйзамдан келип чыгуучу актылары менен жөнгө салынат. Ага байланышту эмгекке акы төлөө системасын жөнгө салуучу ченемдер менен эрежелердин басымдуу саны көп учурда ведомстволук тар кызылчыларды көздөйт жана анын натыйжасында аларды ишке ашырууда кыйынчылыктар жаралат.

2) мамлекеттик жана муниципалдык кызматчылардын эмгегине акы төлөө шарттарын белгилөөдөгү принциптердин жетик эместиги. Кызматчынын эмгек акысынын деңгээли жумуштун көлөмүн, татаалдыгын жана алар аткаруучу функциялык милдеттердин жоопкерчилигин эске албастан, ээлеген кызмат орунуна жараша болгон. Мунун натыйжасында кызмат орундары бирдей деңгээлдеги, бирок ар кандай көлөмлөгү, татаалдыктагы жана жоопкерчиликтеги функциялык милдеттерди аткаруучу кызматчылар бирдей эмгек акы алышкан учурлар болгон.

3) Кызматчылардын эмгек акыларын белгилөөдөгү

ыкмалардын ар бөлөктүгү. Жогоруда атальп өткөн муниципалдык кызматчыларга эмгек акы төлөө системасын еркүндөтүү боюнча программа кандайдыр бир деңгээлде кызматчыларга материалдык жактан өзүн камсыздан алууга мүмкүндүк берер. Бирок дагы эле болсо жетик эмес колдоолорго тури болобуз (муниципалдык кызматчылар).

Азыркы учурда муниципалдык кызматтын улуттук системасы бутуна турлу мезгилинде жана кесипкөйлүк принциптери жаңыдан гана ишке кире баштады. Белгилүү болгондой, кадрдык дараметти калыптандырууда салмактуу үлүштү Мамлекеттик кадр кызматы (МКК) кошуп жатат. Жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдарында иш жолун баштап жаткан жаштар тажрыйба топтол алып, андан соң башка структураларга өтүп жатат – бейөкмөт уюмдарга, коммерциялык структураларга, мамлекеттик кызматка ж.б. мунун жамандыгы жок. Бирок муниципалдык кызматтан айырмаланган башка чойрөлөргө кеткен соң алар назарыбыздан да жоголууда. Андыктан кызматка өтүүдөн баштап, анын андан аркы кызматтык жолу, анын ичинде сыйлыктары, алган жазалары ж.б. муниципалдык кызматчы катары калыптануу маселери МККнын көз кырьында кала бериш керек. Муниципалдык кызматчылардын бирдиктүү маалымат базасын түзүү зарылчылыгы пайда болуда. Бул жергиликтүү өз алдынча башкаруунун кадрларын тандоо жана жайлыштырууну жакшыртуунун жаңы мүмкүнчүлүк-төрүнө жана муниципалдык кызматтын аброюн арттырууга көмкөтөштөт. [4]

2014-жыл жергиликтүү өз алдынча башкаруу органдарынын ишин баалоонун жыйынтыктары. 8391 муниципалдык кызматчынын ичинен 5761 кызматчы баалодон өттү. Бул болсо 69 пайызды түзөт. 2272 же 27 пайызы “мыкты” деген баа алса, 2812 кызматчы, же 34 пайызы – “жакшы”, 660 кызматчы, же 8 пайызы “канааттандырлык” деген баа алды. Болгону 17 кызматчы, же бир пайыздан “канааттандырлык эмес” деген баа алды (Жалал-Абад жана Нарын облустарында). Иши “мыкты” деп баалангандарды эмгек акынын шкаласы боюнча көзектеги текпиче көтөрүү сунушталды. [5]

Эми муниципалдык кызматтын имиджи, кызматчылардын кадыр-баркы азыркы жаш муундар менен коом алдында канчалык деңгээлде? Жаш адистер өз келечегин, көрьеасын мамлекетти башкаруунун эң төмөнкү баскычтарынан баштоону каалайбы, тагыраак айтканда муниципалдык кызматтан баштап кесипкөйлүк менен ийгиликтерге жетишүүнүн каалайбы. Бул суроолорго жооп табуу максатында “Мамлекеттик жана муниципалдык башкаруу” адистигинде окуп жаткан студенттер арасында сурамжылоо жүргүзүп көрдүм.

Сурамжылоого 21 жаштан 25 жашка чейинки, 50 студент катышты.

Сурамжылоонун жыйынтыгында адистиги боюнча иштөөнүн каалаган студенттердин саны 35ге жетти, жок же билбейм деп 15 студент жооп берди. Ал эми Муниципалдык кызматка иштегенге даяр студенттердин саны 25ке жетип, билбей же жок деп 25 болду. Эгерде муниципалдык кызматка иштегенге макул болсоңуз анда эмне үчүн деген суроонун ушул тармакта иштеген мага жагат деген вариантына 30 адам ооба макулмун деп, ушул эле суроонун айлык маянанын аздыгы жана көрьеалык өсүүгө ишенич жок деген вариантына 15 адам жок деп жооп берди. Ошондой эле Муниципалдык кызматка жаш кадрларды тартуу учун кандай сунуштарды бермексиз деген суроого 9 сту-

№	Суроо	Жооптор		
		Ооба	Жок	Билбейм
1	Келечекте адистигиңиз бөюнча иштейсизби	35	7	8
2	Муниципалдык кызметка иштегенге макулсузу	25 Ооба макулмун себеби: ушул тармакта иштеген мага жагат	9 Жок макул эмесмин себеби: айлык маянанын аздыгы жана карьералык осүүгө ишенич жок	16 Муниципалдык кызметка жаш кадрларды тартуу үчүн кандай сунуштарды бермексиз
		30	11	9

дент өз сунуштарын калтырышкан. Сунуштардын көпчүлүгү айлык ақынын көтөрүүнү, заманбап техникалардын жетишсиздигин жана аларды толуктоону айтты. Келечек жаш муундун өлкөнү өнүктүргө болгон дарамети жетиштүү деп ишенисек болот. Себеби сурамжылоого катышкан студенттердин көпчүлүгү өз ыктыяры менен муниципалдык кызметта иштөөнү каалайт жана сунуштарында берилгендей мамлекеттин өнүгүүсүнө өз салымын кошууну тилем кылышат. Кызматчылардын иш аракетин жана эмгегине акы төлөө системасын жөнгө салуучу Кыргыз Республикасынын ченемдик укуктук актыларынын көп сандуулугу менен ар тарааптуулугу алардын колдонулушун кыйындатып жана көп учурда системасын натыйжалуулугун жана ачый-айтындыгын арттырууга олуттуу тоскоолдулукгарды жаратып жаткан, адистердин аткарған функционалдык милдеттерине жана жоопкерчиликтерине жараша айлык акы алуу формасын киргизүү зарылдыгы менен жоопкерчилиги жана аткарған милдеттеринин саны көптүгүнө карай кызматчылар айлык акы алууларын камсыздоо керек. Бул менен биз кесипкөй кызматкерлерди жумуш орундарында сактап калып, жумуштун жүрүшүүн натыйжалуу болушуна жол түзүп бере алабыз. Азыркы кезде муниципалдык кызматтын кадыр-баркы аччалык жогорку бологоону менен келечек жаш муундан умут чоң. Кызмат орундарына квалификациялык даярдыгы жогору, башкаруучулук жөндөмдүүлүгү жана билимин практика жүзүндө ишке ашыра ала турган адистер абадай зарыл. Бул маанилүү чойрөде көбүрөөк, балким чечүүчү даражада реформа жүргүзө алсак, биздин мамлекеттин жаңылануу процес-

син тездестүүгө мүмкүнчүлүктөр бар. Бул сөзсүз түрдө мамлекет үчүн артыкчылыктуу болуп эсептелет. Көп нерсе элдин башында турган адамдын лидердик сапатынан көз каранды болот. Бул өлкө башчысына да, айыл өкмөт башчысына да бирдей тиешелүү. Олкө элитасынын өкүлдөрү болуп эсептелген муниципалдык кызматчылар жаңы, демократиялуу Кыргызстанды куруу үчүн колдон келгендин баарын жасайт деген ишенимдемин.

Адаабияттар

- 1) Кыргыз Республикасынын Конституциясы.-Б., 2010
- 2) Жергиликуу өз алдынча башкаруу органдары сунуш кылуучу кызмет корсогтуулардан сапатын кантит жакшыртууга болот?- Б., 2012
- 3) Кыргыз Республикасынын мамлекеттик жана муниципалдык кызматчыларынын эмгек акы төлөө системасын өркүндөтүүнүн 2013-2020-жылдарга карата программасы (КР Өкмөтүнүн 2014-жылдын 19-сентябриндагы № 540 токтомунун редакциясына ылайык).
- 4) Карапашев А. А. Жетекчилиги астында авт: Тарбинский О. С., Бакчиев Д. Б., Алышибаев К. К., Хусаинова М. А., Керимкулов И. С., Волкова М. Ю. Кыргыз Республикасынын мамлекеттик жана муниципалдык кызматы. -Б.: Блиц, 2015.
- 5) "Муниципалитет" илимий-популярдуу журнал/№1-2 (26-27)/ январь-февраль 2014-ж.
- 6) "Муниципалитет" илимий-популярдуу журнал/№ 7 (44)/июль 2015-ж.
- 7) Кыргыз Республикасынын "Муниципалдык кызмат жөнүндө" Мыйзамы (2012-жылдын 10-августундагы №164 мыйзамдарынын редакцияларына ылайык).