

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

КОЧЕРБАЕВА А.А.

д.э.н., профессор КРСУ им. Б. Ельцина

САСЬКУЛОВ Б.Б.

ст. преп. КГУСТА им. Н. Исанова

Нестабильная ситуация в области социально-экономического развития Кыргызстана вызывает необходимость выработки новых подходов к решению проблемы активизации инвестиционной деятельности и выявлению путей выхода из современного экономического кризиса.

Среди первоочередных мер инвестиционной политики можно выделить прямое государственное участие в инфраструктурных проектах народнохозяйственного значения и их финансовое стимулирование предоставлением налоговых льгот или налогового кредита.

На наш взгляд, главной целью эффективной инвестиционной политики должно быть содействие привлечению в экономику инвестиций посредством формирования благоприятного инвестиционного климата, создания стабильных условий для осуществления предпринимательской деятельности, обеспечения экономически обоснованного уровня доходности инвестированного капитала, используемого в сферах деятельности хозяйствующих субъектов.

И такая политика должна быть основана на использовании инновационных инструментов привлечения инвестиций, обеспечения экономического стимулирования внедрения высокоэффективных технологий в рамках приоритетных направлений развития науки и техники.

Вместе с тем, инвестиционная стратегия должна определять приоритеты направлений и форм инвестиционной деятельности организации, характер формирования инвестиционных ресурсов и последовательность этапов реализаций долгосрочных инвестиционных целей, обеспечивающих предусмотренное инновационное развитие организации.

Таким образом, к первоочередным мерам для улучшения инвестиционного климата в Кыргызстане относятся:

- пересмотр налогового законодательства в сторону его упрощения и стимулирования производства;
- предоставление налоговых льгот банкам, отечественным и иностранным инвесторам, идущим на долгосрочные инвестиции с тем, чтобы компенсировать им убытки от замедленного оборота капитала по сравнению с другими направлениями их деятельности;
- мобилизация свободных средств предприятий и населения на инвестиционные нужды путем повышения процентных ставок по депозитам и вкладам;
- более жесткое применение предусмотренного законодательством механизма банкротства;
- создание системы привлечения иностранного капитала, включающей широкую и конкурентную сеть государственных институтов, коммерческих банков и страховых компаний, страхующих иностранный капитал от политических и коммерческих рисков.

Основной особенностью методологии исследования рисков инвестиционных проектов является то, что используется не один какой-то метод, а целый ряд общенаучных и специфических методов.

Для совершенствования процесса управления инвестиционными проектами необходимо разработать систему составления перечня возможных рисков инвестиционного проекта и дальнейшей работы с ними.

Для всех рисков с указанной ранее периодичностью (в зависимости от класса конкретного риска) производится процедура переоценки их состояния, то есть осуществляется возврат к процессам идентификации и классификации, во время которых могут измениться значения некоторых параметров известных рисков или даже обнаружиться новые риски проекта.

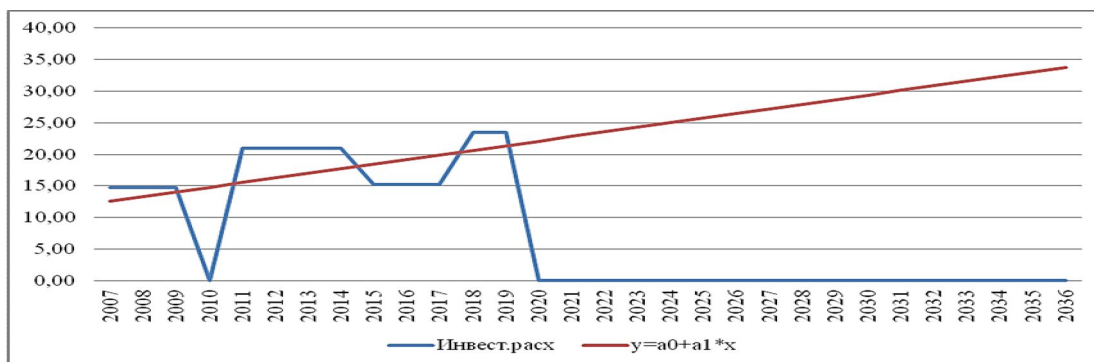


Рис. 1.Прямая линия регрессии, используемая для прогноза развития (составлено автором)

На основании рис.1, по существующим прогнозным данным следует, что риски будут увеличиваться линейно.

В случае выявления тренда в том или ином показателе инвестиционного проекта, свидетельствующем о приближении к пороговому значению, когда риск и его последствия могут проявиться, риск-менеджеры, отвечающие за риск, предпринимают меры по предотвращению риска, используя спланированные меры предупреждения.

На основании результатов проведенного исследования по выявлению степени влияния рисков на реализацию инвестиционных проектов позволили построить комплексную модель управления риском в инвестиционном проекте, реализуемого в строительстве железной дороги «Балыкчы – Кочкор – Кара-Кече». Данная модель представляет собой совокупность управленческих процедур, включающих планирование управления рисками, анализ риска, принятие решения о принятии мер по защите от воздействия риска (рис.2).

Предложенная модель может применяться в отношении рисков, выявленных в процессе анализа инвестиционного проекта в течение всего срока действия риска. Если проект подвержен воздействию нескольких рискам одновременно, управление ими осуществляется параллельно.

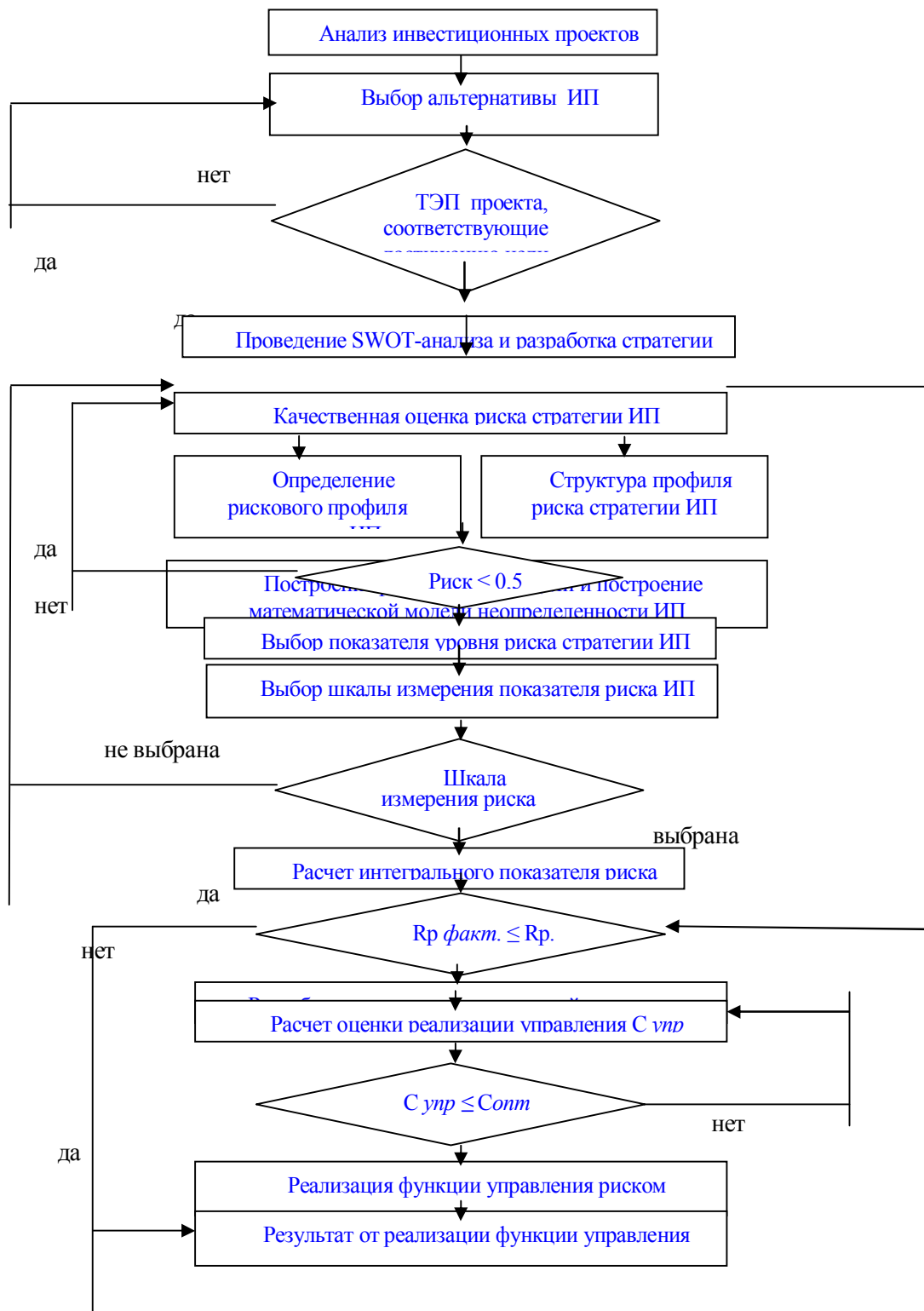


Рис. 2. Модель управления рисками в инвестиционном проекте (составлено автором)

Использование данной модели управления рисками проекта сможет обеспечить существенное повышение его качества за счет формализации процедур принятия управленческих решений, устранения субъективности оценок и снижения вероятности ошибок в управлении. Как следствие, это позволяет значительно улучшить финансовые результаты инвестиционного проекта, что особенно актуально для строительства транспортных коммуникации в современных условиях.

Если меры по предупреждению риска инвестиционного проекта не помогают, и событие риска происходит, то риск-менеджеры, ответственные за риск, предпринимают запланированные действия

по реагированию на риск. При этом мониторинг состояния проблемы, реализовавшей риск, осуществляется на постоянной основе.

Следовательно, на наш взгляд, при исследовании совершенствования управления инвестиционного проекта необходимо также использовать такой метод, как регрессионный анализ. На наш взгляд, метод регрессионного анализа может быть и заключительным методом управления инвестиционного проекта, который особенно значим в процессах прогноза развития и реализации.

При совершенствовании системы управления инвестиционными проектами, на наш взгляд, необходимо предусмотреть следующие мероприятия, а именно:

- в составлении детального списка функций (действий) по управлению инвестиционным проектом;
- в четком распределении функций между структурными подразделениями, выделение структурного подразделения, ответственного за планирование, анализ, координацию и контроль всех инвестиционных проектов;
- в оптимальном наделении структурных подразделений полномочиями, необходимыми для выполнения порученных функций;
- в разработке и утверждении порядка продвижения проектов по фазам инвестиционного цикла, содержания информации, необходимой на каждом этапе для принятия решения;
- в определении порядка контроля, периодичности и содержания контрольной информации;
- в разработке организационных основ управления проектом на предприятии: порядок назначения, обязанности и полномочия руководителя, рабочей группы инвестиционного проекта.

Литература:

1. Волков, А.С. Оценка эффективности инвестиционных проектов. [Текст] / А.С. Волков. – М.: РИОР, – 2009. – С. 384.
2. Смоляк, С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов в условиях риска и неопределенности (теория ожидаемого эффекта). [Текст] / С.А. Смоляк. – М.: ЦЭМИ РАН, – 2002. – 143 с.
3. Управление инвестиционно-строительными проектами: международный подход. [Текст]: руководство / Под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро.– М.: Авваллон, – 2004.
4. Ципес, Г. Л., Товб, А. С. Менеджмент проектов в практике современной компании. [Текст] / Г. Л. Ципес, А.С. Товб. – М.: Олимп-Бизнес, – 2006.