

УДК 338.436.33

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСОБЕННОСТИ И ЗАКОНОМЕРНОСТИ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ АПК РЕГИОНОВ

*Г.М. Маматурдиев, А.О. Кыбыраев*

Рассмотрены проблемы, связанные с интеграционными процессами. Определены структурно-организационные особенности и регулярность интеграционных процессов в агропромышленном комплексе регионов.

*Ключевые слова:* интеграция; интеграционный процесс; агропромышленный комплекс; структура; формирование.

---

## ORGANIZATIONAL FEATURES AND PATTERNS OF DEVELOPMENT INTEGRATION PROCESS IN REGIONS OF AGROINDUSTRIAL COMPLEX

*G.M. Mamaturdiev, A.O. Kybyraev*

It considers the problems of integration processes. It defines structural-organizational features and integrational process regularities in regions of agroindustrial complex.

*Key words:* integration; integration process; agroindustrial complex; structure; formation.

Развитие агропромышленной интеграции – процесс многоэтапный. Первый этап развития агропромышленной интеграции характеризуется согласованными производственными связями между сельским хозяйством и промышленными организациями по заготовке, переработке, хранению и реализации сельскохозяйственной продукции. На втором этапе процесс соединения сельскохозяйственного и промышленного производства переходит на более высокий уровень, на который сотрудничество перерастает в кооперирование на основе не только текущего, но и многолетнего перспективного планирования с установлением непосредственных связей. Третьему этапу соответствует период, когда сельское хозяйство и перерабатывающие предприятия интегрируются в той или иной устойчиво закрепленной форме. В этот период создается агропромышленное объединение как структура, предшествующая АПК.

Формирование АПК рассматривается как общая закономерность развития общественного производства, которое связано с глубокими качественными изменениями во всей его системе. Этот процесс начинается на определенной стадии развития экономики, когда создаются соответствующие материальные предпосылки, необходимые для соединения промышленности в аграрном хозяйстве.

Интеграционные процессы, происходящие в регионах, оказывают крайне важное влияние на

все сферы жизни общества. На современном этапе развития экономики АПК происходит совершенствование интегрированных структур на основе усиления производственно-финансовых отношений между всеми участниками агропромышленного комплекса.

На региональном уровне наблюдается пригодность многообразия форм в виде различных агропромышленных объединений с участием сельскохозяйственных, перерабатывающих, обслуживающих и иных предприятий. На уровне отдельно взятой организации агропромышленная интеграция осуществляется путем создания в нем сельскохозяйственного производства, перерабатывающих цехов и реализации продукции [1].

На основании научного исследования А.О. Аюшевой современного развития интеграционных процессов в сфере АПК региона сформулированы способы и уровни интеграции [2, с. 57]. К способам интеграции можно отнести структурно-организационный; функционально-технологический; территориально-пространственный. Каждому из этих способов соответствует уровень интеграции: международный, межрегиональный, региональный и локальный.

При региональном и локальном уровне интеграции структурно-организационный способ агропромышленного комплекса реализуется под единым началом и под единым управлением, прежде

всего, из структурных единиц, связанных единым технологическим процессом.

В качестве примера можно привести межфирменные интеграции хозяйствующих субъектов агропромышленного комплекса, когда в результате правильной организации достигается производственно-технологическое и финансовое взаимодействие, обеспечиваются взаимовыгодные связи между участниками процесса агропроизводства.

При структурно-организационной интеграции на высоких уровнях (межрегиональном) в настоящее время общепринята идеология корпоративного управления. Такая интеграция обнаруживается в сфере менеджмента, в финансовой деятельности. Для таких форм уровни и стадии организационной интеграции равноправны. На более высоких уровнях (межрегиональном и региональном) интегрирование может осуществляться по ступеням технологического процесса, интегрируются такие разнородные функции, как производство продукции сельского хозяйства, торговая деятельность [3].

В широком смысле функционально-технологическую интеграцию будем понимать следующим образом. На этапе маркетинга можно говорить о технологиях сбора информации о потребностях по регионам, опроса потенциальных потребителей, о технологии рекламирования через СМИ и другими средствами. Но, конечно, самое важное – интеграция технологий проектирования, подготовка и осуществление самого агропромышленного производства.

Территориально-пространственная интеграция на высоких уровнях актуальна тогда, когда для производства необходима продукция разнородных и многопрофильных производств, тесно связанных между собой; территориальных, объединенных технологическим или организационным процессом. Например, для производства кондитерских изделий необходима интеграция с сельхозпроизводителем, в частности, с подкомплексом по выращиванию сахарной свеклы и сахарными заводами. В современной экономике АПК наиболее интенсивное развитие получили вертикальные связи аграрных предприятий с предприятиями промышленности.

Вовлечение сельскохозяйственных предприятий в вертикальные интегрированные формирования, участники которых объединены по имущественному принципу, может протекать в следующих формах.

Во-первых, осуществляется объединение на одном предприятии двух и более различных стадий агропромышленного производства (например, выращивание хлопка-сырца и производства хлопкового масла), либо объединены два или более трех сельхозпредприятий, связанных единой производственно-сбытовой цепочкой. Например, выращива-

ние поголовья крупного рогатого скота в различных фермерских хозяйствах, первичная и более глубокая переработка мясной продукции вплоть до изготовления мясной продукции: колбас, мясных консервов в животноводческом комплексе, как правило, представляющем собой интегратор. В этих случаях агропромышленное формирование представляет собой концерн – объединение с единой собственностью и централизованным управлением.

Во-вторых, если реализация готовой продукции осуществляется через сети специализированных и универсальных торговых точек, то организуется предприятие, которое принято называть агрофирмой. Тогда эта фирма является интегратором. Интегратор управляет объемом производства и контролирует производственно-сбытовую деятельность первичного сельскохозяйственного производителя.

Вертикальная интеграция расширяет конкурентные преимущества организации в той же отрасли либо в сторону источника сырья и исходных материалов, либо в направлении конечных потребителей готовой продукции.

Горизонтальная интеграция – это интеграция предприятий, находящихся либо на технологически одинаковых или однородных этапах производства, либо в одном звене торговой цепи, работающих и конкурирующих в одном сегменте рынка, в одной отрасли и специализирующихся на производстве однотипной или сходной продукции.

Интегрированное объединение может осуществлять сбыт производимой продукции, распределяя заказы на ее производство, и благодаря этому выступать координатором деятельности предприятия. В результате функционирования интегрированного объединения в регионе расширяются рынки сбыта выпускаемой продукции, повышается возможность привлечения новых потребителей, партнеров.

Учебно-научно-производственные комплексы (УНПК) можно рассматривать в качестве одной из форм интеграции образования, науки и производства. Ее основной целью является обеспечение следующего: координации совместной деятельности участников интеграции по подготовке специалистов для повышения эффективности учебной и научно-исследовательской деятельности; апробирования и применения результатов научных исследований; организации повышения квалификации работников агропредприятия, а также подготовки преподавателей аграрных университетов.

Можно выделить два типа формирования УНПК:

- учебно-научно-производственный комплекс как новая форма интеграции образования, науки и производства на базе университета. В со-

став такого УНПК включены юридически, организационно, экономически и имущественно (через собственность) зависимые от университета (академии) промышленные предприятия, НИИ, финансово-экономические фирмы и другие организации;

- учебно-научно-производственный комплекс, представляющий собой новую образовательную структуру, функционирующую по отраслям знаний или новым направлениям развития науки, техники и технологии в рамках вузов и формирующихся университетских комплексов с участием структурных подразделений университетов (академий).

Мировая практика свидетельствует, что наиболее эффективным средством достижения устойчивого развития АПК в условиях глобализации рынка и экономических отношений является активизация интеграционных процессов. Процесс интеграции сельскохозяйственных предприятий должен быть основан на привлечении инвесторов в виде хозяйствующих объединений в регионы с целью вхождения в них сельскохозяйственных предприятий различного уровня и развития инновационной инфраструктуры АПК; четком распределении обязанности между головным предприятием и предприятиями, входящими в хозяйствующие объединения; повышении рентабельности за счет возможности лавирования денежными потоками, использовании ценовой ситуации в разных регионах; убывании трудоемкости и экономии средств, связанных с работой в едином информационном пространстве, а также наличии широкой базы данных.

Процессу формирования кооперативно-интеграционных структур в агропромышленном комплексе республики предшествовала интеграция субъектов хозяйствования путем передачи убыточных, нестабильно работающих сельскохозяйственных предприятий по инициативе органов государственного управления и самих субъектов хозяйствования, где необходимо создать кооперативно-интеграционные объединения по продуктовому или территориальному принципу [4, с. 65]. В данном процессе интеграторами созданных и успешно функционирующих продуктовых объединений могут стать сельскохозяйственные организации, предприятия перерабатывающей промышленности, финансовые и частные предприятия и организации.

Включаются в кооперативно-интеграционные структуры также организации перерабатывающей промышленности – комбинаты хлебопродуктов, комбикормовые заводы, мясокомбинаты и др. Создание таких структур в АПК будет продолжаться.

По нашему мнению, необходимо создать транснациональную продуктовую корпорацию на

базе глубоких кооперативно-интеграционных процессов, объединения отраслевых холдингов, ведения единой политики в АПК, маркетинговой деятельности по созданию брендов. К необходимым предпосылкам следует отнести достижение определенного уровня развития производства во всех отраслях народного хозяйства, в том числе и сельском хозяйстве.

Индустриализация сельского хозяйства – одна из главных причин развития интеграционных процессов. К материальным предпосылкам агропромышленной интеграции относятся высокий уровень производительных сил, постепенный переход к крупному технико-технологическому производству, совершенствование качества рабочих сил в сельском хозяйстве. В общественном аспекте социальные предпосылки агропромышленной интеграции выражаются в развитых формах общественных отношений, значительном повышении общеобразовательного и культурного уровня работников и др.

Структурные изменения в промышленности в соответствии с потребностями сельского хозяйства ускоряют процесс превращения его в производство промышленного типа со свойственной ему системой машин, массовым характером производства однородной продукции. На этой основе происходит усиление и ускорение интеграционных процессов как на макро-, так и на микроуровне. Это выражается в возрастании взаимозависимости сельского хозяйства и других сфер и отраслей АПК в воспроизводственном цикле и формировании новых организационных образований, где в результате интеграции происходит непосредственное соединение промышленной и сельскохозяйственной деятельности. Эти взаимосвязанные явления в развитии АПК представляют собой конкретное проявление тенденции к соединению, а в перспективе – к синтезу промышленности и земледелия, о котором писал К. Маркс.

С целью осуществления развития интеграционных процессов необходимо следующее: увеличение инвестиций в отрасль; вовлечение в сельскохозяйственный оборот заброшенных земель; модернизация производства на основе новых технологий; укрепление финансовой дисциплины; легализация хозяйственной деятельности; улучшение социального условия вследствие преодоления безработицы; повышение профессиональной квалификации сельского населения. В результате происходит повышение конкурентоспособности субъектов АПК на основе интеграции и диверсификации.

В рамках интегрируемых структур при формировании механизма заинтересованности на каждой технологической ступени производства необ-

ходимо учесть основные его элементы: отраслевые особенности, экономические, природно-географические, демографические, социальные, уровень занятости населения региона, национальные обычаи и др. Только при всестороннем учете условий хозяйствования возможно создание эффективно действующего механизма материальной и моральной заинтересованности всех работников и участников интегрированных структур.

#### *Литература*

1. *Ткач А.В.* Сельскохозяйственная кооперация: учеб. пособ. для вузов / А.В. Ткач; Мос. ун-т потреб. кооперации. 2-е изд. М.: Дашков и К., 2003.
2. *Аюшева А.О.* Интегрированные производственные процессы / А.О. Аюшева, И.Б. Челпанов, Б.С. Никифоров. У/Удэ: Изд-во ВСГТУ, 2006.
3. *Игнатьева А.В.* Исследование систем управления: учеб. пособ. для вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000.
4. *Маматурдиев Г.М.* Устойчивое развитие агропромышленного комплекса Кыргызстана на основе интегрированных структур / Г.М. Маматурдиев, А.О. Кыбыраев, З.М. Кенешбаева // Материалы междунар. науч.-практ. конф. «Актуальные вопросы современной экономики» (Кисловодск, 2 февраля, 2015 г.). Кисловодск: Магистр, 2015.