

УДК 338.43.02(470)

**СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Е.М. Чемерис**

Обоснована необходимость улучшения функционального уровня управления для достижения более высоких темпов роста конкурентоспособности продукции сельскохозяйственной отрасли Краснодарского края; определена миссия и парадигма развития конкурентных преимуществ; сформировано дерево целей; разработана стратегия повышения конкурентоспособности.

*Ключевые слова:* сельское хозяйство; конкурентное преимущество; цель; направление; разработка; решение.

Обеспечение продовольственной безопасности страны – одна из первоочередных задач политики, проводимой в области сельского хозяйства Министерством сельского хозяйства Краснодарского края. Снабжение качественной продукцией, удовлетворяющей потребности покупателей внутри страны и за ее пределами; современный и модернизированный технический и технологический базис сельскохозяйственной отрасли, а также направленное действие власти на ускоренное развитие сельского хозяйства, – факторы, необходимые для повышения уровня экономического развития.

Перспективные направления конкурентного роста в области сельского хозяйства определяют парадигму развития конкурентных преимуществ сельскохозяйственной отрасли России, в том числе на региональном уровне. Заключается парадигма во всестороннем раскрытии конкурентного потенциала сельского хозяйства через качественно новый уровень государственного регулирования, социально ориентированного развития сельских территорий, увеличения общего уровня эффективности ведения сельскохозяйственной деятельности путем ускоренного развития подотраслей в инновационном технико-технологическом направлении.

Положения парадигмы целесообразно сфокусировать по направлению сокращения проблемного поля отрасли как на региональном, так и федеральном уровне. Недостаточно эффективное управление отраслью провоцирует невыполнение поставленных задач в полной мере, в результате чего замедляются темпы развития отрасли и не раскрывается ее возможный конкурентный потенциал. Вследствие этого целесообразно предложить

стратегию развития конкурентоспособности сельскохозяйственной отрасли с интеграцией на региональный уровень.

Сфера ведения сельского хозяйства Краснодарского края характеризуется выгодным географическим положением с наличием благоприятных природно-климатических условий. Сложившаяся в сельскохозяйственной отрасли ситуация характеризуется удовлетворительно, однако необходимо существующую проблематику направить на достижение набора целей в соответствии с парадигмой развития конкурентного потенциала отрасли (рисунок 1). Дерево целей сформировано на принципах комплексности и системности к подходам формирования и развития конкурентоспособности отрасли. Достижение поставленных целей возможно при осуществлении следующей стратегии развития.

Для достижения цели, направленной на повышение эффективности государственной политики в области ценообразования, необходимо разработать структуру формирования ценовой политики таким образом, чтобы в большей степени учитывать минимальный уровень рентабельности товаропроизводителей, с целью обеспечения процесса воспроизводства в сельскохозяйственной отрасли. Принципы управления должны быть основаны на паритете цен продукции сельского хозяйства и промышленности, в условиях создания государством базы для снижения производственных издержек через интенсификацию всего производственного процесса, создания условий для темпов роста, опережающих развитие других отраслей с тем, чтобы обеспечить капитализацию прибыли производителем.



Рисунок 1 – Дерево целей (схема разработана автором)

лей, рост оплаты труда и своевременное выполнение ими обязательств.

Достижение цели по снижению объема импортируемой продукции со вступлением во Всемирную торговую организацию ограничено условиями подписанных соглашений: полная открытость российского рынка для импорта сельскохозяйственной продукции и устранение таможенных барьеров. Однако возможность сокращения уровня импорта сельскохозяйственной продукции сохраняется через введение дополнительных условий по стандартизации и качеству производимой продукции, проверке продуктов для целей здравоохранения и их безопасности.

Объемы государственной поддержки растениеводства, животноводства, а также социальной составляющей в сельском хозяйстве, необходимо наращивать через предоставление субсидий, дотаций, закупочных и товарных интервенций, стимулирующих сельхозтоваропроизводителя к осуществлению расширенного воспроизводства.

В современных условиях повышение уровня социального развития сельских территорий во многом зависит от государственной поддержки. Строительство объектов социальной инфраструктуры, общее улучшение условий проживания (электрификация, газификация и водоснабжение), строительство дорог, повышение уровня зарботных плат, а также информационная обеспечен-

ность являются совокупным для достижения направлением. Субсидии, выделяемые государством на строительство и обустройство сельских территорий, обеспечат приток высококвалифицированной рабочей силы. Развитию сельских территорий будет способствовать экономический рост сельскохозяйственной отрасли и повышение доступа к материально-техническим и кредитным ресурсам; обеспечение защиты социальных и экономических интересов населения через создание институтов гражданского общества; развитие сельских неаграрных секторов. Достижение необходимого уровня развития сельских территорий возможно при полной координации действий на федеральном, региональном и местном уровнях в рамках существующих программ.

Повышение объема валового сбора культур, в первую очередь, возможно при достижении цели, направленной на вовлечение неиспользуемых земель (сельскохозяйственного назначения) в сельскохозяйственный оборот.

Необходимо повысить эффективность работы межведомственной комиссии, созданной в 2012 г., через формирование соответствующих структур управления на районном уровне по осуществлению мониторинга и надзора за использованием земель сельскохозяйственного назначения. Целевым параметром работы данных структур должна стать ликвидация простаивающих земель на территории

Краснодарского края и стимулирование производителей с тем, чтобы расширить объемы засеваемых площадей; осуществление контроля по охране и рациональному использованию сельскохозяйственных угодий; проведение мероприятий по мониторингу и поддержке и наращиванию существующего уровня плодородия.

Нарушение системы севооборотов, заложенной в проектах и схемах землеустройства, ведет к неэффективному использованию земель, выходу их из состава активно используемых, а также к сокращению валового сбора и урожайности выращиваемых культур Краснодарского края. Перед краевым Министерством сельского хозяйства стоит задача обеспечения своевременного мониторинга сельскохозяйственных угодий, а также контроля деятельности на данных землях путем проведения корректных расчетов по формированию размещения схем севооборотов, исходя из минимально необходимой потребности в продукции для обеспечения продовольственной безопасности края.

Необходимо применение дифференцированного подхода к рассмотрению земельных ресурсов на территории рассматриваемого региона, в частности проведение исследований почв каждого хозяйства с целью определения территорий, подверженных эрозии, переувлажнению и засолению. Проекты севооборотов каждого отдельного хозяйства должны разрабатываться на основе проведения ряда работ: изучения социально-экономических и природно-климатических условий; разработки проектов по устройству территории пастбищ; разработки схем севооборотов; экологического и экономического обоснования проектов.

Увеличение урожайности сельскохозяйственных культур связано с описанным выше механизмом реализации разработки схем севооборотов; своевременным внесением в почву необходимого количества минеральных и органических удобрений; проведением комплекса почвозащитных мероприятий; развитием селекции и семеноводства; внедрением в производство технологических и технических достижений. Косвенный фактор повышения урожайности культур – повышение квалификации занятых в сельском хозяйстве работников.

С целью повышения урожайности возделываемых культур целесообразно разрабатывать и применять системы внесения в почву питательных веществ, учитывающие необходимый временной период для реализации биологических требований растений и оптимальной обеспеченности земли данными веществами. Комплекс основных почвозащитных мероприятий предполагает охрану земель через создание скоординированной систе-

мы экономических, правовых, организационных и других мероприятий по охране земельного фонда края и рациональному использованию земельных ресурсов; повышение плодородности почв и защиту от вредного воздействия природно-климатического фактора.

Необходимо повысить эффективность работы отдела растениеводства, плодородия и химизации при Министерстве сельского хозяйства Краснодарского края через создание органа, обеспечивающего контроль за проведением землепользователями мероприятий по сохранению, наращиванию и бережному использованию плодородного слоя почвы. Требуется защита земель от вредного воздействия внешних факторов (эрозии, сели, заболачивание, подтопление и т.п.); рекультивация и вовлечение в сельскохозяйственный оборот нарушенных земель; защита от загрязнения и зарастания сорной травой сельскохозяйственных угодий.

Одновременно с контрольной функцией необходимо оказывать стимулирующее воздействие на производителя через выделение финансовых средств из краевого и федерального бюджета, предоставление налоговых льгот и освобождения от уплаты налогов в отдельных случаях (период освоения земли), а также компенсацию убытков в связи с временной консервацией земель.

Развитие селекции и семеноводства – необходимое звено в повышении урожайности культур. Выведение новых сортов и гибридов увеличивает качественные характеристики растений в части продуктивности, устойчивости к неблагоприятным условиям и болезням. На данном этапе развития необходимо добиваться максимальной экологичности и биологичности создаваемых культур, прежде всего через укрепление связи между селекцией, сортоиспытанием, семеноводством и применяемыми технологиями возделывания. Формирование адаптивной системы селекции и сортоиспытания позволит учитывать особенности сортовой агротехники путем создания агроэкологических папортов выведенных сортов и гибридов.

Необходима государственная поддержка семеноводческих центров в целях обеспечения бесперебойного процесса работы: планирования, изучения технологических особенностей возделывания культур на семена, контроля как сортового, так и посевного, выполнения условий хранения, своевременной реализации и подготовки семян к последующему посеву.

Развитие мелиоративного комплекса также должно сопровождаться объемами государственной поддержки. Существует объективная необходимость создания системы управления потоками

выделяемых финансовых средств с целью наибольшей эффективности их использования. Работа должна осуществляться по следующим направлениям: строительство, техническое перевооружение мелиоративных систем, реконструкция и проведение ремонтных работ. Несоответствие санитарным нормам воды, подаваемой населению, отрицательно сказывается на качестве жизни, необходима закупка технологического оборудования, улучшающего качество поставляемой воды.

Увеличение поголовья скота главным образом зависит от увеличения закупок животных и количества скотомест, выведения новых, более продуктивных пород. Существует необходимость государственной поддержки отрасли животноводства путем предоставления субсидий, способствующих развитию научно-исследовательских центров по выведению новых пород животных и наращиванию кредитоспособности фермеров.

В результате появится объективная возможность приобретения нового высокотехнологичного оборудования, а также реконструкции животноводческих помещений, отвечающих требованиям зоогигиены с целью увеличения скотомест и улучшенных условий содержания животных путем автоматизации процессов (кормление, доение), что сократит расход кормов, увеличит продуктивность животных и повысит естественную устойчивость к заболеваниям.

Продуктивность животных также зависит от качества корма и наличия регулярного моциона. В частности, по данному направлению следует эффективно использовать и повышать качественные характеристики естественных кормовых угодий и закупаемых кормов, что позволит в большей степени обеспечивать животных необходимыми питательными веществами, способствуя повышению их иммунитета, большему выходу молока, яиц и мяса, а также улучшению репродуктивной функции.

Необходимо повысить эффективность деятельности структур, отвечающих за эпизооти-

ческую ситуацию в крае: своевременность проводимых мероприятий по диспансеризации позволит выявлять субклинические и клинические симптомы, проводить профилактику заболеваний и осуществлять лечение на основании данных ветеринарного учета, сохраняя поголовье животных здоровым.

Совокупное исполнение указанных выше мероприятий позволит достичь цели, направленной на увеличение поголовья с одной стороны и на повышение продуктивности животных – с другой.

Повышение квалификации специалистов играет огромную роль в эффективности ведения сельскохозяйственной деятельности по всем направлениям. Улучшению квалификационного уровня занятых в сельском хозяйстве работников должны способствовать мероприятия, включающие в себя привлечение опытных специалистов через создание необходимого социального уровня развитости сельских территорий. Необходима организация курсов по повышению квалификации и переподготовке работников, повышающих способность к решению более сложных технических и технологических задач.

Совокупность выполнения рассматриваемых целей завершается совершенствованием существующей схемы обеспечения информацией сельскохозяйственных товаропроизводителей Краснодарского края через проведение различного рода консультационных работ, региональных, федеральных и международных выставок техники, технологий и продукции сельского хозяйства.

Таким образом, реализация стратегии развития конкурентного потенциала сельскохозяйственной отрасли и предложенных изменений в схеме управления сельским хозяйством Краснодарского края через применение более эффективных методов планирования, координации, контроля и регулирования в совокупности будут способствовать наращиванию конкурентоспособности производимой продукции.