

Кризис и возможность антикризисного управления

Жамашева Г.С., Сыдыков С.Ш. - ЖАГУ

Под кризисом понимается крайнее обострение противоречий в социально-экономической жизнедеятельности системы, угрожающее ее жизнестойкости. В соответствии с волнообразным характером развития экономики вслед за прогрессом ожидается регресс и кризис, т.е. кризисы - это закономерное явление в экономике.

Опасность кризиса существует всегда, даже когда его нет. Кризисы в деятельности предприятия - это объективная реальность. Они отражают собственные ритмы развития каждого предприятия, подчас не совпадающие с ритмами развития макросистем, но меняющие свою траекторию под влиянием макроэкономических циклов.

Кризисная ситуация - это особая ситуация, которая характеризуется финансовой неустойчивостью, слабой конкурентной позицией, повышенным риском банкротства.

Банкротство является крайней формой кризисного состояния, когда предприятие не в состоянии оплатить кредиторскую задолженность и восстановить платежеспособность за счет собственных источников дохода.

В Законе «О банкротстве» дается следующее определение: несостоятельность (банкротство) - признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

Закономерности возникновения кризисных ситуаций в деятельности предприятия объясняются определенным характером его жизненного цикла. В каждой фазе цикла можно выделить следующие этапы:

- кризис - сокращение объема производства, снижение деловой активности предприятия, падение цен на продукцию, рост безработицы;

- депрессия (стагнация) - неуверенность, беспорядочность действий, недоверие к конъюнктуре, нежелание инвестировать свой капитал, приспособление хозяйственной жизни предприятия к новым условиям функционирования и потребностям общества;

- оживление - рост цены на продукцию, занятость, процентные ставки, увеличиваются объем производства и объем капиталовложений (это фаза восстановления);

- подъем (бум) - внедрение нововведений, обновление ассортимента и номенклатуры выпускаемой продукции, стремительный рост капиталовложений и курсов акций, процентных ставок, цен, заработной платы;

В результате этого экономика предприятия выводится на новый уровень развития, но при этом готовится база для очередного кризиса, обусловленного сокращением совокупного спроса, т.е. все повторится вновь.

Основной формой проявления финансового кризиса на предприятии является существенное нарушение финансового равновесия предприятия, которая характеризуется потерей платежеспособности, снижением финансовой устойчивости и рядом других параметров, обеспечивающих финансовую безопасность в процессе его развития.

Финансовый кризис отражает характер финансовых противоречий предприятия. С позиций обеспечения условий развития предприятия, главной формой финансовых противоречий выступает противоречие между фактическим состоянием его финансового потенциала и необходимым объемом финансовых потребностей.

Финансовый кризис может возникать на протяжении всех стадий жизненного цикла предприятия. Проявляясь на любой из стадий жизненного цикла предприятия, финансовый кризис тормозит развитие, существенно удлиняя соответствующую стадию развития.

Опасность кризиса существует всегда: в управлении всегда существует риск циклического развития социально-экономической системы, изменения соотношения управляемых и неуправляемых процессов.

Управление социально-экономической системой в определенной мере всегда должно быть антикризисным.

Антикризисное управление - это управление, определенным образом предвидящее опасность кризиса, предусматривающее анализ его симптомов, меры по снижению отрицательных последствий кризиса и использования его факторов для последующего развития.

Возможность антикризисного управления определяется в первую очередь человеческим фактором, потенциалом активного и решительного поведения человека в условиях кризиса, его заинтересованностью в преодолении кризисов, пониманием природы кризиса и закономерностей его протекания. Осознанная деятельность человека позволяет искать и находить пути выхода из критических ситуаций, концентрировать внимание и усилие на решении наиболее сложных проблем, использовать накопленный опыт для преодоления кризисов и его последствий, приспосабливаться к возникающим ситуациям.

Кроме того, возможность антикризисного управления определяется и знанием циклического характера развития социально-экономических систем, что позволяет предвидеть ситуации кризиса и готовиться к ним. Наиболее опасными являются неожиданные кризисы.

Необходимость антикризисного управления **отражает** потребности преодоления и разрешения кризисных ситуаций и возможного смягчения его последствий. Это естественная потребность человека и организации. Реализовывать ее можно только посредством применения специальных механизмов антикризисного управления, которые следует создавать и совершенствовать.

Необходимость антикризисного управления обусловлена также и целями развития. Например, возникновение кризисных ситуаций в экологии, грозящих существованию человека, его здоровью, заставляют искать и находить новые средства антикризисного управления, к которому относится и принятие решений об изменении технологии. Так, атомная энергетика - это область деятельности с повышенной опасностью кризисных ситуаций. И здесь главное в антикризисном управлении - это необходимость повышения профессионализма технического персонала, укрепления дисциплины, организация разработки новых и более безопасных технологий. Все это проблемы управления в целом.

Список литературы и источников:

1. Закон от 26.10.2002 N 127-З (ред. от 19.07.2009) «О несостоятельности (банкротстве)» // "Собрание законодательства КР".
2. Антонова О.В. Управление кризисным состоянием организации. – М.: ЮНИТИ, 2004.
3. Бирюкова О. Ю., Бочкова Л. А. Приемы антикризисного менеджмента: учебное пособие. – М.: "Издательский дом Дашков и К", 2008. – 271 с.
4. Бланк И.А. Антикризисное финансовое управление предприятием: 2006.
5. Родионова Н.В. Антикризисный менеджмент. – М.: ЮНИТИ, 2002.