

**ВНЕШНЯЯ ПОЛИТИКА МАЛЫХ ГОСУДАРСТВ  
(ОПЫТ ЕВРОПЕЙСКИХ МАЛЫХ СТРАН)****THE FOREIGN POLICY OF SMALL STATES  
(THE EXPERIENCE OF EUROPEAN SMALL COUNTRIES)**

Чакан мамлекеттер эл аралык чөйрөнүн экстремалдык шарттарында жашап кетүү үчүн өзүнчө жашоого жөндөмдүүлүгүн көрсөттү. Анын себеби, эл аралык укуктун таасири астында түптөлгөн мамлекеттин эл аралык коомчулуктун «жүрүм-турум» ченемдерин жана эрежелерин бекемдеген объективдүү шарттар болду. Дагы бир себеби, сан жагынан, саясий, этникалык жана экономикалык шарттар жана күчтүү өлкөлөрдүн чакан мамлекеттердин болушуна кызыкдардыгы. Чакан өлкөлөр глобалдык дагы, аймактык дагы масштабда дүйнөлүк саясаттагы бийликтин салмактуу болушуна жардам берет жана алардын функционалдык зарылдыгы менен аныкталат.

**Ачык сөздөр:** чакан мамлекет, дүйнөлүк саясатта кичинекей өлкөлөрдүн ролу жана орду, Европадагы чакан өлкөлөр, атайын экономика, экспортко багыт алуу, илимий-изилдөө жана тажрыйбалык-конструктордук иштер, квалификациялуу жумуш күчү, транспорт инфраструктурасы, чакан өлкөлөрдүн скандинавиялык моделинин өзгөчөлүгү.

Малые государства показали необычайную живучесть и способность выжить в экстремальных условиях международной среды. И причиной этому являются не только объективные условия, формирующиеся под влиянием международного права и укрепляющихся норм и правил «поведения» в международном сообществе государств. Причиной являются также географические, политические, этнические и экономические условия и факторы, и заинтересованность сильных стран в существовании малых государств. Малые страны помогают сохранять баланс сил на глобальном и региональном уровнях, а их существование определяется функциональной необходимостью.

**Ключевые слова:** малое государство, роль и место малых стран в мировой политике, малые страны Европы, специализированная экономика, ориентация на экспорт, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, квалифицированная рабочая сила, транспортная инфраструктура, особенности скандинавской модели развития малых стран.

Small states have shown an extraordinary vitality and ability to survive in the extreme conditions of the international environment. And the reason for this is not only the objective conditions, which are formed under the influence of international law and strengthen the norms and rules "of conduct" in the international community of states. The reason is also the geographical, political, ethnic and economic conditions and the factors and the strong interest of the countries in the existence of small states. Small countries are helping to maintain the balance of power at the global and regional levels, and their existence is determined by functional necessity.

**Keywords:** small government, the role and place of small countries in the world politics, small countries in Europe, specialized economy, export orientation, research and development work, qualified work force, transport infrastructure, especially the Scandinavian model of small countries .

Еще американец Николас Спайкмен заметил, что «малая страна это вакуум, созданный в зоне высокого давления. Она существует не потому, что она жизнеспособна, а потому, что никому не нужна ее территория, или еще потому, что ее существование в виде буферного государства или определенного элемента в системе равновесия сил, устраивает сильную страну. Когда исчезает равновесие, малое государство, обычно, исчезает с ним вместе»[1]. Голландец Л. Жаке считает, что «малая страна - это такая страна, которая ни в мировом, ни в региональном масштабе не может осуществить свою политическую волю, т. е. защитить собственные национальные интересы посредством политики силы»[2]. Х. Голдхаммер считает, что термин «малая страна» как видно, подходит обширным странам с малочисленным населением, маленьким по территории, но с многочисленным населением, маленьким странам с малочисленным населением и, иногда, любому государству, которое в основном остается в стороне от мировых дел»[3]. Р. Ротстайн считает, что «малая страна – это такое государство, которое сознает, что оно не способно обеспечить собственную безопасность имеющимися у него возможностями и, следовательно, оно в основном должно опираться на помощь со стороны других государств, на различные институты, процессы и явления и т. п. Понимание малой страной собственного бессилия должно разделяться и другими государствами»[4].

Какие же страны принято относить к малым странам?

Все исследования по поводу определения, какое государство является малым, а какое нет, можно разделить на два подхода: относительный и абсолютный [5].

При относительном подходе страна определяется как «малая» или как «меньшая» относительно других стран, которые носят название «супердержавы», «глобального лидера» или «регионального лидера». Т. Сцитовски предлагал считать малыми странами такие государства, размеры экономики которых «не обеспечивают полной загрузки одного, даже самого эффективного предприятия в стране» [6, с. 282]. Г. Ледю и И. Вейле предлагали учитывать при выделении малых стран качественные факторы - политические, хозяйственные, психологические. Малая страна, утверждали они, это такая страна, «которая не в состоянии противостоять внешнему влиянию, оказывающему как отрицательное, так и положительное воздействие на ее экономику и политику» [6, с. 218]. Однако в современных условиях мирового хозяйства ни одна страна не способна противостоять воздействию изменения структуры мирохозяйственных связей в виде проникновения на национальные рынки наднациональных ТНК. В настоящее время при выделении «малой» страны относительный подход используется лишь как вспомогательный по отношению к абсолютному подходу.

Абсолютный подход подразумевает под собой вычленение малых стран на основе количественных показателей: площадь территории, численность населения, размер валового внутреннего продукта и т.п. Одной из первых работ в мире по численному вычленению малых стран была монография американского исследователя С. Кузнеца, в которой он предложил считать малыми странами все государства с численностью населения менее 10 млн. чел. [7]. Другой американский экономист Р. Триффин полагал, что выделять малые страны надо на основе показателя экспортной квоты в ВВП или ВНП страны.

Несмотря ни на что, малые государства показали необычайную живучесть и способность выжить в экстремальных условиях международной среды. И причиной этому являются не только объективные условия, формирующиеся под влиянием международного права и укрепляющихся норм и правил «поведения» в международном сообществе государств. Причиной являются также географические, политические, этнические и экономические условия и факторы, и заинтересованность сильных стран в существовании малых государств. Малые страны помогают сохранять баланс сил на глобальном и региональном уровнях, а их существование определяется функциональной

необходимостью. Именно в нынешнее время, в век глобализации малое государство остается в высшей степени жизнеспособным.

В качестве обоснования этого тезиса могут быть приведены два аргумента. *Во-первых*, прошлый опыт международного сообщества государств свидетельствует, что большие государства не всегда более эффективно справляются со сложными задачами и вызовом времени, чем малые страны. *Во-вторых*, можно наблюдать, что начиная с конца XX в. – в отличие от прежних унитаристских тенденций ко все более объемным образованиям – вырисовывается противоположная тенденция, направленная против универсализма абстрактной единой цивилизации.

В эпоху глобализации и далее сохраняют свою актуальность следующие факты.

1. На сегодняшний день большинство самых состоятельных (по уровню жизни) стран мира – это малые государства.

2. Малые государства, поскольку они не имеют гегемонистских претензий, пользуются гораздо большим доверием у международного сообщества, нежели крупные.

3. Большие размеры государства могут привести к политической, экономической и административной инертности, а также к представлениям о себе как центре Вселенной и к национализму. Величина не является *conditio sine qua non* (буквально: неперемное условие) для высокой производительности и конкурентоспособности. При таком устройстве мировой экономики, где нет торговых барьеров и целенаправленного ущемления отдельных стран или группы стран, более мелкие государства тоже могут использовать свои специфические «ноу-хау» и богатый спектр наработанных идей, чтобы успешно справиться с глобальной конкуренцией.

4. Справедливо и то, что супердержавы типа США и большие государства, такие как Германия, Франция или Великобритания, не служат доказательством мирного сосуществования в международной системе.

В международной политике малое государство может сыграть сегодня двоякую роль. *Во-первых*, при нынешних реалиях оно для удовлетворения своих потребностей в безопасности и ориентации в мировой политике будет либо обдуманно искать помощи у соседей (причем в понятие «сосед» необязательно вкладывается чисто географический смысл), которые предлагают ему защиту и с которыми оно, несмотря на различия в размерах, может себя в большей или меньшей степени идентифицировать либо прилагать усилия к вовлечению этих соседей в союзы и наднациональные образования.

*Во-вторых*, роль малого государства на международной политической сцене привязана к возможностям его участия в международных делах и степени влияния. Они в свою очередь определяются весомостью, значимостью малого государства, как результата его инициатив и действий в тех организациях и группировках, членом которых оно является.

Обобщив сказанное, отметим, что более распространено мнение, основанное на эмпирическом изучении, что национальные интересы и, следовательно, приоритеты внешней политики малой страны имеют региональное, а не глобальное измерение. В некоторых случаях региональные рамки расширяются, и это изменение связано с положением малого государства в зоне пересечения интересов супердержав, на границах цивилизаций, в «магнитном поле» или узлах глобальных политических и экономических проблем. Особые параметры приобретают политические и экономические возможности и действия тех малых стран, которые соседствуют с сильным, большим государством.

В целом малые страны являются неоднородным образованием, и стратегии развития каждой из них очень индивидуальны и зависят от обеспеченности ресурсами, уровня социально-экономического развития страны, специализации, степени вовлеченности в международную торговлю и т.д. Интеграционные процессы являются определяющими в развитии малых стран, которые вынуждены при ограниченных ресурсах привлекать внешние факторы развития. Кыргызстан, пожалуй, несет в себе практически все те особенности и проблемы, которые могут иметь малые страны. С 2015

году наша страна стала полноправным членом Евразийского экономического союза (ЕАЭС). До этого времени на территории Центральной Азии были многократные попытки региональной интеграции, которые никак не увенчались успехом (за исключением ЕАЭС). Опыт малых государств Европы, которые вовлекаясь европейскую интеграцию имеют превосходные уровни развития, могут послужить примером политики Кыргызстана.

Объединяют малые страны Европы высокие показатели ВВП на душу населения. Понятно, что при очень разных масштабах даже в категории «малые страны» абсолютные величины ВВП очень различны: от 14,0 млрд. долл. В Люксембурге до 395,9 в Нидерландах. Но по ВВП на душу населения разрывы невелики: от 20,5 тыс. долл. в Финляндии до 41,2 - в Люксембурге. При этом существенно, что все малые страны входят по этому показателю в ведущую «элиту» современного мира, занимают места в первой двадцатке.

Социальное благополучие измеряется, в частности, таким показателем как заработная плата. По часовой зарплате в обрабатывающей промышленности Бельгия занимает четвертое место в мире, Нидерланды - пятое, Швеция - шестое, опережая США.

Рейтинг стран по уровню жизни, составленный ООН, дает следующий итог по первой десятке: Финляндия - шестое, Нидерланды - седьмое, Швеция - десятое.

Таблица 1 - Основные показатели малых стран Европы (членов ЕС) 2011 г.[8]

	Площадь (тыс. кв. км)	Население (млн. чел.)	ВВП (млрд. дол.)	ВВП на душу населения (тыс. дол.)	Доля сырья в экспорте (в %)
Австрия	83,8	8,1	283,4	26,9	11
Бельгия	30,5	10,1	269,1	24,7	20
Нидерланды	41,8	15,7	395,9	24,0	37
Люксембург	2,5	0,4	14,0	41,2	-
Швеция	450,0	8,9	228,6	23,7	15
Дания	43,0	5,3	172,2	29,9	36
Финляндия	338,1	5,2	125,4	20,5	18
Ирландия	70,3	3,55			

Можно сказать, что истоки феномена малых стран заключаются в следующем. Во-первых, это четко специализированная экономика с высокой долей наукоемких отраслей. В экономике возникло понятие «нишевые производства» - не захваченные ТНК ведущих промышленных стран. На поиск таких «ниш» толкала слабость ресурсной базы, а также наличие образцовой системы образования, дающей такие кадры, которые способны осваивать новое, работать в самых новейших сферах производства, при больших средствах, выделяемых на НИОКР. Не случайно, что многие лаборатории и научные центры ТНК крупных государств создаются в малых странах.

Во-вторых, это ориентация на экспорт. Узкий внутренний рынок не давал бы возможностей для четкой специализации на производстве редкой высококачественной наукоемкой продукции. Импульс для экспортной ориентации дало создание Общего рынка, снижение таможенных барьеров в ЕЭС открыло рынок Западной Европы на два порядка больший, чем внутренний.

При этом ключевое геополитическое положение некоторых малых стран давало и дополнительные возможности; так, Нидерланды, лежащие на «входе в Европу», создали

мощнейший узел нефтеперегонных заводов «Техас-Европа», обеспечивающий полупродуктами химическую промышленность ФРГ и Северной Европы.

Геополитическое положение стран Бенилюкса крайне выгодно и сейчас, т.к. они находятся в центре мегалополиса Европы. Это - главный пояс динамичного роста внутри ЕС. В 1990-х гг. доля малых стран Европы в мировом промышленном производстве составила примерно 10%, а в мировом экспорте около 20%. Доля экспорта в ВВП Бельгии достигает 35-40%, Нидерландов - около 35% и т.д.

В-третьих, надежные позиции на мировом рынке в своих «нишевых» производствах. По спуску на воду ледоколов Финляндия заняла первое место в мире (до 50% всех производимых в 80-90-х гг.), по целлюлозе и бумаге на Финляндию и Швецию приходится по 10-15% мирового экспорта, причем иногда это - уникальная продукция (на одной из шведских фабрик производится, например, особая сверхтонкая бумага для европейского издания «Нью-Йорк-таймс», которое при десятках страниц легко можно положить в карман). По инсулину Дания с ее известным животноводством, дающим сырье для этого, захватила до 1/3 мирового рынка, она же доминирует ныне в новейших биотехнологиях.

Все весомее становятся позиции малых стран и в новейших наукоемких производствах - роботостроение, производство медицинской электронной аппаратуры, оборудование для ветряных электростанций и т.д.

Конечно, не все сводится в «нишевым» производства на основе научных исследований и высококвалифицированного труда в малых странах. Некоторые отрасли их хозяйства связаны и с природно-ресурсной базой, которая расширилась в последние годы. Так, Швеция сохранила позиции крупного экспортера качественной железной руды (по содержанию железа - 60-64% не уступает и новым экспортерам из развивающихся стран - Либерии, Венесуэле), Нидерланды вышли на первое место по экспорту газа в Западной Европе.

И все-таки и в структуре индустрии, и в составе экспорта почти всех малых стран доминирует обрабатывающая промышленность, а внутри нее - новые наукоемкие отрасли.

В-четвертых, позиции нескольких малых стран связаны не только с индустрией, но и со сферой обслуживания, в частности, с банковским делом. Это - Люксембург - «налоговый оазис», ставший еще привлекательнее как одна из столиц ЕС. В карликовом государстве сейчас более 200 крупных банков.

Люксембург - типичный пример международного финансового центра нового времени. Хотя по объему финансового бизнеса Люксембург во много раз уступает Лондону, не имеет рынка золота, а валютный рынок и рынок краткосрочных и среднесрочных кредитов развиты слабо, он является крупнейшим в мире рынком долгосрочных кредитов. Этому способствовало его благоприятное географическое положение в непосредственной близости от штаб-квартиры западноевропейских концернов. Он считается финансовой столицей Европейского сообщества. Здесь расположен Европейский инвестиционный банк, Европейский фонд валютного сотрудничества и т.п.

Международный рынок фондовых ценностей в Люксембурге относится к числу крупнейших в мире. Через его биржу проходит свыше 60% всех выпускаемых еврооблигаций.

В-пятых, важнейшее значение для малых стран имеет транспорт, туризм и туристский бизнес. Роттердам с его «Европортом» - воротами морской торговли для Западной и Центральной Европы - сохраняет роль мирового лидера по грузообороту (более 250 млн. т) и обороту контейнеров. Авиакомпании Скандинавских стран («САС») и Бельгии-Нидерландов («Сабена», «КЛМ») обслуживают ряд европейских и международных авиалиний.

Уникальны транспортные проекты, осуществляемые в Дании: это самые длинные в мире «туннели-мосты» через проливы. Дания (особенно после завершения строительства) – большой «мост» от Центральной Европы к Скандинавским странам.

Масштабы туризма в тихие, экономически и экологически благополучные, а в политической жизни политически стабильные страны все последние годы нарастают: Австрию посещает 18 млн. туристов и отдыхающих в год, Нидерланды - 5 млн. чел. В Австрии и Финляндии туристский бизнес по числу занятых в нем превосходит многие важные отрасли индустрии. Доходы от туризма в Австрии превышают 10-11 млрд. дол. в год.

Страны Бенилюкса стояли у истоков возникновения Общего рынка. Три страны ЕС - Австрия, Швеция, Финляндия - придерживаются политики неприсоединения. Нейтралитет Швеции продолжается с Венского конгресса 1815 г., в Австрии это связано с Государственным договором 1955 г., восстановившим ее суверенитет после второй мировой войны, а в Финляндии «активный нейтралитет» был провозглашен после второй мировой войны и связан с политической «линией Паасикиви-Кекконена» - тогдашних президентов страны.

Все эти особенности малых стран отражают их современные позиции в мире, но никоим образом не говорят о какой-либо беспроблемности, или тем более - полном благополучии в экономической и социальной сфере. Нынешнее положение малых стран достигнуто в жесткой конкурентной борьбе, когда погибали целые отрасли, дававшие ранее работу сотням тысяч людей. Так, судостроение Скандинавских стран было практически «раздавлено» в 70-80-е гг. конкуренцией Японии и Южной Кореи. В 1994 г. на долю Японии приходилось 45,6% тоннажа спущенных на воду судов, на долю Южной Кореи - 21,8, а ФРГ была отодвинута на третье место с долей всего 5,4%.

Особое место среди малых стран ЕС занимает Ирландия - в недалеком прошлом одна из самых отсталых стран Западной Европы. Сейчас Ирландия является европейским лидером по темпам экономического роста (прирост ВВП в 1995 г. равнялся 10%, а сейчас составляет около 7% в год), жизненный уровень ирландцев уже практически не отличается от такового в Великобритании.

Ситуация в ирландской экономике в 1990-х гг. значительно улучшилась благодаря трем основным факторам:

- прямым зарубежным инвестициям;
- квалифицированной рабочей силе;
- социальному согласию в политике установления заработной платы.

Прямые зарубежные инвестиции в 1990-е гг. осуществлялись преимущественно в самые прогрессивные сектора национального хозяйства, в отрасли высоких технологий, информационный сектор и производство полупроводников. В первой половине 90-х гг. темпы роста инвестиций составили 45%, а всего было привлечено около 7 млрд. долл., что равно 12% ВВП страны. Главным инвестором в ирландскую экономику стали США, которые во многом способствовали созданию современного высокотехнологического сектора национального хозяйства. На базе американских инвестиций в Ирландии было создано производство компьютеров и процессоров к ним, производство полупроводников, офисной оргтехники, продукции фармацевтической промышленности, электроники и электротехники.

Притоку иностранных инвестиций в небогатую собственным капиталом страну способствовала грамотная экономическая политика правительства Ирландии, поощряющая иностранные инвестиции. В частности, в Ирландии действует льготное налогообложение для инвесторов, созданы специальные промышленные зоны, налог на прибыль в которых составляет всего 10%. В частности, в районе международного аэропорта Шэннон, где действует одна из таких зон, создано около 300 промышленных

предприятий, выпускающих экспортную продукцию, а в международном центре финансовых услуг в Дублине зарегистрировано около 400 иностранных банков, занимающихся оффшорными операциями.

Наличие квалифицированной рабочей силы также способствует бурному развитию Ирландии. Относительно небольшая по численности населения, Ирландия находится на второй позиции в Европе по уровню квалификации своего человеческого капитала. Особенную ценность имеет тот факт, что школьное и университетское образование страны практически полностью соответствует запросам бизнеса. В частности, высокой квалификацией и хорошей адаптацией к быстроменяющимся современным условиям обладают инженеры, подготовленные ирландской высшей школой.

Социальное согласие в политике заработной платы тоже сыграло свою немаловажную роль. В отличие от социально-обеспеченных французов или голландцев, ирландцы готовы жить в условиях небольшого роста заработной платы, который гарантирует низкий уровень инфляции, практически нет здесь и выступлений профсоюзов с требованиями о повышении оплаты труда. Все это дает неплохие результаты: государственные финансы страны сбалансированы, а в период с 1993 по 1996 гг. реальный рост доходов населения составил 12%. Рост доходов населения создает сильный спрос на внутреннем рынке на недвижимость, предметы длительного пользования и туристические услуги, что служит дополнительным фактором экономического роста страны.

На базе рассмотренных трех факторов Ирландии удалось достичь неплохих успехов в структурной перестройке своей экономики. На первый план выдвинулись отрасли высоких технологий, которые создают 62% всего ирландского экспорта, в том числе 29% экспорта приходится на информационные технологии. Рост производительности труда в отраслях высоких технологий составляет 10% в год. Ввиду выдвигания отраслей высоких технологий на первый план старые традиционные отрасли национального хозяйства страны, такие как сельское хозяйство и горнодобывающая промышленность, утрачивают свое былое значение, что переводит аграрно-индустриальную Ирландию в разряд передовых постиндустриальных государств.

Из стран ЕС к северным странам относятся Швеция, Дания и Финляндия. «Скандинавская модель» означает совокупность общих черт экономического, социального и политического развития стран Северной Европы, а также концепций и тенденций общественного развития. Эта модель предполагает довольно значительную роль государства в экономике, особенно с точки зрения социальной защиты населения.

К особенностям скандинавской модели относятся такие внеэкономические факторы как:

- активное участие социал-демократов и других левых партий в правительстве и законодательных органах власти;
- высокая степень «юнионизации» (доля членов профсоюзов среди работающих в различных отраслях в странах Скандинавии составляет 70-90%);
- высокая политическая и экономическая активность женщин;
- особый экологический менталитет всех скандинавов;
- специфическая скандинавская культура труда и этика бизнеса.

Основными экономическими функциями государства в скандинавской экономике являются разработка долговременной стратегии развития экономики (выработка приоритетов развития национального хозяйства, инвестиционная политика, стимулирование НИОКР, внешнеэкономическая стратегия) и законодательное регулирование предпринимательства.

Отраслевая структура национального хозяйства скандинавских стран полностью соответствует современной структуре экономики в других высокоразвитых странах (доля

сельского хозяйства и добывающей промышленности в ВВП составляет от 2 до 4%; обрабатывающей промышленности и строительства - 25-30%; сферы услуг - 65-75%). Таким образом, в структуре ВВП всех скандинавских стран за последние десятилетия происходили сдвиги, аналогичные структурным изменениям в мировом хозяйстве, а именно: рост доли сферы услуг, падение доли сельского хозяйства, возрастающее значение новейших наукоемких отраслей.

В национальных хозяйствах скандинавских стран ведущими являются два крупных комплекса отраслей: лесная промышленность, включающая деревообработку и целлюлозно-бумажное производство, и металлургический комплекс, объединяющий металлургию, металлообработку и все отрасли машиностроения, среди которых выделяются автомобилестроение, судостроение, производство оборудования для всего комплекса отраслей лесной и пищевой промышленности, производство средств связи, электротехнического и электронного оборудования. Пищевая промышленность достигла особенно высокого уровня развития в Дании.

Трудовые ресурсы стран Северной Европы традиционно отличаются высоким качеством, т.е. высоким уровнем образования и профессионально-квалификационной подготовки. Соответственно, стоимость рабочей силы в Скандинавии довольно высока.

Одним из основных факторов, способствовавших динамичному экономическому росту скандинавских стран, стал инвестиционный фактор. Норма накопления в них довольно высокая - 25-30% в Финляндии, которая делила с Японией второе и третье места по этому показателю среди всех развитых стран мира в течение всего послевоенного периода.

Страны Северной Европы имеют отличную транспортную инфраструктуру. Все они - морские державы. Неплохо развито также железнодорожное сообщение, включая скоростные линии. Имеется немало аэропортов, причем пропускные способности скандинавских воздушных гаваней постоянно повышаются.

В сфере услуг многие социальные услуги (здравоохранение, образование) обеспечиваются государством практически полностью. В сфере производства товаров и услуг в Северной Европе задействовано большое число некоммерческих бесприбыльных организаций, создающих общественно-полезные продукты. Традиционно развиты сферы финансов и туризм. Наиболее сильной кредитно-денежной системой располагает Швеция.

Исходя из опыта развития малых стран Европы Кыргызстану необходимо, во-первых, создать легитимное, дееспособное и эффективное Правительство. Уровень коррупции в малых государствах Европы самое минимальное не только в Европе, но и в мире; во-вторых, при участии в интеграционных объединениях последовательно отстаивать национальные интересы страны; в-третьих, развивать и поддерживать НИОКР; в-четвертых, уделить особое внимание подготовке высококвалифицированной рабочей силы; в-пятых, найти свою «нишу» или специализацию в ЕАЭС; и в-шестых, развитие логистики, транспортной инфраструктуры и туризма и в-седьмых необходимо сформировать высокую культуру труда и этика бизнеса.

### Список литературы

1. N.J. Spykman, цитировано по: Amry Vanderbosch, The Small States in International Politics and Organization, The Journal of Politics, 26, 1964, pp. 294-295.

2. L.G.M. Jaquet, The Role of Small States Within Alliance Systems, in A.Schou and A.O. Brundtland (eds.), Small States in International Relations, Stockholm, Almquist and Wiksell, 1971, p. 58.

3. H. Goldhammer, *The Foreign Powers in Latin America*, Princeton, Princeton University Press, 1972, p. 237.
4. R. Rothstein, *Alliances and Small Powers*, Columbia University Press, New York, 1968, p. 29.
5. Henrikson Alan K. 1999. *Small States in World Politics: The International Political Position and Diplomatic Influence of the World's Growing Number of Smaller Countries*. 1999.
6. Kuznets S. «Population Change and Aggregate Output,» NBER Chapters, 1960.
7. Scitovski T. «Standards for the Performance of Our Economic System», 1960, AER.
8. <http://idetperformance.com/fundamentalnye-problemy>\Малые страны Европы (члены ЕС). Экономика.