

## АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В СИСТЕМЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ

В условиях рыночной экономики все организационно-правовые формы сельскохозяйственных предприятий могут вступать в свободную конкуренцию. В аграрном секторе экономики Казахстана сельскохозяйственные формирования создаются в организационно-правовой форме государственных предприятий, хозяйственных товариществ, акционерных обществ и производственных кооперативов.

Широкое акционирование сельскохозяйственных предприятий на первом этапе рыночных преобразований произошло в основном из-за отсутствия иного выбора, хотя, по своей сути, акционерные общества не характерны для сельской местности.

Акционерные общества не в полной мере соответствуют специфике сельскохозяйственного производства, для которого целесообразна небольшая численность участников. Более того, увеличение численности участников ведет к отчуждению работников от средств производства, что противоречит ведущему принципу организации сельскохозяйственного производства – необходимости соединения в одном лице работника и собственника. Концентрация капитала в руках ограниченного круга людей также не отражает указанную особенность сельского хозяйства.

Большинство отечественных и зарубежных экспертов считают, что наиболее эффективной организационно-правовой формой в сельском хозяйстве является производственный кооператив.

Производственным кооперативом признается добровольное объединение граждан на основе членства для совместной предпринимательской деятельности, основанной на их личном трудовом участии и объединении его членами имущественных взносов.

Преимуществом крестьянского (фермерского) кооператива является то, что он не использует (или использует ограниченно) наемный труд, в результате чего для него не возникает категория заработной платы и чистого дохода.

В результате осуществления в Казахстане аграрной реформы и реорганизации колхозов и совхозов, многоукладной аграрной экономики в республике сформировались три основных типа организационно-правовых моделей хозяйствования:

- мелкотоварное хозяйство, основанное на частной собственности, представленное крестьянскими и личными подсобными хозяйствами;
- предприятия разных организационно-правовых форм хозяйствования, основанные на частной собственности, в которых собственность носит персонифицированный характер;
- предприятия и организации, основанные на государственной форме собственности.

В настоящее время в Казахстане началось создание сети сельских кредитных товариществ (СКТ). Проведенные исследования и прогноз свидетельствуют, что к 2010 г. по сравнению с 2005 г. количество участников СКТ увеличится до 18,5 тысяч сельхозформирований, что составит около 15% от всей численности сельских товаропроизводителей в республике. При этом поголовье скота у участников СКТ возрастет в 1,75 раза, а посевные площади (5,3 млн. га или 30% от всех посевных площадей РК) – почти в 2 раза. Собственный капитал СКТ в расчете на одно товарищество возрастет с 32,5 до 67,5 млн. тенге или в 2,1 раза.

Любые коммерческие организации в целях координации их предпринимательской деятельности, а также представления и защиты общих имущественных интересов могут по договору между собой, а также совместно с некоммерческими организациями

создавать объединения юридических лиц в форме ассоциаций (союзов).

Ассоциация (союз) является некоммерческой организацией. Члены ассоциации (союза) сохраняют свою имущественную самостоятельность и права юридического лица.

Консорциум – это временный добровольный равноправный союз (объединение) на основе договора о совместной деятельности, в котором юридические лица объединяют те или иные ресурсы и координируют усилия для решения конкретных хозяйственных задач.

Агропромышленная интеграция развивается по двум направлениям:

- на основе договора разного срока действия;
- в форме разнообразных самостоятельных структур, создаваемых на основе объединения капитала и труда отдельных субъектов хозяйствования.

Простейшая форма интеграции, основанная на договорных отношениях, не всегда оказывает одинаковое воздействие на развитие всех участников интеграции. Практика показывает, что передовые хозяйства, соблюдающие все требования договора между интеграторами, способствуют эффективному их развитию

Интегрированные агропромышленные формирования имеют разные варианты. Наиболее широкое распространение как форма партнерства в Казахстане получила ассоциация. В состав ассоциаций входят сельскохозяйственные, перерабатывающие, обслуживающие и сбытовые предприятия, а также организации, выходящие за рамки агропромышленного комплекса.

В результате реорганизации действующих юридических лиц может быть создано интегрированное агропромышленное формирование на базе полного слияния собственности (агрофирма).

Агрофирма образуется участниками агропромышленной интеграции с целью избежать ценового давления на сельскохозяйственных товаропроизводителей перерабатывающими предприятиями, торговлей и коммерческими посредниками. В ней возникает возможность более свободно оперировать материально-техническими, трудовыми и финансовыми ресурсами, упрощается согласование интересов отдельных интеграторов.

Предприятия и организации, входящие в состав агрофирмы, теряют статус юридического лица и экономическую самостоятельность. Вместо них регистрируется новая юридическая структура, внутри которой они функционируют как хозяйственные подразделения. Как правило, эти подразделения имеют обособленный баланс, текущий счет в финансовом расчетном центре фирмы, имеют право заключать договора между собой.

В Казахстане имеется опыт создания подобных интегрированных структур.

Наличие интегратора, располагающего значительными денежными средствами, является необходимым условием при создании в АПК интегрированного формирования холдингового типа. Участники – партнеры таких формирований теряют экономическую самостоятельность, но сохраняют статус юридического лица. Основная цель этих формирований – общими усилиями обеспечить эффективность производства, конкурентоспособность создаваемой продукции, работ и услуг, как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Смешанный холдинг (часто обозначаемый как финансово-промышленная группа) сегодня является наиболее распространенной в Казахстане эффективной формой управления промышленными и финансовыми активами в базовых отраслях экономики, в том числе и сфере АПК.

Деятельность смешанных холдингов в отраслях АПК оказывает непосредственное влияние на основные макроэкономические показатели. Поэтому повышение эффективности работы данных структур в пределах правового поля, разработка эффективных механизмов взаимодействия с законодательными и исполнительными органами государственной власти является одной из актуальных задач в сфере теории и практики управления бизнесом.

По составу различают три группы бизнес-объединений данного типа.

К первой группе относятся финансовые холдинги, в состав которых входят предприятия из различных отраслей. В некоторых из них могут существовать отдельные, вертикально интегрированные «цепочки», представляющие собой последовательность производства и реализации готового продукта.

Вторая группа – отраслевые холдинги, состоящие либо из предприятий одной отрасли, либо в него входят компании, образующие вертикально интегрированную систему.

К третьей группе относятся смешанные холдинги, включающие предприятия (субхолдинги) из разных отраслей, без образования единой вертикально интегрированной «цепочки». Именно третья группа холдингов несет в себе скрытую угрозу ограничения конкуренции и даже монополизации экономики отдельных регионов.

Финансовый и отраслевой холдинги, при определенных сходствах, имеют существенные различия, как с точки зрения методов управления активами, так и в путях повышения своей капитализации, а также в способах оценки эффективности деятельности. Если дополнительными факторами повышения капитализации для отраслевого холдинга являются повышение уровня вертикальной интеграции, увеличение выручки и снижение затрат, то для финансового – снижение стоимости финансовых ресурсов, в том числе инвестиционных, повышение потенциала привлечения сторонних инвестиций для различных предприятий холдинга, а также оперативного перераспределения средств между направлениями бизнеса с целью максимизации капитализации фирмы в целом. Вместе с тем, в ходе создания и функционирования смешанных холдингов возникает ряд проблем, связанных, в первую очередь, с усложнением собственно структуры бизнеса и финансовых взаимоотношений.

Смешанный холдинг является межотраслевым объединением. Следовательно, разнообразие присутствующих в нем отраслей может привести к возникновению большого количества оперативных вопросов, решение по которым должно принимать руководство, в частности, правление холдинга как коллегиальный орган.

Вследствие диверсифицированного характера отраслевой структуры смешанного холдинга возможна ситуация нерационального распределения финансовых, материальных и человеческих ресурсов между входящими в него предприятиями.

При этом задачей финансового холдинга становятся снижение стоимости финансирования предприятий (бизнес-активов) холдинга и оптимальное распределение ресурсов между отраслевыми холдингами. В задачи отраслевого холдинга будут входить организация оперативного взаимодействия предприятий, разработка, оптимизация и реализация инвестиционных предложений. Такая структура позволяет устранить вышеописанные проблемы и в полной мере использовать возможности смешанного холдинга для достижения основной цели – повышения капитализации компании.

Оптимизация деятельности смешанного холдинга, в первую очередь, должна коснуться следующих направлений:

- разработка стратегии (роста, слияния, поглощения и др.);
- привлечение внешних финансовых ресурсов для каждого из отраслевых холдингов в отдельности, как правило, экономически нецелесообразно, следовательно, наиболее эффективным путем оптимизации данного направления является делегирование функций по привлечению внешних ресурсов на уровень финансового холдинга, который выступает по отношению к прочим в виде венчурного фонда;
- финансовый контроль является функцией, выполняемой в интересах акционеров. Поэтому он должен быть независимым от деятельности отраслевых холдингов. Следовательно, функции финансового контроля также должны быть отнесены к финансовому холдингу;
- оперативное управление осуществляется в режиме реального времени и существенно отличается по характеру и объему управленческих решений в зависимости

от отрасли. Поэтому оперативное управление отраслевым холдингом производится на уровне смешанного.

Таким образом, в результате оптимизации структура смешанного холдинга представляется в виде схемы, где каждая из структурных единиц имеет четко определенные функции и играет свою роль в процессе управления.

В настоящее время на отрасли индустриального типа (свиноводство, птицеводство) обратили внимание мощные газо- и нефтедобывающие объединения, которые скупают свиноводческие и птицеводческие предприятия. С одной стороны, создание интегрированных формирований холдингового типа - явление положительное, поскольку появляется реальная возможность модернизации производства, а значит применения технологий на мировом уровне и в итоге удешевления продукции и роста заработной платы работников. Но с другой, являясь владельцами контрольного пакета акций, интеграторы могут сами распоряжаться продукцией и устанавливать на неё цены. В первом случае может появиться более выгодный оптовый покупатель и продукция уйдет из региона, а так как это монополисты, то недостаток ее будет сразу ощущаться. Во втором случае продукция может стать недоступной даже покупателю со средним достатком.

Поэтому с позиций сохранения и развития таких жизненно важных отраслей как свиноводство и птицеводство, создание интегрированных формирований холдингового типа, будучи положительным явлением, не может однозначно характеризоваться с точки зрения нормального обеспечения населения недорогими, доступными продуктами питания.

Объектом доверительного управления имуществом может быть любое имущество, включая деньги, ценные бумаги и имущественные права. Доверенное имущество подлежит учету доверительным управляющим отдельно от имущества, принадлежащего ему на праве собственности (хозяйственного ведения, оперативного управления). Имущество, приобретенное и (или) полученное доверительным управляющим в процессе осуществления возложенных на него обязанностей, включается в состав доверенного имущества.

Доверительный управляющий вправе совершать любые действия, какие мог бы совершить собственник с доверенным имуществом с целью надлежащего управления им.

Доверительный управляющий вправе совершать отчуждение и залог недвижимого имущества в тех случаях, когда это предусмотрено в акте доверительного управления.

Следовательно, действующее законодательство не запрещает создание интегрированных формирований холдингового типа.

Более сложными интегрированными агропромышленными формированиями, создаваемыми на основе частичного или полного объединения капитала технологически и экономически взаимосвязанных предприятий и организаций, являются финансовые агропромышленные группы.

В основе возникновения таких групп лежит характерный для современного периода казахстанской экономики процесс проникновения торгового и финансового капитала в аграрную сферу.

Разумеется, не следует считать, что с процессами агропромышленной интеграции в одной из перечисленных выше организационных форм все проблемы аграрного производства будут решены. Необходимо дальнейшее совершенствование технологических, организационно-экономических, технических, социальных условий агропромышленной интеграции.

Кроме того, необходимо осуществлять законодательное и правовое обеспечение организации и функционирования интегрированных структур, совершенствовать ценовой механизм, имущественные и земельные отношения, хозрасчет, маркетинговую деятельность, рыночные отношения, механизм мотивации и стимулирования труда, систему управления на различных иерархических уровнях хозяйствования, систему

материально-технического обеспечения, государственное регулирование и поддержку интеграционных процессов.